











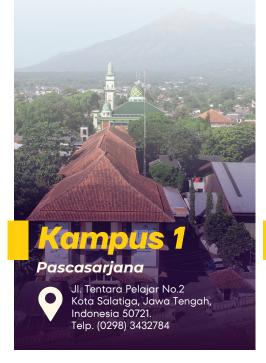
#GreenWasathiyahCampus

#KerenBro

BUKU

PEDOMAN PENDIDIKAN UIN SALATIGA

Green Wasathiyah Campus 2024

















PEDOMAN PENDIDIKAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

NOMOR: 451 TAHUN 2024

TENTANG

PEDOMAN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SALATIGA

TAHUN AKADEMIK 2024/2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

Menimbang

- : a. bahwa untuk ketertiban dan meningkatkan efisiensi dan efektivitas penyelenggaraan pendidikan, maka perlu diterbitkan Pedoman Pendidikan di Universitas Islam Negeri Salatiga Tahun Akademik 2024/2025;
 - b. bahwa sesuai perkembangan dan dinamika lembaga, maka pedoman tersebut perlu disempurnakan;
 - c. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan b, perlu menetapkan Keputusan Rektor UIN Salatiga Tahun Akademik 2024/2025.

Mengingat

- : 1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - 2. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 - 3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
 - 4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - 5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan;
 - 6. Peraturan Pemerintah RI Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
 - 7. Peraturan Pemerintah RI Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;

- 8. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2022 tentang Universitas Islam Negeri Salatiga;
- 9. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 tentang Kementerian Agama;
- 10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 11. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 72 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Agama;
- 12. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 79 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga;
- 13. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 86 Tahun 2022 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga;
- 14. Keputusan Menteri Agama RI Nomor: 024068/B.II/2022 tentang Pengangkatan Rektor UIN Salatiga.
- 15. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 030838/MA.KP.07/7/2024 tentang Perpanjangan Masa Jabatan Rektor Universitas Islam Negeri Salatiga

MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

TENTANG PEDOMAN PENDIDIKAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

(UIN) SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Kesatu : Menetapkan Buku Pedoman Pendidikan UIN Salatiga Tahun Akademik

2024/2025 sebagia acuan dan arahan dalam pelaksanaan Tri Dharma

Perguruan Tinggi;

Semua unsur sivitas akademika dan tenaga kependidikan UIN Salatiga agar

Kedua : mengacu pada pedoman ini dalam penyelenggaraan kegiatan;

Ketiga : Segala peraturan, panduan dan petunjuk teknis peyelenggaraan Pendidikan

dan pengajaran yang tidak sesuai dengan pedoman ini dinyatakan tidak

berlaku lagi;

Keempat : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan

apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan

diubah dan dibetulkan kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Salatiga

Pada tanggal : 01 Agustus 2024

REKTOR,

Zakiyuddin

TIM PENYUSUN BUKU PEDOMAN PENDIDIKAN UNIVERSITAS PROGRAM SARJANA UIN SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Pengarah Prof. Dr. Zakiyuddin, M.Ag. Penanggung Jawab Prof. Dr. Muh. Saerozi, M.Ag.

Ketua Prof. Dr. Budiyono Saputro, M.Pd.

Anggota Dr. Fetria Eka Yudiana, M.Si.

Dr. Waryunah Irmawati, M. Hum. Dr. Erna Risfaula Kusumawati, M.Si.

Dr. Ali Geno Berutu, MA.Hk. Tri Nuri Handayani, S.E.

Mohamad Wahyu Hidayat, M. Hum.

KATA PENGANTAR

Assalamualailkum wr. wb

Alhamdulillah, puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan taufik, hidayat, dan karunia-Nya sehingga buku Pedoman Pendidikan UIN Salatiga Tahun akademik 2024/2025 dapat selesai disusun dan diterbitkan. Penyusunan buku pedoman ini mengacu kepada peraturan yang tertuang dalam Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan, Permendikbudristek No. 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, Keputusan Sekretaris Jenderal Kementerian Agama No. 56 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Pendidikan Profesi Guru Dalam Jabatan Pada Kementerian Agama Tahun Anggaran 2024, ISO 21001:2018 tentang Sistem Manajamen Organisasi Perguruan Tinggi, dan beberapa keputusan lainnya.

Pedoman Pendidikan ini disusun untuk kepentingan para mahasiswa, dosen, dan staf akademik. Berdasarkan analisis yang logis dan realistis, Pedoman Pendidikan Universitas ini merupakan perangkat penyelenggaraan pendidikan yang sangat penting, bahkan layanan prima di bidang pendidikan dapat direalisasikan secara optimal apabila penyelenggaraan pendidikan dilaksanakan berdasarkan Pedoman Pendidikan Universitas ini. Oleh karena itu, kepada para mahasiswa, dosen, staf akademik, dan *stakeholders* diharapkan dapat memahami Pedoman Pendidikan UIN Salatiga ini dengan baik dan benar.

Proses penyusunan Buku Pedoman Pendidikan UIN Salatiga Tahun Akademik 2024/2025 melibatkan banyak pihak, untuk itu kami menyampaikan terima kasih kepada Rektor, Wakil Rektor, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM), Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M), Fakultas, Program Studi, Bagian Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni, serta semua pihak yang telah terlibat.

Atas terbitnya buku ini, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam penyusunan, desain, revisi, sampai dengan penerbitan buku Panduan Pendidikan. Semoga Allah, Tuhan yang Maha Kuasa selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Salatiga, Agustus 2024

a.n. Rektor

Wakil Rektor

Bidang Akademik dan Kelembagaan

Dr. Muh Saerozi, M.Ag.

NIP. 19660215 199103 1 001

ARTI LAMBANG UIN SALATIGA

1. UIN Salatiga memiliki lambang sebagaimana terlukis di bawah ini:



- 2. Lambang UIN Salatiga terdiri atas unsur-unsur yang memiliki pengertian sebagai berikut:
 - a. Tulisan UIN yang berbentuk simbol Allah yang melambangkan Tauhid;
 - b. Syaddah berbentuk "w" melambangkan wasathiyyah;
 - c. Tujuh buah sinar melambangkan 7 (tujuh) nilai utama wasathiyyah Islam yaitu tawassuth, I'tidal, tasamuh, syura, islah, qudwah, dan muwathanah;
 - d. Warna kuning (kode gradasi #EBD181) dan putih (kode gradasi #D3D9E0) melambangkah kejayaan dan kesejahteraan; dan
 - e. Di bawah lambang tertulis "UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

MARS UIN SALATIGA

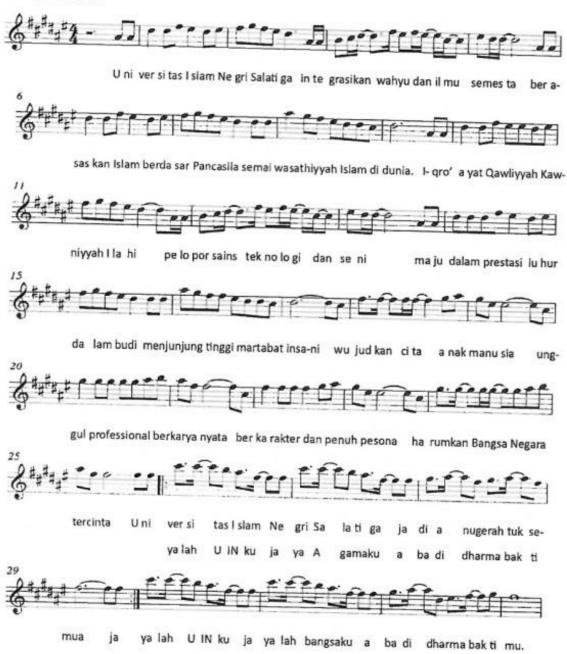
Lirik: Zakiyudin, Muh Saerozi, Supardi Lagu dan vocal: Setiorini Rahma Safitri Arasemen: Panis Dhbi Salam



HYMNE UIN SALATIGA

Lirik: Zakiyudin, Muh Saerozi, Supardi Lagu dan vocal: Setiorini Rahma Safitri Arasemen: Panis Dhbi Salam

4/4 Maestoso



SURAT KEPUTUSAN KALENDER AKADEMIK UIN SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025



KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA NOMOR 155 TAHUN 2024 TENTANG

KALENDER AKADEMIK UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

Menimbang

- : a. bahwa untuk memberikan pedoman yang berlaku umum bagi sivitas akademika dan tenaga kependidikan Universitas Islam Negeri Salatiga dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan kegiatan yang mendukungnya, perlu disusun Kalender Akademik Universitas Islam Negeri Salatiga Tahun Akademik 2024/2025;
 - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a di atas perlu ditetapkan Keputusan Rektor tentang Kalender Akademik Universitas Islam Negeri Salatiga Tahun Akademik 2024/2025.

Mengingat

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 4301);
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 120, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6362);
 - Peraturan Presiden Nomor 88 Tahun 2022 tentang Universitas Islam Negeri Salatiga (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 138):
 - 6. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1236):
 - 7. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2022 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1291);

- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor
 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 638);
- Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 1591 Tahun 2022 tentang Petunjuk Teknis Implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka Pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.

MEMUTUSKAN

Menetapkan

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA TENTANG KALENDER AKADEMIK UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Kesatu

: Menetapkan Kalender Akademik Universitas Islam Negeri Salatiga Tahun Akademik 2024/2025 sebagaimana tersebut dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.

Kedua

: Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan akan diubah dan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Salatiga Pada tanggal 26 Februari 2024

Lampiran
Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Salatiga
Nomor 155 Tahun 2024
Tentang
Kalender Akademik Universitas Islam Negeri Salatiga Tahun Akademik 2024/2025

١.

KEGIATAN	WAKTU PELAKSANAAN
- Seleksi	Tentatif
- Pengumuman Hasil	Tentatif
- Penentuan UKT	Menyesuaikan registrasi terdekat
- Registrasi Ulang	Menyesuaikan registrasi terdekat
b. Ujian Mandiri	340
- Pendaftaran Siswa	19 Juni s.d. 11 Juli 2024
- Ujian CAT	16 s.d. 19 Juli 2024
- Seleksi	22 s.d. 23 Juli 2024
- Pengumuman Hasil	24 Juli 2024
- Penentuan UKT	25 s.d. 31 Juli 2024
- Registrasi Ulang	31 Juli s.d. 06 Agustus 2024
3. PMB Mandiri Program Magister dan Doktor	
a. Gelombang I	
- Pendaftaran	01 Februari s.d. 21 April 2024
- Ujian	24 s.d. 25 April 2024
- Pengumuman Hasil	30 April 2024
- Registrasi Ulang	01 Mei s.d. 30 Juni 2024
a. Gelombang II	
- Pendaftaran	01 Mei s.d 31 Juli 2024
- Ujian	07 s.d 08 Agustus 2024
- Pengumuman Hasil	13 Agustus 2024
- Registrasi Ulang	15 s.d. 31 Agustus 2024
4. Pra Perkuliahan Mahasiswa Baru	
a. Placement Test Bahasa Arab dan Inggris (CAT)	12 s.d. 13 Agustus 2024
b. Tes Baca Al-Qur'an	15 Agustus 2024
c. Pengenalan Budaya Akademik dan Kemahasiswaan	
Program Sarjana:	
- Geladi Bersih	19 Agustus 2024
- Tingkat Universitas	20 s.d. 21 Agustus 2024
- Tingkat Fakultas	22 s.d. 23 Agustus 2024
Program Pascasarjana	
d. Pendidikan Pemakai (User Education)	
- SIAKAD (Sistem Informasi Akademik)	26 s.d. 30 Agustus 2024
- Perpustakaan	26 s.d. 30 Agustus 2024
e. Kuliah Umum	
- Program Sarjana	04 September 2024
- Program Pascasarjana	11 September 2024
B. HER-REGISTRASI MAHASISWA LAMA	
Pembayaran Biaya Pendidikan/UKT	15 Juli s.d. 16 Agustus 2024
Pengisian Kartu Rencana Studi (KRS) online	
Penawaran Matakuliah dan bimbingan akademik	08 s.d. 12 Juli 2024
b. Pemilihan Jadwal Kuliah	05 s.d. 16 Agustus 2024
Revisi dan Persetujuan KRS	19 s.d. 23 Agustus 2024
C. PERKULIAHAN, DAN UJIAN	10 0.0. 20 160000 2024
Kuliah Bagian I (7 Pekan)	
	09 September s.d. 25 Oktober 202
a. Program Sarjana	

	KEGIATAN	WAKTU PELAKSANAAN
2	2. Ujian Tengah Semester (UTS)	
	a. Program Sarjana	28 Oktober s.d. 01 November 2024
	b. Program Pascasarjana	31 Oktober s.d. 02 November 2024
3	3. Kuliah Bagian II (7 Pekan)	
	a. Program Sarjana	04 November s.d. 20 Desember 2024
	b. Program Pascasarjana	07 November s.d. 21 Desember 2024
4	Ujian Akhir Semester (UAS)	
	a. Program Sarjana	23 s.d. 31 Desember 2024
	b. Program Pascasarjana	24 s.d. 28 Desember 2024
5	5. Batas Akhir Pengisian Nilai Akhir oleh Dosen	07 Januari 2025
D. L	JJIAN KOMPREHENSIF, SKRIPSI, TESIS, DAN DISERTAS	I
1	Ujian Komprehensif	(Diatur Fakultas masing-masing)
2	2. Ujian Proposal Tesis dan Disertasi	(Diatur Program Pascasarjana)
3	3. Ujian Skripsi	
	a. Pendaftaran	minggu ke-1 dan 2 tiap bulan
	b. Ujian	minggu ke-3 dan 4 tiap bulan
4	Ujian Tesis	(Diatur Program Pascasarjana)
5	5. Ujian Disertasi	(Diatur Program Pascasarjana)
E. P	PRAKTIKUM – PRAKTIKUM PROGRAM STUDI	(Diatur Fakultas masing-masing)
F. P	PRAKTIKUM PENGABDIAN MASYARAKAT/KKN	
1	. Pembekalan	Juli 2024
2	. Pelaksanaan	Juli s.d Agustus 2024
G. M	1erdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	
1	. Persiapan	Juli s.d. Agustus 2024
2	. Pelaksanaan MBKM	September s.d. Desember 2024
l. V	WISUDA ke-6	
1	. Batas Akhir Ujian Munaqasyah untuk Wisuda	29 Juni 2024
2	. Finalisasi data Calon Wisudawan	05 Juli 2024
3	. Sidang Senat Terbuka dalam rangka Wisuda	27 Juli 2024
	VISUDA ke-7	
1	. Batas Akhir Ujian Munaqasyah untuk Wisuda	31 Oktober 2024
2	. Finalisasi data Calon Wisudawan	08 November 2024
2	. Sidang Senat Terbuka dalam rangka Wisuda	19 s.d. 20 November 2024

II. SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

KEGIATAN	WAKTU PELAKSANAAN
A. HER-REGISTRASI	
Pembayaran Biaya Pendidikan/UKT	13 Januari s.d. 14 Februari 2025
2. Pengisian Kartu Rencana Studi (KRS) online	
a. Penawaran Matakuliah dan bimbingan akademik	08 s.d. 13 Januari 2025
b. Pemilihan Jadwal Kuliah	27 Januari s.d. 07 Februari 2025
3. Revisi dan Persetujuan KRS	10 s.d. 14 Februari 2025
PERKULIAHAN DAN UJIAN	
1. Kuliah Bagian I (7 Pekan)	
a. Program Sarjana	24 Februari s.d 18 April 2025

	KEGIATAN	WAKTU PELAKSANAAN
	b. Program Pascasarjana	27 Februari s.d. 19 April 2025
2.	. Ujian Tengah Semester (UTS)	
	a. Program Sarjana	21 s.d. 25 April 2025
	b. Program Pascasarjana	24 s.d. 26 April 2025
3.	Kuliah Bagian II (7 Pekan)	
	a. Program Sarjana	28 April s.d. 13 Juni 2025
	b. Program Pascasarjana	01 Mei s.d. 14 Juni 2025
4.	Ujian Akhir Semester (UAS)	
	a. Program Sarjana	16 s.d. 20 Juni 2025
	b. Program Pascasarjana	19 s.d. 21 Juni 2025
5.	Batas Akhir Pengisian Nilai Akhir oleh Dosen	04 Juli 2025
C. U	JIAN KOMPREHENSIF, SKRIPSI, TESIS, DAN DISERTASI	
1.	Ujian Komprehensif	(Diatur Fakultas masing-masing)
2.	Ujian Proposal Tesis dan Disertasi	(Diatur Program Pascasarjana)
3.	Ujian Skripsi	
	a. Pendaftaran	minggu ke-1 dan 2 tiap bulan
	b. Ujian	minggu ke-3 dan 4 tiap bulan
4.	Ujian Tesis	(Diatur Program Pascasarjana)
5.	Ujian Disertasi	(Diatur Program Pascasarjana)
D. PF	RAKTIKUM – PRAKTIKUM PROGRAM STUDI	(Diatur Fakultas masing-masing)
E. PR	RAKTIKUM PENGABDIAN MASYARAKAT/KKN	
1.	Pembekalan	Januari 2025
2.	Pelaksanaan	Januari s.d Februari 2025
F. Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)		
1.	Persiapan	Januari s.d. Februari 2025
2.	Pelaksanaan MBKM	Maret s.d. Juni 2025
3. W	ISUDA ke-8	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
1.	Batas Akhir Ujian Munaqasyah untuk Wisuda	28 Maret 2025
2.	Finalisasi data Calon Wisudawan	11 April 2025
3.	Sidang Senat Terbuka dalam rangka Wisuda	26 April 2025
I. DII	ES NATALIS	
	ari Ulang Tahun/Dies Natalis UIN Salatiga	16 April 2025



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Daftar Nama Dekan tahun 1971 s.d 1997	5
Tabel 2. Daftar Nama Pembantu Dekan 1971 s.d 1997	5
Tabel 3. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Masa Peralihar	ı tahun
1997-1998	6
Tabel 4. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 1998-2	0027
Tabel 5. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2002-2	0067
Tabel 6. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2006-2	0107
Tabel 7. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2010-2	0147
Tabel 8. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2014-2	0157
Tabel 9. Daftar Nama Rektor dan Wakil Rektor Salatiga Tahun 2015-2019	8
Tabel 10. Daftar Nama Dekan Fakultas di IAIN Salatiga Tahun 2015-2019	9
Tabel 11. Daftar Nama Rektor dan Wakil Rektor SalatigaTahun 2019-2024	9
Tabel 12. Daftar Nama Dekan Fakultas di IAIN Salatiga Tahun 2019-2023	9
Tabel 13. Jurnal Ilmiah UIN Salatiga	
Tabel 14. Akreditasi Universitas dan Fakultas	23
Tabel 15. Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	
Tabel 16. Unit Kegiatan Khusus (UKK)	
Tabel 17. Jumlah Angka Kredit Kumulatif Paling Sedikit dari Unsur Utama dan	
Penunjang Error! Bookmark not d e	
Tabel 18. Kode Mata Kuliah	
Tabel 19. Kode Matakuliah Istitut, fakultas/Pascasarjana	
Tabel 20. Kode Jenjang Pendidikan berdasarkan KKNIKKNI	
Tabel 21. Kode matakuliah Tingkat Universitas pada program sarjana	
Tabel 22. Contoh 1 pengkodean Matakuliah	
Tabel 23. Contoh 2 Pengkodean mata kuliah Program Studi	
Tabel 24. Contoh 3 Pengkodean Mata kuliah Program Studi	
Tabel 25. Beban Belajar Mahasiswa	
Tabel 26. Konversi Penilaian	
Tabel 27. Nilai	
Tabel 28. Ekuivalensi Nilai Program Sarjana	
Tabel 29. Rentang Nilai Program Sarjana	
Tabel 30. Rentang Nilai Program Pascasarjana	
Tabel 31. Kode Fakultas & Pascasarjana	
Tabel 32. Kode Program studi Pascasarjana	
Tabel 33. Kode Program Studi FTIK	
Tabel 34. Kode Program Studi Fak. Syariah	
Tabel 35. Kode Program Studi Fak. Dakwah	
Tabel 36. Kode Program studi FUADAH	
Tabel 37. Kode Program studi FEBI	
Tabel 38. Kode Kelas Perkuliahan	
Tabel 39. Pindah Program Studi	90

PIMPINAN DI LINGKUNGAN UIN SALATIGA

REKTORAT		
Prof. Dr. Zakiyuddin, M. Ag.	Rektor	
Prof. Dr. Muh. Saerozi, M. Ag.	Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan	
Prof. Dr. Phil Widiyanto., M.Ag., M.A.	Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum Perencanaan	
1 Tol. Dr. I illi Widiyanto., M.Ag., M.A.	dan Keuangan	
Dr. Suwardi, S.Pd., M.Pd.	Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama	
Muh. Amin, S.Ag.	Plt. Kepala Biro Umum, Akademik, Perencanaan dan	
Mun. Amm, S.Ag.	Keuangan	
SENAT		
Prof. Dr. Imam Sutomo, M.Ag.	Ketua	
Prof. Dr. Mubasirun, M.Ag.	Sekretaris	
KETUA LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)		
Prof. Dr. Budiyono Saputro, M.Pd.	Ketua	
Dr. Fetria Eka Yudiana, M.Si.	Sekretaris	
Dr. Waryunah Irmawati, M. Hum.	Kepala Pusat Audit dan Pengendalian Mutu	
Dr. Erna Risfaula Kusumawati, M.Si.	Kepala Pusat Pengembangan Standar Mutu	
Dr. Ali Geno Berutu, MA.Hk.	Kepala Pusat Kurikulum dan Pembelajaran	
Tri Nuri Handayani, S.E.	Kepala Sub.Bagian Tata Usaha	
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LP2M)		
Hammam, M. Pd, Ph.D.	Ketua	
Ari Setiawan, M.M.	Sekretaris	
Dr. Sari Famularsih, S.Pd.I., M.A.	Kepala Pusat Penelitian dan Penerbitan	
Ulfi Putra Sany, M.Hum.	Kepala Pusat Pengabdian pada Masyarakat	
Aprilian Ria Adisti, M.Si.	Kepala Pusat Studi Gender dan Anak	
Marisa Fran Lina, M. Pd.	Kepala Pusat Kerjasama Internasional	
Faizal Risdianto, S.S., M. Hum.	Kepala Pusat Publikasi dan Rumah Jurnal	
M. Agung Hidayatullah, S.S., M.Pd.I.	Kepala Pusat Wasathiyyah Islam (Moderasi Beragama)	
Dr. Muna Erawati, S. Psi., M.Si.	Kepala Pusat Konsultasi dan Konseling TAZKIA	

Ahmadi Hasanuddin Dardiri, M.H.	Kepala Pusat Studi Halal (Halal Center)
SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)	
Dr. Ruwandi, M.A.	Ketua
Sularti Yuli Amintasih, S. Sos.	Sekretaris Satuan Pengawas Internal
PUSAT PENGEMBANGAN BISNIS (P2B)	
Jaka Siswanta, M.Pd.	Ketua
Yusuf Ismail, S.H.	Sekretaris
PASCASARJANA	
Prof. Dr. Miftahuddin, M.Ag.	Direktur
Noor Malihah, S.Pd., M. Hum., Ph.D.	Wakil Direktur
Dr. Nafis Irkhami, M. Ag., M.A.	Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Program
Dr. Wans it knami, M. Ag., M.A.	Doktor (S3)
Dr. Muhammad Aji Nugroho, Lc., M.Pd.I.	Sekretaris Program Studi Pendidikan Agama Islam
Di. Munammad Aji Nugi ono, Ec., Mii u.i.	Program Doktor (S3)
Dr. Mukh Nursikin, M.S.I.	Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Program
Di. Piakii Narsikiii, Piisii	Magister (S2)
Dr. Edi Cahyono, M.M.	Sekretaris Program Studi Pendidikan Agama Islam
Dir dar dariy ono, rimin	Program Magister (S2)
Dr. Oktio Frenki Biantoro, M.Pd.I.	Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah
Dir Oktio i reini Biancoi o, i in ani	Ibtidaiyah Program Magister (S2)
Dr. Khusna Widhyahrini, M.Si.	Sekretaris Program Studi Pendidikan Guru Madrasah
277 militaria vi tariyam mily mon	Ibtidaiyah Program Magister (S2)
Dr. Ahmad Mifdlol Muthohar, Lc., M.SI.	Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Program
	Magister (S2)
Dr. Budi Sunarso, S.Pd., M.M.Pd., M.Si.	Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah Program
	Magister (S2)
Dr. Tri Wahyu Hidayati, M.Ag.	Ketua Program Studi Hukum Keluarga Islam Program
	Magister (S2)

Dr. Mashlihatul Umami, S.Pd.I., MA. Program Magister (S2) Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Program Magister (S2) Rr. Dewi Wahyu Mustikasari, S.S., M.Pd., Ph.D. FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN Prof. Dr. Mansur, M.Ag. Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. Rasimin, S. PdI., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Dr. Peni Susapti, M.Si. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Profesi Guru (PPG)	D. M. 1111 . 111	Sekretaris Program Studi Hukum Keluarga Islam
Dr. Setia Rini, S.P.d., M.Pd. Rr. Dewi Wahyu Mustikasari, S.S., M.Pd., Ph.D. Sekretaris Program Studi Tadris Bahasa Inggris Program Magister (S2) FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN Prof. Dr. Mansur, M.Ag. Dekan Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dr. Mashiinatul Umami, S.Pd.I., MA.	Program Magister (S2)
Rr. Dewi Wahyu Mustikasari, S.S., M.Pd., Ph.D. Sekretaris Program Studi Tadris Bahasa Inggris Program Ph.D. Dekan Magister (S2) FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN Prof. Dr. Mansur, M.Ag. Dekan Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dr. Setia Rini, S.Pd., M.Pd.	Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Program
Ph.D. Magister (S2) FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN Prof. Dr. Mansur, M.Ag. Dekan Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. Rasimin, S. PdI., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Dr. Maslikhah, M.Si. Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika M. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Walan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam		Magister (S2)
Prof. Dr. Mansur, M.Ag. Dekan Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. Rasimin, S. PdI., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Dr. Maslikhah, M.Si. Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Rr. Dewi Wahyu Mustikasari, S.S., M.Pd.,	Sekretaris Program Studi Tadris Bahasa Inggris Program
Prof. Dr. Mansur, M.Ag. Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Pr. Maslikhah, M.Si. Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Pr. Peni Susapti, M.Si. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.Sl. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Ph.D.	Magister (S2)
Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd. Dr. Rasimin, S. Pdl., M.Pd. Dr. Rasimin, S. Pdl., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Dr. Maslikhah, M.Si. Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEG	URUAN
Dr. Rasimin, S. PdI., M.Pd. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Si. Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Br. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Prof. Dr. Mansur, M.Ag.	Dekan
Dr. Rasimin, S. PdI., M.Pd. Dra. Siti Asdiqoh, M.Si. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan
Dra. Siti Asdiqoh, M.Si. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris Matematika Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dr Rasimin S PdI M Pd	Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan
Dra. Siti Asdiqoh, M.Si. Mufiq, S.Ag., M.Phil. Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Peni Susapti, M.Si. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dr. Rasinini, S. Pan, M.Pa.	dan Keuangan
Mufiq, S.Ag., M.Phil. Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI) Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dra Siti Asdigoh M Si	Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan
Imam Mas Arum, M.Pd. Sekretaris Jurusan Guru Kelas Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dra. Siti risarqon, Misi.	Kerjasama
Dr. Maslikhah, M.Si. Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA, T. MTK) Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Mufiq, S.Ag., M.Phil.	Ketua Jurusan Guru Kelas (PIAUD, PGMI, PPG, BKPI)
Dr. Maslikhah, M.Si. T. MTK) Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Br. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Peni Susapti, M.Si. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Imam Mas Arum, M.Pd.	Sekretaris Jurusan Guru Kelas
Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D. Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Dr. Maslikhah, M.Si.	Ketua Jurusan Guru Mata Pelajaran (TBI, PAI, TBA, T.IPA,
Guntur Cahyono, M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.		T. MTK)
Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I. Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Norwanto, S.Pd., M. Hum., Ph.D.	Sekretaris Jurusan Guru Mata Pelajaran
Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed. Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Guntur Cahyono, M.Pd.	Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam
Dr. Peni Susapti, M.Si. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Wakhidati Nurrohmah Putri, M.Pd.I.	Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Arab
Dr. Peni Susapti, M.Si. Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris IPA Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Dr. Hanung Triyoko, S.S., M. Hum., M.Ed.	Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris
Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd. Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris IPA Ketua Program Studi Tadris IPA Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Dr. Pani Susanti, M.Si	Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah
Dr. Maslikhah, M.SI. Ketua Program Studi Tadris Matematika Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Di. i cili susapti, M.si.	Ibtidaiyah
Arif Billah, S.Si., M.Pd. Ketua Program Studi Tadris IPA Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Muhamad Rozikan, S.Pd.I., M.Pd.	Ketua Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini
Dr. Wahidin, M.Pd. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Dr. Maslikhah, M.SI.	Ketua Program Studi Tadris Matematika
Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd. Ketua Program Studi Sains Data	Arif Billah, S.Si., M.Pd.	Ketua Program Studi Tadris IPA
	Dr. Wahidin, M.Pd.	Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam
Imam Subqi, M.S.I. Ketua Program Studi Pendidikan Profesi Guru (PPG)	Wulan Izzatul Himmah, S.Pd., M.Pd.	Ketua Program Studi Sains Data
	Imam Subqi, M.S.I.	Ketua Program Studi Pendidikan Profesi Guru (PPG)

Miftachudin, M.A.	Pengelola Kelas Khusus Internasional (KKI)	
FAKULTAS SYARIAH		
Prof. Dr. Ilyya Muhsin, S.HI., M.Si.	Dekan	
Dr. Farkhani, S.H., S.HI., M.H.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan	
Dr. Moh. Khusen, M.Ag., M.A.	Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan	
DI. Moli. Kiluseli, M.Ag., M.A.	dan Keuangan	
Dr. H. Ahmad Sultoni, M.Pd.	Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan	
Di. II. Allinau Sultoin, M.I u.	Kerjasama	
Dr. Heni Satar Nurhaida, S.H., M.Si.	Ketua Jurusan	
Dr. Muhammad Chairul Huda, M.H.	Sekretaris Jurusan	
Yahya, S. Ag., M.HI.	Ketua Program Studi Hukum Keluarga Islam (Ahwal	
Tanya, S. Ag., M.III.	Syakhsyiyyah)	
Endang Sriani, M.H.	Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah	
Eliualig Stialli, M.H.	(Muamalah)	
Cholida Hanum, M.H.	Ketua Program Studi Hukum Tata Negara Islam (Siyasah	
Giona francii, M.H.	Syar'iyah)	
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLA	AM	
Dr. Mochlasin, M.Ag.	Dekan	
Dr. Qi Mangku Bahjatulloh, Lc., M.SI.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan	
Dr. Abdul Aziz N.P., S.Ag., M.M.	Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan	
DI. Abdul Aziz N.I ., S.Ag., M.M.	dan Keuangan	
Dr. Faqih Nabhan, S.E., M.M.	Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan	
Dr. Faqiii Nabilali, S.L., W.M.	Kerjasama	
Taufikur Rahman, S.E., M.Si.	Ketua Jurusan	
Agung Guritno, S.S., M.Pd.	Sekretaris Jurusan	
Nur Huri Mustofa, S.Ag., M.SI.	Ketua Program Studi Perbankan Syariah	
Emy Widyastuti, M.E.	Ketua Program Studi Ekonomi Syariah	
Rifda Nabila, M.Si.	Ketua Program Studi Akuntansi Syariah	

M.Si. Saifudin, M.E. Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah FAKULTAS DAKWAH Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A. Dr. Achmad Maimun, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Drs. Bahroni, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Akministrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Ketua Jurusan Dra. Maryatin, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Wekil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Ketua Jurusan Sekretaris Jurusan R.R. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Akministrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag, M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif'ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dr. Imanda Firmantyas Pertiwi, S.E.,	Water Brown Chadi Manaisman Biasis Casaish		
Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A. Dr. Achmad Maimun, M.Ag. Drs. Bahroni, M.Pd. Rovi'in, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pesikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Akministrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag, M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	M.Si.	Ketua Program Studi Manajemen Bishis Syarian		
Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A. Dr. Achmad Maimun, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Pra. Maryatin, M.Pd. Ketua Jurusan Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Piskologi Islam Ketua Program Studi Piskologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Saifudin, M.E.	Ketua Program Studi Bisnis Digital		
Dr. Achmad Maimun, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Wetua Jurusan RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Ketua Program Studi Peikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Ketua Program Studi Ilmu Hadis	FAKULTAS DAKWAH			
Drs. Bahroni, M.Pd. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Aufa Abdillah, M.Psi. Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A.	Dekan		
Drs. Bahroni, M.Pd. dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Ketua Jurusan Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Pesikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Drs. Abdul Syukur, M.Si. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag, M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Dr. Achmad Maimun, M.Ag.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan		
Rovi'in, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dra. Maryatin, M.Pd. Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Aufa Abdillah, M.Psi. Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif'ah Mahmud, M.Ag.	Dre Rahroni M Pd	Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan		
Rovi'in, M.Ag. Dra. Maryatin, M.Pd. Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Bra. Sri Suparwi, M.A. Sekretaris Jurusan Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dis. Dainoin, M.i u.	dan Keuangan		
Dra. Maryatin, M.Pd. Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Rovi'in M Ag	Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan		
Qurrotu Ayun, M. Psi. RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Aufa Abdillah, M.Psi. Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	ROVI III, IVI.Ag.	Kerjasama		
RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom. Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Aufa Abdillah, M.Psi. Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Dra. Maryatin, M.Pd.	Ketua Jurusan		
Dra. Sri Suparwi, M.A. Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam Sutrisno, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Qurrotu Ayun, M. Psi.	Sekretaris Jurusan		
Sutrisno, M.Pd.I. Aufa Abdillah, M.Psi. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Ketua Program Studi Psikologi Islam Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	RR. Wuri Arenggoasih, M.I.Kom.	Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam		
Aufa Abdillah, M.Psi. Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Psikologi Islam Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Dra. Sri Suparwi, M.A.	Ketua Program Studi Pemberdayaan Masyarakat Islam		
Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs. Ketua Program Studi Teknologi Informasi FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Sutrisno, M.Pd.I.	Ketua Program Studi Manajemen Dakwah		
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dekan Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Abdul Syukur, M.Si. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Aufa Abdillah, M.Psi.	Ketua Program Studi Psikologi Islam		
Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag. Dr. Supardi, M.A. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif'ah Mahmud, M.Ag.	Juwita Artanti Kusumaningtyas, M.Cs.	Ketua Program Studi Teknologi Informasi		
Dr. Supardi, M.A. Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN HUMANIORA			
Dr. M. Gufron, M.Ag. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag.	Dekan		
Dr. M. Gufron, M.Ag. dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dr. Supardi, M.A.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan		
dan Keuangan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dr M Gufron M Ag	Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan		
Drs. Abdul Syukur, M.Si. Kerjasama Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Ketua Jurusan Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dr. M. duiron, Marg.	dan Keuangan		
Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A. Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Jurusan Sekretaris Jurusan Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Drs Abdul Svukur M Si	Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan		
Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd. Sekretaris Jurusan Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dis. ribuui by ukur, Misi.	Kerjasama		
Dr. Emawati, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dr. Agus Ahmad Su'aidi, M.A.	Ketua Jurusan		
Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag. Ketua Program Studi Ilmu Hadis	Dr. Sutrisna, S.Ag., M.Pd.	Sekretaris Jurusan		
	Dr. Emawati, M.Ag.	Ketua Program Studi Ilmu Alqur'an dan Tafsir		
Ford Hogen M. Hum. Votus Drogram Ctud: Acideh den Eilenfet Islam	Miftachur Rif ah Mahmud, M.Ag.	Ketua Program Studi Ilmu Hadis		
Retua Program Studi Aqidan dan Filsarat Islam	Farid Hasan, M. Hum.	Ketua Program Studi Aqidah dan Filsafat Islam		

A. Faidi, M. Hum.	Ketua Program Studi Sejarah Peradaban Islam
Rina Susanti, M.A.	Ketua Program Studi Bahasa dan Sastra Arab
Suryanto, M.A.	Ketua Program Studi Perpustakaan dan Sains Informasi

REKTORAT



Prof. Dr. Zakiyudin, M.Ag.Rektor UIN Salatiga



Prof. Dr. Muh Saerozi, M.Ag. Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan



Prof. Dr. Phil Widiyanto.,
M.Ag., M.A.
Wakil Rektor Bidang
Administrasi Umum
Perencanaan dan Keuangan



Dr. Suwardi, M.Pd.Wakil Rektor Bidang
Administrasi Umum
Perencanaan dan Keuangan

SENAT



Prof. Dr. Imam Sutomo, M.Ag.Ketua Senat



Prof. Dr. Mubasirun, M.Ag.Sekretaris Senat

LEMBAGA PENJAMIN MUTU (LPM)



Prof. Dr. Budiyono Saputro, M.Pd. Ketua Lembaga Penjaminan Mutu



Dr. Fetria Eka Yudiana, M.Si.Sekretaris LPM



Dr. Waryunah Irmawati, M. Hum.Kepala Pusat
Audit dan Pengendalian
Mutu LPM



Dr. Erna Risfaula Kusumawati, M.Si.Kepala Pusat
Pengembangan Standar
Mutu LPM



Dr. Ali Geno Berutu, MA.Hk.Kepala Pusat Kurikulum
dan Pembelajaran



Tri Nuri Handayani, S.E. Kepala Sub.Bagian Tata Usaha LPM

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LP2M)



Hammam, M.Pd., Ph.D. Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat



Ari Setiawan, M.M. Sekretaris LP2M



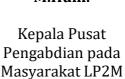
S.Pd.I., M.A. Kepala Pusat Penelitian

dan Penerbitan LP2M

Dr. Sari Famularsih,



Ulfi Putra Sany, M.Hum.





Aprilian Ria Adisti, M.Si.

Kepala Pusat Studi Gender dan Anak LP2M



Marisa Fran Lina, M.Pd Kepala Pusat Kerjasama Internasional



Faizal Risdianto, S.S., M.Hum. Kepala Pusat Publikasi dan Rumah Jurnal



M. Agung Hidayatullah, S.S., M.Pd.I. Kepala Pusat Wasthiyyah Islam

(Moderasi Beragama)



Dr. Muna Erawati, S.Psi., M.Si. Kepala Pusat Konsultasi dan **Konseling TAZKIA**



Ahmadi Hasanuddin Dardiri, M.H. Kepala Pusat Studi Halal (Halal Center)

SATUAN PENGAWAS INTERNAL



Dr. Ruwandi, M.A. Ketua



Sularti Yuli Amintasih, S. Sos. Sekretaris

PUSAT PENGEMBANGAN BISNIS (P2B)



Jaka Siswanta, M.Pd. Ketua



Yusuf Ismail, S.H.Sekretaris

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU PENDIDIKAN



Prof. Dr. Mansur, M.Ag.Dekan



Dr. Fatchurrohman, S.Ag., M.Pd.Wakil Dekan Bidang
Akademik dan Kelembagaan



Dr. Rasimin, S. Pd.I., M.Pd.
Wakil Dekan Bidang
Administrasi Umum,
Perencanaan dan Keuangan



Dra. Siti Asdiqoh, M.Si.Wakil Dekan Bidang
Kemahasiswaan dan
Kerjasama

FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM



Dr. Mochlasin, M.Ag.Dekan



Dr. Qi Mangku
Bahjatulloh, Lc., M.SI.
Wakil Dekan Bidang
Akademik dan
Kelembagaan



Dr. Abdul Aziz
Nugraha Pratama.,
S.Ag., M.M.
Wakil Dekan Bidang
Administrasi Umum,
Perencanaan dan
Keuangan



Dr. Faqih Nabhan, S.E.,
M.M.

Wakil Dekan Bidang
Kemahasiswaan. Alumni
dan Kerjasama

FAKULTAS DAKWAH



Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A.Dekan



Dr. Achmad Maimun, M.Ag.

Wakil Dekan Bidang Akademik dan dan Kelembagaan



Drs. Bahroni, M.Pd.

Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan



Rovi'in, M.Ag.

Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Kerjasama

FAKULTAS SYARIAH



Prof. Dr. Ilyya Muhsin, S.H.I., M.Si.Dekan



Dr. Farkhani, S.H., S.HI., M.H.Wakil Dekan Bidang
Akademik dan
Kelembagaan



Dr. Moh. Khusen, M.Ag., M.A. Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan



Dr. H. Ahmad Sulthoni, M.Pd.Wakil Dekan Bidang
Kemahasiswaan, Alumni
dan Kerjasama

FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB, DAN HUMANIORA



Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag.Dekan



Dr. Supardi, M.A.Wakil Dekan Bidang
Akademik dan
Kelembagaan



Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan

Dr. M. Gufron, M.Ag.



Drs. Abdul Syukur, M.Si.

Wakil Dekan Bidang
Kemahasiswaan, alumni
dan Kerjasama

PASCASARJANA



Prof. Dr. Miftahuddin, M.Ag.Direktur



Noor Malihah, S.Pd., M.Hum., Ph.D.
Wakil Direktur



Dr. Nafis Irkhami, M. Ag., M.A.Ketua Program Studi
Doktoral
Pendidikan Agama Islam



Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam

Dr. Mukh Nursikin, M.S.I.



Dr. A. Mifdlol M., Lc., M.S.I

Ketua Program Studi.
Ekonomi Syariah



Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Program Magister Pascasarjana

Dr. Oktio Frenki

Biantoro, M.Pd.I.



Ketua Program Studi Hukum Keluarga Islam Program Magister Pascasarjana

Dr. Tri Wahyu Hidayati,

M.Ag.



Ketua Program Studi Tadris Bahasa Inggris Program Magister Pascasarjana

Dr. Setia Rini, S.Pd.,

M.Pd.

INFORMASI FAKULTAS

Fakultas Tarbiyah	- Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Pulutan Sidorejo
dan Ilmu	Salatiga 50716
Kependidikan	- Telp. (0298) 6031364
	- Website: http://tarbiyah.uinsalatiga.ac.id
	- Email: tarbiyah@uinsalatiga.ac.id
Fakultas Ekonomi	- Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Pulutan Sidorejo
dan Bisnis Islam	Salatiga 50716
	- Telp (0298) 3432784
	- Website: http://febi.uinsalatiga.ac.id
	- <u>Email: febi@uinsalatiga.ac.id</u>
Fakultas Dakwah	- Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Pulutan Sidorejo
	Salatiga 50716
	- Telp.(0298) 323706; Fax.(0298) 323433
	- Website: http://dakwah.uinsalatiga.ac.id
	- Email: dakwah@uinsalatiga.ac.id
Fakultas Syariah	- Jalan Nakula Sadewa V Nomor 9 Salatiga 50722
	- Telp. (0298) 3419400; Fax. (0298) 323433
	- Website: http://syariah.uinsalatiga.ac.id/
	- E-mail: syariah@uinsalatiga.ac.id
Fakultas Ushuluddin	- Jalan Nakula Sadewa V Nomor 9 Salatiga 50722
Adab dan Humaniora	- Telp. (0298) 3419400; Fax. (0298) 323433
	- Website: http://ushuluddin.uinsalatiga.ac.id/
	- Email: fuadah@uinsalatiga.ac.id
Pascasarjana	- Jl. Tentara Pelajar No.2 Kota Salatiga, Jawa
	Tengah, Indonesia 50721.
	- Telp. (0298) 323706
	- Website: https://pps.uinsalatiga.ac.id/
	- Email: pascasarjana@uinsalatiga.ac.id

DAFTAR ISI

TIM F	PENYUSUN	ii
KATA	PENGANTAR	iii
ARTI	LAMBANG UIN SALATIGA	iv
MARS	S UIN SALATIGA	v
HYMI	NE UIN SALATIGA	vi
SURA	T KEPUTUSAN	vii
KALE	NDER AKADEMIK UIN SALATIGA TAHUN AKADEMIK 2024/2025	vii
DAFT	'AR TABEL	xii
PIMP	INAN DI LINGKUNGAN UIN SALATIGA	xiv
REKT	ORAT	XX
SENA	Т	xxi
LEME	BAGA PENJAMIN MUTU (LPM)	xxii
LEME	BAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LP2M)	xxiii
SATU	AN PENGAWAS INTERNAL	xxiv
FAKU	ILTAS TARBIYAH DAN ILMU PENDIDIKAN	xxvi
FAKU	ILTAS EKONOMI BISNIS ISLAM	xxvii
FAKU	JLTAS DAKWAH	xxviii
FAKU	JLTAS SYARIAH	xxix
FAKU	ILTAS USHULUDDIN, ADAB, DAN HUMANIORA	XXX
PASC	ASARJANA	xxxi
INFO	RMASI FAKULTAS	xxxiii
DAFT	`AR ISI	xxxiv
BAB I	PROFIL INSTITUSI	1
A.	Sekilas Tentang UIN Salatiga	1
B.	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	11
C.	Asas UIN Salatiga	13
D.	Landasan Operasional	13
E.	Tugas Pokok, Fungsi, dan Tujuan	15
F.	Fakultas, Program Studi, dan Pascasarjana	16

G.	Pembukaan Program Studi Baru	18
H.	Kompetensi Lulusan	18
I.	Keunggulan Kompetitif	19
J.	Penjaminan Mutu	25
K.	Tracer Study	25
L.	Sistem Layanan Online	26
M.	Sentra HKI	29
N.	Kantor Urusan Internasional (KUI)	29
0.	Program Khusus Kelas Internasional (KKI)	30
BAB I	I TATA PAMONG, TATA KELOLA, DAN KERJASAMA	31
A.	Tata Pamong dan Tata Kelola	31
B.	Tata Kerja	35
C.	Sistem Penjaminan Mutu	35
D.	Kepuasan Pelanggan	35
BAB I	II MAHASISWA	36
A.	Input Mahasiswa	36
B.	Program Beasiswa di UIN Salatiga	36
C.	Lembaga Kemahasiswaan	37
D.	Layanan Mahasiswa, akses, dan mutu layanan	40
E.	Mutu layanan	41
F.	Satuan Kredit Kegiatan (SKK)	43
G.	Penjaminan Mutu Mahasiswa	47
H.	Standar Mutu	47
I.	Kepuasan Pengguna	48
BAB I	V PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)	48
A.	Dosen dan Tenaga Kependidikan	48
B.	Pengakuan/rekognisi atas kepakaran/prestasi/kinerja Dosen	50
C.	Sistem Penjaminan Mutu	50
D.	Kepuasan Pengguna	51
BAB V	V KEUANGAN, SARANA DAN PRASARANA	
A.	Keuangan	52
R	Sarana dan Prasarana	52

C.	Pembiayaan	54
D.	Sistem Penjaminan Mutu	55
E.	Kepuasan Pengguna	55
BAB	VI KURIKULUM DAN SISTEM ADMINISTRASI AKADEMIK	56
A.	Kurikulum	56
B.	Pembelajaran	64
C.	Tugas Akhir	79
D.	Semester Antara	80
E.	Sistem Administrasi Akademik	80
BAB	VII KEBIJAKAN KAMPUS MERDEKA	94
A.	Latar Belakang	94
B.	Tujuan	95
C.	Landasan Hukum	95
D.	Kebijakan Hak Belajar Tiga Semester di Luar Program Studi	95
E.	Bentuk Kegiatan Pembelajaran	96
F.	Penjaminan Mutu	122
LAMI	PIRAN	161

BAB I PROFIL INSTITUSI

A. Sekilas Tentang UIN Salatiga

1. Pendirian

Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga merupakan perubahan bentuk dari Universitas Agama Islam Negeri (IAIN) atas dasar Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2022 yang ditandatangi oleh Presiden Joko Widodo. Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Salatiga atas dasar Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 143 Tahun 2014 tentang Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri menjadi Universitas Agama Islam Negeri Salatiga. Peraturan Presiden tersebut ditandatangani secara langsung oleh Dr. Susilo Bambang Yudhoyono selaku Presiden Republik Indonesia pada tanggal 17 Oktober tahun 2014; selanjutnya tanggal 17 Oktober ditetapkan sebagai lahirnya IAIN Salatiga. Dies natalis IAIN Salatiga diperingati pertama kali pada tahun 2015.

Alih bentuk STAIN Salatiga menjadi UIN Salatiga tidak terlepas dari sejarah panjang perubahan secara kelembagaan. Sejak berdirinya sampai saat ini, UIN Salatiga telah melewati sejarah yang cukup panjang, dan mengalami beberapa kali perubahan kelembagaan. Pendirian lembaga ini, bermula dari cita-cita masyarakat Islam Salatiga untuk memiliki Perguruan Tinggi Islam. Oleh karena itu didirikanlah Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP) Universitas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) "Nahdlatul Ulama" di Salatiga. Lembaga ini menempati gedung milik Yayasan "Pesantren Luhur", yang berlokasi di Jalan Diponegoro Nomor 64 Salatiga. Lembaga ini berdiri berkat dukungan dari berbagai pihak, khususnya para ulama Kota Salatiga dan pengurus Nahdlatul Ulama Jawa Tengah. Dalam rentang waktu kurang setahun, lembaga ini diubah dari FIP IKIP menjadi Fakultas Tarbiyah. Maksud perubahan tersebut adalah agar lembaga ini dapat dinegerikan bersamaan dengan persiapan berdirinya IAIN Walisongo Jawa Tengah di Semarang. Guna memenuhi persyaratan formal, maka dibentuklah panitia pendiri yang diketuai oleh K.H. Zubair dan sekaligus diangkat sebagai dekannya. Dalam waktu yang bersamaan dengan proses pendirian IAIN Walisongo Jawa Tengah di Semarang, Fakultas Tarbiyah Salatiga diusulkan untuk dinegerikan sebagai cabang IAIN Sunan Kalijaga, Yogyakarta. Setelah dilakukan

peninjauan oleh Tim Peninjau yang dibentuk IAIN Sunan Kalijaga, akhirnya pembinaan dan pengawasan Fakultas Tarbiyah Salatiga diserahkan kepada IAIN Sunan Kalijaga. Keputusan ini didasarkan pada Surat Menteri Agama c.q. Direktorat Pembinaan Perguruan Tinggi Agama Islam Nomor Dd/PTA/3/1364/69 tanggal 13 November 1969. Ketika IAIN Walisongo Jawa Tengah di Semarang berdiri, Fakultas Tarbiyah Salatiga mendapatkan status negeri, dan menjadi cabang IAIN Walisongo. Penegerian Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo tersebut berdasarkan SK Menteri Agama Nomor 30 Tahun 1970 tanggal 16 April 1970.

2. Bergabung dengan IAIN Walisongo

Meskipun telah berstatus negeri dan menjadi Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo cabang Salatiga, namun kondisinya tidak berubah dalam waktu singkat, untuk sejajar dengan Perguruan Tinggi Negeri yang lain. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor antara lain sarana dan prasarana yang jauh dari memadai. Utamanya belum tersedia gedung milik sendiri, tenaga profesional baik edukatif maupun administrasi yang masih kurang, dan animo mahasiswa yang relatif masih sedikit. Keadaan tersebut berlangsung dalam waktu yang relatif lama, sehingga kondisi Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo di Salatiga, dapat dikatakan kurang layak untuk disebut sebagai perguruan tinggi, terutama dilihat dari sarana dan fasilitas yang dimiliki. Oleh Karena itu pernah berkembang isu untuk menutup lembaga ini. Mengingat kendala utama pengembangan lembaga tersebut belum tersedianya kampus milik sendiri, maka para pengelola fakultas mencurahkan perhatian dan usahanya untuk menjawab tantangan tersebut. Jalan satu-satunya yang mesti ditempuh adalah membeli areal tanah kampus, sebab mengharapkan wakaf dari masyarakat dan meminta kepada Pemerintah Daerah belum memungkinkan.

Suatu kebetulan ada seorang warga Muhammadiyah (H. Asrori Arif) yang menaruh perhatian terhadap keberadaan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga. Ia menawarkan tanah pekarangannya seluas 0,75 hektar lengkap dengan bangunannya yang letaknya cukup strategis untuk penyelenggaraan pendidikan.

Berkat perhatian Menteri Agama (H. Alamsyah Ratu Prawiranegara) terhadap perkembangan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga, maka dia berkenan mengabulkan usulan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga Nomor 031/A-a/FT-

WS/I/1979, tanggal 24 Januari 1979, tentang maksud pembelian tanah tersebut (pada waktu itu Dekan dijabat oleh Drs. Achmadi).

Dirjen Berdasar pada surat Binbaga Islam E/Dag/BI/2828 tanggal 10 Agustus 1982, maka dibelilah tanah sebagaimana ditawarkan di atas dengan menggunakan Daftar Isian Proyek (DIP) Pusat (tahun anggaran 1980/1981 dan 1981/1982). Hal penting yang perlu dicatat adalah bahwa pembelian tanah tersebut tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, terutama Bapak Muhammad Natsir (selaku Ketua Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia) yang juga telah lama menaruh perhatian terhadap kehidupan umat Islam di Salatiga. Bahkan M. Natsir memberikan surat resmi No 274/B/DDII/79 tertanggal 26 Februari 1979. Ia menyatakan agar IAIN Salatiga bisa hidup, tidak pasif, dinamis dan kreatif. Sekurang-kurangnya berusaha meningkatkan kegiatan mahasiswa dan staf pengajarnya agar menjadi sarana pembinaan sarjana yang berjiwa hidup di tengah suasana perlombaan dengan orang lain sekitarnya. IAIN perlu menanamkan jiwa musabagah fil khairat.

Tercatat mulai tahun 1982 Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga dari kampus lama ke kampus baru milik sendiri, tepatnya di jalan Caranggito 02 (sekarang berubah menjadi jalan Tentara Pelajar 02). Kampus baru tersebut dinilai sebagai jawaban tepat yang bersifat fisik atas tantangan rencana rasionalisasi. Bahkan kampus baru tersebut dirasakan mampu membangkitkan kembali optimisme dan antusiasme seluruh civitas akademikanya.

Sedikit demi sedikit sarana dan prasarana pendidikan bertambah, antara lain gedung kuliah, perpustakaan dan kantor. Pemerintah Daerah pun juga tidak mau ketinggalan untuk memberikan bantuan tambahan tanah kampus seluas 3000 m2 yang waktunya bersamaan dengan pembangunan masjid kampus bantuan Yayasan Amal Bhakti Muslim Pancasila. Memang secara administratif masjid tersebut milik Pemerintah Daerah, tetapi secara fungsional menjadi tanggungjawab Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga.

Seiring dengan semakin bertambahnya fasilitas akademik, bertambah pula tenaga kependidikan khususnya tenaga edukatif dan mahasiswanya. Jika pada masa dekade pertama Fakultas Tarbiyah Salatiga hanya memiliki 7 (tujuh) orang dosen tetap, pada dekade kedua menjadi 30 (tiga puluh) orang. Fenomena yang

hampir sama terjadi pula pada perkembangan jumlah mahasiswa. Pada tahun 1987 tercatat 940 orang. Jika dibanding dengan jumlah mahasiswa tahun 1983, maka peningkatannya sudah lebih dari 300%. Dilihat dari sisi akademis, eksistensi Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga juga semakin meningkat. Mulai tahun akademik 1983/1984 sudah diberi kewenangan menyelenggarakan Program Pendidikan Strata Satu (S1) dengan sistem SKS, yang sebelumnya Perguruan Tinggi ini hanya berhak menyelenggarakan Program Pendidikan Sarjana Muda. Di samping itu secara yuridis juga semakin kokoh dengan diberlakukannya Peraturan Pemerintah Nomor 33 Tahun 1985 tentang Struktur Organisasi IAIN di mana Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga termasuk di dalamnya.

Tahun 1987 tampaknya relevan untuk dipahami sebagai awal pengembangan kinerja bagi Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga. Serangkaian peristiwa bersejarah terjadi mengiringi perjalanan waktu tersebut. Keputusan Presiden Nomor 9 Tahun 1987 tentang status IAIN/Fakultas merupakan justifikasi yuridis yang amat mengokohkan eksistensi lembaga pendidikan tinggi Islam. Selain itu, Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga sendiri sebenarnya tengah terjadi pula proses penguatan institusional, baik berupa sarana fisik maupun sumber daya tenaga kependidikannya.

Di atas tanah bantuan Pemerintah Daerah didirikan gedung kuliah, laboratorium bahasa, ruang micro teaching dan sarana komputer. Pada tahun 1991 dibangun pula sebuah gedung auditorium yang amat bermakna bagi proses pendidikan. Perkembangan selanjutnya juga terjadi seperti dibangunnya sarana kegiatan mahasiswa seperti Posko Resimen Mahasiswa, Sekretariat RACANA, Sekretariat Theater dan kantor Koperasi Mahasiswa yang menyatu dengan gedung Pusat Kegiatan Mahasiswa (PKM) yang diresmikan pada tahun 1995.

Di tengah perkembangan sarana fisik tersebut ada kenyataan historis yang perlu diberi catatan khusus, yaitu peran Badan Koordinasi Orang Tua dan Alumni (BAKOAMI) yang dibentuk pada tahun 1988. Pada tahun 1992 diaktanotariskan dengan nama Yayasan Kerjasama Orang Tua dan Alumni (YAKOAMI) yang dipimpin oleh Bapak Jumadi, BA. Peningkatan sumber daya manusia tampak pada upaya serius lembaga ini dalam mendorong tenaga edukatif dan administrasi untuk melanjutkan studinya ke jenjang yang lebih tinggi.

Pejabat yang pernah memimpin Lembaga dari waktu ke waktu semenjak tahun 1970, sesudah beralih bentuk menjadi STAIN, dan berubah bentuk menjadi IAIN Salatiga dapat dilihat dalam tabel berikut:

Tabel 1 Daftar Nama Dekan tahun 1971 s.d 1997

No.	Nama	Tahun
1	Drs. Machbub Masduqi	1971-1973 dan 1973-1976
2	Drs. Cholid Narbuko	1976-1979
3	Drs. Achmadi	1979-1982, 1985-1988, dan 1988-
		1992
4	Drs. Imam Buwaity	1982-1983
5	Drs. M. Banany	1983-1985
6	Drs. A. Noerhadi Djamal	1992-1995 dan 1995-1997

Tabel 2. Daftar Nama Pembantu Dekan 1971 s.d 1997

No.	Nama	Tahun
1	Drs. Khomsun Taruno	1971-1973 dan 1973-1976
2	Drs. Imam Buwaity	1971-1973 dan 1973-1976
3	Drs. Achmadi	1976-1979
4	Drs. A. Noerhadi Djamal	1985-1988 dan 1988-1992
5	Drs. Chudhori, MA.	1985-1988
6	Drs. M. Banany	1988-1992
7	Drs. Anwar Kusnan Riyanto	1985-1988
8	Drs. M. Zulfa Machasin	1996-1997
9	Dr. Muh. Zuhri, MA.	1995-1997
10	Drs. Komari Alwan	1995-1997

3. Alih bentuk menjadi STAIN

Berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 1997, maka secara yuridis mulai tanggal 21 Maret 1997 Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga beralih bentuk menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Salatiga. Sesuai dengan keputusan itu, STAIN tetap didudukkan sebagai perguruan tinggi di bawah naungan Departemen Agama Republik Indonesia yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan/atau profesional dalam disiplin ilmu pengetahuan agama Islam. Sebagai salah satu bentuk satuan Pendidikan Tinggi, STAIN Salatiga masih tetap pula

memiliki kedudukan dan fungsi yang sama dengan Universitas maupun universitas negeri lainnya. Beralihnya Fakultas Tarbiyah menjadi STAIN Salatiga membawa berbagai peningkatan, baik yang bersifat fisik maupun non fisik.

Di samping menyelenggarakan pendidikan Program Strata 1 (S-1); semenjak masih STAIN hingga beralih bentuk menjadi IAIN, Agama Islam Negeri (IAIN) Universitas Salatiga menyelenggarakan pendidikan Program Magister Pendidikan Agama Islam yang didirikan sebagai upaya untuk merespon perkembangan masyarakat yang semakin membutuhkan tenagatenaga pendidik yang berorientasi pada keilmuan dan profesional dalam bidang keislaman dan pengajaran baik secara kuantitatif maupun kualitatif. Program Magister Pendidikan Agama Islam diselenggarakan berdasarkan pada Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI nomor Dj.I/818/2010 tanggal 22 Nopember 2010.

Selain menyelenggarakan Program Magister Pendidikan Agama Islam, mulai tahun akademik 2015/2016 IAIN Salatiga telah memperoleh kepercayaan untuk menyelenggarakan Program Magister Ilmu Pendidikan Dasar Islam dan Program Magister Ekonomi Syari'ah. Adapun struktur jabatan di lingkungan STAIN Salatiga dari tahun 1997 sampai sekarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Masa Peralihan tahun 1997-1998

No.	Jabatan	Nama
1	Ketua	Drs. A. Noerhadi Djamal
2	Pembantu Ketua I	Dr. Muh. Zuhri, MA.
3	Pembantu Ketua II	Drs. Komari Alwan
4	Pembantu Ketua III	Drs. M. Zulfa

Tabel 4. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 1998-2002

No.	Jabatan	Nama
1	Ketua	Dr. Muh. Zuhri, MA.
2	Pembantu Ketua I	Drs. M. Zulfa
3	Pembantu Ketua II	Drs. Sukari Tamsir, M. Pd.
4	Pembantu Ketua III	Drs. Badwan, M. Ag.

Tabel 5. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2002-2006

No.	Jabatan	Nama
1	Ketua	Drs. Badwan, M.Ag.
2	Pembantu Ketua I	Drs. Imam Sutomo, M.Ag.
3	Pembantu Ketua II	Drs. Imam Baihaqi, M.Ag.
4	Pembantu Ketua III	Drs. Nasafi

Tabel 6. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2006-2010

No.	Jabatan	Nama
1	Ketua	Dr. Imam Sutomo, M.Ag.
2	Pembantu Ketua I	Dr. Muh. Saerozi, M.Ag.
3	Pembantu Ketua II	Drs. Imam Baihaqi, M.Ag.
4	Pembantu Ketua III	Drs. Miftahuddin, M.Ag.

Tabel 7. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2010-2014

No.	o. Jabatan Nama	
1	Ketua	Dr. Imam Sutomo, M.Ag.
2	Pembantu Ketua I	Dr. Rahmat Hariyadi, M.Pd.
3	Pembantu Ketua II	Drs. Miftahuddin, M.Ag.
4	Pembantu Ketua III	Dr. Agus Waluyo, M.Ag.

Tabel 8. Daftar Nama Ketua dan Pembantu Ketua STAIN Salatiga Tahun 2014-2015

No.	Jabatan	Nama	
1	Ketua	Dr. Rahmat Hariyadi, M.Pd.	
2	Pembantu Ketua I	Dr. Agus Waluyo, M.Ag.	
3	Pembantu Ketua II	Drs. Kastolani, M. Ag.	

No.	Jabatan	Nama
4	Pembantu Ketua III	Moh. Khusen, M.Ag., M.A.

4. Alih Bentuk dari Sekolah Tinggi Menjadi Universitas

Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Salatiga berkembang cukup pesat dari berbagai sisi. Sivitas Akademika periode 2010-2014 memiliki semangat yang kuat untuk memenuhi kriteria agar dapat beralih bentuk menjadi IAIN Salatiga. Ketua STAIN sebagai leading sektor menyusun langkah strategis yang ditempuh antara lain dengan mendorong peningkatan jumlah dosen yang memiliki kualifikasi pendidikan S3 baik dalam maupun mendorong peningkatan jumlah negeri, mahasiswa. mengembangkan cakupan program studi yang tersedia, serta pengadaan tanah yang memenuhi standar Universitas. Usaha lain yang dilakukan antara lain dengan melakukan studi banding pada beberapa Perguruan Tinggi Negeri yang ada di bawah naungan Kementerian Agama maupun Kementerian Pendidikan Nasional. Selain itu beberapa dosen dikirim untuk studi banding di UNDIKSHA (Universitas Pendidikan Ganesha) Bali sebelumnya merupakan Fakultas Ilmu Keguruan dan Pendidikan Keguruan serta ke Universitas Islam Negeri (UIN) Malang. Penyelarasan gagasan dilakukan juga dengan mengundang pejabat di lingkungan Kementerian Agama Republik Indonesia di Jakarta untuk berkunjung di Salatiga dan di Kampus STAIN Salatiga. Usaha yang dilakukan mendapat tanggapan dari pemerintah pusat. Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 143 Tahun 2014 tertanggal 17 Oktober 2014, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Salatiga resmi beralih bentuk menjadi Universitas Agama Islam Negeri (IAIN) Salatiga.

Tabel 9. Daftar Nama Rektor dan Wakil Rektor Salatiga Tahun 2015-2019

No.	Jabatan	Nama
1	Rektor	Dr. Rahmat Hariyadi, M.Pd.
2	Wakil Rektor Bidang Akademik dan	Dr. Agus Waluyo, M.Ag.
_	Pengembangan Lembaga	
2	Wakil Rektor Bidang Administrasi	Drs. Kastolani, M.Ag.
3	Umum, Perencanaan dan Keuangan	

	No.	Jabatan	Nama
4	1	Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan	Moh. Khusen, M.Ag., M.A.
	4	dan Kerjasama	

Adapun IAIN Salatiga ini, memiliki 5 (lima) Fakultas yang dipimpin oleh Dekan dan 1 Program Sarjana yang dipimpin oleh Direktur dan dibantu oleh wakil direktur;

Tabel 10. Daftar Nama Dekan Fakultas di IAIN Salatiga Tahun 2015-2019

No.	Fakultas	Nama Dekan	
1	Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Suwardi, M.Pd.	
2	Syariah	Dr. Siti Zumrotun, M.Ag.	
3	Ekonomi dan Bisnis Islam	Dr. Anton Bawono, SE. M.Si.	
4	Dakwah	Dr. Mukti Ali, M. Hum.	
5	Ushuluddin, Adab dan Humaniora	Dr. Benny Ridwan, M. Hum.	

Tabel 11. Daftar Nama Rektor dan Wakil Rektor IAIN Salatiga Tahun 2019-2022

No.	Jabatan	Nama	
1	Rektor	Prof. Dr. Zakiyuddin, M.Ag.	
2	Wakil Rektor Bidang Akademik dan	Prof. Dr. Muh. Saerozi, M.Ag.	
2	Pengembangan Lembaga		
2	Wakil Rektor Bidang Administrasi	Dr. Agus Waluyo, M.Ag.	
3	Umum, Perencanaan dan Keuangan		
4	Wakil Rektor Bidang	Dr. Sidqon Maesur, Lc., M.A.	
4	Kemahasiswaan dan Kerjasama		

Tabel 12. Daftar Nama Dekan Fakultas di IAIN Salatiga Tahun 2019-2022

No.	Fakultas	Nama Dekan	
1	Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Prof. Dr. Mansur, M.Ag.	
2	Syariah	Dr. Siti Zumrotun, M. Ag.	
3	Ekonomi dan Bisnis Islam	Dr. Anton Bawono, SE. M.Si.	
4	Dakwah	Dr. Mukti Ali, M. Hum.	
5	Ushuluddin, Adab dan Humaniora	Dr. Benny Ridwan, M. Hum.	

Daftar Nama Direktur Program Pascasarjana di IAIN Salatiga Tahun 2019-2022

No. Jabatan Nama Dekan		Nama Dekan
1	Direktur	Prof. Dr. Phil Widiyanto., M.Ag., M.A.
2	Wakil Direktur	Noor Malihah, S.Pd., M.Hum., Ph.D.

5. Alih bentuk dari Institut menjadi Universitas

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Salatiga mengalami perkembangan yang pesat. Hal ini dibuktikan dengan adanya alih bentuk menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga berdasarkan pada Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2022, oleh Presiden Republik Indonesia Joko Widodo, dan berdasarkan pada Peraturan Menteri Agama Nomor 86 Tahun 2022 Tentang Statuta UIN Salatiga, serta Peraturan Menteri Agama Nomor 79 Tahun 2022 Tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Salatiga.

Daftar Nama Rektor dan Wakil Rektor UIN Salatiga Tahun 2022-2023

No.	Jabatan	Nama	
1	Rektor	Prof. Dr. Zakiyuddin, M.Ag.	
2	Wakil Rektor Bidang Akademik dan	Prof. Dr. Muh. Saerozi, M.Ag.	
2	kelembagaan		
3	Wakil Rektor Bidang Administrasi	Dr. Suwardi, S.Pd., M.Pd.	
3	Umum, Perencanaan dan Keuangan		
	Wakil Rektor Bidang	Dr. Sidqon Maesur, Lc., M.A.	
4	Kemahasiswaan, Alumni dan		
	Kerjasama		

Daftar Nama Rektor dan Wakil Rektor UIN Salatiga Tahun 2023-2024

No.	Jabatan	Nama	
1	Rektor	Prof. Dr. Zakiyuddin, M.Ag.	
2	Wakil Rektor Bidang Akademik dan	Prof. Dr. Muh. Saerozi, M.Ag.	
2	kelembagaan		
3	Wakil Rektor Bidang Administrasi	Prof. Dr. Phil Widiyanto., M.Ag., M.A.	
3	Umum, Perencanaan dan Keuangan		
	Wakil Rektor Bidang	Dr. Suwardi, S.Pd., M.Pd.	
4	Kemahasiswaan, Alumni dan		
	Kerjasama		

Daftar Nama Dekan Fakultas di UIN Salatiga Tahun 2022-2024

No.	Fakultas	Nama Dekan	
1	Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Prof. Dr. Mansur, M.Ag.	
2	Syariah	Prof. Dr. Ilyya Muhsin, S.HI., M.Si.	
3	Ekonomi dan Bisnis Islam	Dr. Mochlasin, M.Ag.	
4	Dakwah	Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A.	
5	Ushuluddin, Adab dan Humaniora	Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag.	

Daftar Nama Direktur Program Pascasarjana di UIN Salatiga Tahun 2022-2023

No.	Jabatan	Nama Direktur	
1	Direktur	Prof. Dr. Phil Widiyanto., M.Ag., M.A.	
2	Wakil Direktur	Noor Malihah, S.Pd., M.Hum., Ph.D.	

Daftar Nama Direktur Program Pascasarjana di UIN Salatiga Tahun 2022-2023

No.	o. Jabatan Nama Direktur	
1	Direktur	Prof. Dr. Miftahuddin, M.Ag.
2	Wakil Direktur	Noor Malihah, S.Pd., M.Hum., Ph.D.

B. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi

1. Visi

Menjadi Pusat Unggulan Moderasi Islam, Kepeloporan Sains, Teknologi, dan Seni untuk Keluhuran Martabat Kemanusiaan Tahun 2045.

2. Misi

- a. Memadukan, menyelaraskan, dan mengembangkan ilmu berbasis wahyu dengan ilmu berbasis rasio dan realitas, untuk kemaslahatan, kesejahteraan, dan martabat kemanusiaan;
- b. Meningkatkan relevansi, kualitas, dan kreativitas dalam penelitian dan publikasi ilmiah; dan
- c. Meningkatkan kapasitas Lembaga yang kredibel, akuntabel dan berdaya saing.

3. Tujuan

- a. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertaqwa kepada Allah Swt., berakhlak mulia, sehat, berilmu cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis, moderat, serta bertanggungjawab untuk kepentingan bangsa;
- Menghasilkan lulusan yang menguasai sains, teknologi, dan seni untuk memenuhi kepentingan rasional dan peningkatan daya saing bangsa;
- Menghasilkan penelitian, sains, teknologi, dan seni yang memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai keislaman agar bermanfaat bagi kemajuan bangsa, peradaban, dan keluhuran martabat kemanusiaan;
- d. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat melalui sains, teknologi, dan seni berorientasi pada nilai-nilai keislaman yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dalam rangka mewujudkan keluhuran martabat kemanusiaan; dan
- e. Mewujudkan Kerjasama bidang tridharma perguruan tinggi untuk mewujudkan keluhuran martabata kemanusiaan di tingkat lokal, nasional, dan internasional.

4. Strategi

- a. Menyelenggarakan Pendidikan yang berorientasi pada mutu untuk menghasilkan lulusan yang beriman dan bertaqwa kepada Allah Swt., berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis, moderat, serta bertanggungjawab untuk kepentingan bangsa;
- b. Menyelenggarakan perkuliahan sains, teknologi, dan seni untuk memenuhi kepentingan nasional dan peningkatan daya saing bangsa;
- c. Memfasilitasi dan menyelenggarakan kegiatan penelitian sains, teknologi, dan seni yang memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai keislaman agar bermanfaat bagi kemajuan bangsa, peradaban, dan keluhuran martabat kemanusiaan;
- d. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat melalui sains, teknologi, dan seni berorientasi pada nilai-nilai keislaman yang bermanfaat dalam memajukan

- kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa untuk mewujudkan keluruhan martabat kemanusiaan;
- e. Menjalin Kerjasama bidang tridharma perguruan tinggi dalam rangka mewujudkan keluhuran martabat kemanusiaan di tingkat lokal, nasional, dan internasional.

C. Asas UIN Salatiga

UIN Salatiga berdasarkan Pancasila dan berasaskan Islam.

D. Landasan Operasional

- 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
- 3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 1587, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- 4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 nomor 71, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5410);
- 5. Peraturan Pemerintah Nomor 55 Tahun 2007 tentang Pendidikan Agama dan Pendidikan Keagamaan;
- 6. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
- 7. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
- 8. Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi Eselon I Kementerian Negara sebagaimana telah

- diubah terakhir dengan Peraturan Presiden Nomor 135 Tahun 2014 tentang Perubahan Ketujuh atas Peraturan Presidan Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi Eselon I Kementerian Negara;
- 9. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2022 Tentang Universitas Islam Negeri Salatiga;
- 10. Keputusan Presiden Nomor 11 Tahun 1997 tentang Pendirian STAIN sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Republik Indonesia nomor 143 Tahun 2014 tentang Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri menjadi Universitas Agama Islam Negeri Salatiga;
- 11. Peraturan Menteri Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 12. Peraturan Menteri Agama Nomor 86 Tahun 2022 Tentang Statuta UIN Salatiga;
- 13. Peraturan Menteri Agama Nomor 79 Tahun 2022 Tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Salatiga;
- 14. Peraturan Menteri Agama Nomor 33 Tahun 2016 tentang Gelar Akademik Perguruan Tinggi Keagamaan;
- 15. Peraturan Menteri Agama Nomor 17 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Agama Islam Negeri Salatiga yang telah diubah dengan PMA Nomor 61 tahun 2017;
- 16. Keputusan Menteri Agama Nomor B.II/3/01157.1 tanggal 11 Februari 2015 tentang Pengangkatan Ketua STAIN menjadi Rektor IAIN Salatiga;
- 17. Peraturan Menteri Agama Nomor 53 Tahun 2016 tentang Statuta Universitas Agama Islam Negeri Salatiga; dan
- 18. Keputusan Menteri Agama B. II/3/17205 Tahun 2019 tentang Pengangkatan Rektor IAIN Salatiga;
- 19. Peraturan pemerintah Nomor 46 tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
- 20. Permendikbud No. 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 21. Permendikbud No. 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Perguruan Tinggi Negeri menjadi Perguruan Tinggi Badan Hukum,
- 22. Permendikbud No. 5 tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;

- 23. Permendikbud No.6 tahun 2020 tentang Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana pada Perguruan Tingggi Negeri dan
- 24. Permendikbud No. 7 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri dan Pendirian, Perubahan dan Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta;
- 25. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 86 tahun 2022 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga;
- 26. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 70 Tahun 2023 tentang Tarif Layanan Badan Layanan Umum UIN Salatiga;
- 27. Keputusan Rektor UIN Salatiga Nomor: B-5379a/Un.29/FP.00./12/2022 tentang Rencana Strategis UIN Salatiga tahun 2022-2024.

E. Tugas Pokok, Fungsi, dan Tujuan

1. Tugas Pokok

Tugas pokok UIN Salatiga antara lain:

- a. Menguatnya sistem pendidikan tinggi yang berperspektif moderat:
- b. Meningkatnya profesionalisme, kualitas, dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan;
- c. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan Pendidikan;
- d. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan;
- e. Meningkatnya kualitas UIN Salatiga yang bereputasi internasional;
- f. Meningkatnya kualitas lulusan UIN Salatiga yang diterima di dunia kerja;
- g. Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian.

2. Fungsi

Fungsi UIN Salatiga antara lain:

- a. Merumuskan kebijakan dan perencanaan program;
- b. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran ilmu pengetahuan agama Islam dan teknologi serta seni yang bernafaskan Islam;
- c. Melaksanakan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu-ilmu keislaman dan teknologi serta seni yang bernafaskan Islam;

- d. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat;
- e. Melaksanakan pembinaan kemahasiswaan;
- f. Melaksanakan kegiatan civitas akademika dan hubungan dengan lingkungannya;
- g. Melaksanakan kerjasama dengan Perguruan Tinggi dan/atau lembaga-lembaga lain;
- h. Melaksanakan pengendalian dan pengawasan kegiatan; dan
- i. Melaksanakan penilaian prestasi dan proses penyelenggaraan kegiatan serta penyusunan laporan;

3. Tujuan

Tujuan UIN Salatiga antara lain:

- a. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Allah SWT dan berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa;
- b. Menghasilkan lulusan yang menguasai cabang ilmu pengetahuan dan/atau teknologi yang berbasis ilmu keislaman untuk memenuhi kepentingan nasional dan peningkatan daya saing bangsa;
- c. Menghasilkan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui penelitian yang memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai keislaman agar bermanfaat bagi kemajuan bangsa, serta kemajuan peradaban dan kesejahteraan umat manusia;
- d. Mewujudkan pengabdian kepada masyarakat berbasis ilmu keislaman dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa dalam rangka mewujudkan masyarakat damai bermartabat.

F. Fakultas, Program Studi, dan Pascasarjana

Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga memiliki lima Fakultas dengan 29 (dua puluh Sembilan) Program Studi jenjang S1 dan program Pascasarjana dengan 6 (enam) Program Studi dengan rincian sebagai berikut:

- 1. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
 - a. Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - b. Program Studi Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - c. Program Studi Tadris Bahasa Inggris (TBI)
 - d. Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)

- e. Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)
- f. Program Studi Tadris Ilmu Pengetahuan Alam (TIPA)
- g. Program Studi Tadris Matematika (TM)
- h. Program Studi Bimbingan Konseling Pendidikan Islam (BKPI)
- i. Program Khusus Kelas Internasional (KKI)
- j. Program Studi Sains Data (SD)
- k. Program Profesi Guru (PPG)

2. Fakultas Syariah

- a. Program Studi Hukum Keluarga Islam (HKI)
- b. Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (HES)
- c. Program Studi Hukum Tata Negara (HTN)
- 3. Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 - a. Program Studi Perbankan Syariah (PS)
 - b. Program Studi Ekonomi Syariah (ES)
 - c. Program Studi Akuntansi Syariah (AKS)
 - d. Program Studi Manajemen Bisnis Syariah (MBS)
 - e. Program Studi Bisnis Digital (BD)

4. Fakultas Dakwah

- a. Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)
- b. Program Studi Manajemen Dakwah (MD)
- c. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)
- d. Program Studi Psikologi Islam (PI)
- e. Program Studi Teknologi Informasi (TI)
- 5. Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Humaniora
 - a. Program Studi Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir (IAT)
 - b. Program Studi Sejarah Peradaban Islam (SPI)
 - c. Program Studi Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)
 - d. Program Studi Ilmu Hadis (IH)
 - e. Program Studi Bahasa dan Sastra Arab (BSA)
 - f. Program Studi Perpustakaan dan Sains Informasi (PSI)

6. Pascasarjana

- a. Program Magister Pendidikan Agama Islam (PAI S2)
- b. Program Magister Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI S2)
- c. Program Magister Ekonomi Syariah (ES S2)
- d. Program Magister Tadris Bahasa Inggris (TBI S2)
- e. Program Magister Hukum Keluarga Islam (HKI S2)
- f. Program Doktor Pendidikan Agama Islam (PAI S3)

G. Pembukaan Program Studi Baru

Pembukaan program studi baru didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di lingkungan Kemenristekdikti dan Kementrian Agama, serta disesuaikan dengan kebutuhan pengembangan kelembagaan UIN Salatiga. Disesuaikan pula dengan kesiapan Lembaga untuk pengembangan Program Studi baru.

H. Kompetensi Lulusan

Kompetensi lulusan Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga adalah:

1. Program Sarjana

- a. Memiliki dasar-dasar pengetahuan dan keterampilan dalam bidang keahlian tertentu sehingga mampu memahami, menjelaskan, dan menemukan cara penyelesaian masalah yang ada di dalam keahliannya;
- b. Memiliki kemampuan untuk menerapkan ilmu pengetahuan dan keterampilan yang dimilikinya sesuai dengan bidang keahliannya dalam kegiatan produktif dan pelayanan kepada masyarakat dengan sikap dan perilaku yang sesuai dengan tata kehidupan bersama;
- c. Memiliki kemampuan untuk mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni yang merupakan keahliannya untuk penguatan nilai-nilai keindonesiaan;
- d. Memiliki kedalaman ilmu keislaman yang berbasis pada nilainilai keindonesiaan (Wasathiyyah Islam).

2. Program Profesi

- a. Memiliki kemampuan mengembangkan bidang keahlian tertentu sehingga mampu menemukan, menjelaskan dan merumuskan cara penyelesaian masalah yang ada di dalam keahliannya;
- Memiliki kemampuan untuk menerapkan ilmu pengetahuan dan keterampilan yang dimiliki sesuai dengan bidang keahliannya dalam kegiatan produktif dan pelayanan kepada masyarakat;
- c. Lulusan program profesi paling sedikit menguasai teori aplikasi di bidang keahliannya;
- d. Memiliki kedalaman ilmu keislaman yang berbasis pada nilainilai keindonesiaan (*Wasathiyyah Islam*).
- e. Memiliki kemampuan untuk menyelenggarakan berbagai macam kegiatan pendidikan dan profesi yang berbasis pada nilai-nilai keislaman dan keindonesiaan.

3. Program Magister

- a. Memiliki kemampuan mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni dengan cara menguasai dan memahami, pendekatan, metode ilmiah.
- b. memiliki kemampuan memecahkan permasalahan di bidang keahliannya melalui kegiatan penelitian dan pengembangan berdasarkan kaidah ilmiah; dan
- c. Lulusan program magister menguasai teori dan aplikasi bidang pengetahuan tertentu
- d. Memiliki kemampuan dalam melaksanakan penelitian dalam konteks keislaman yang berbasis pada nilai-nilai keindonesiaan;
- e. Memiliki kemampuan dalam melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang bertumpu pada nilainilai keislaman yang berbasis pada nilai-nilai keindonesiaan.

4. Program Doktor

- a. Memiliki kemampuan mengembangkan konsep ilmu, teknologi, humaniora dan/atau seni baru di dalam bidang keahliannya melalui penelitian;
- b. Memiliki kemampuan mengelola, memimpin, dan mengembangkan program penelitian; dan
- c. Mempunyai kemampuan pendekatan interdisipliner dalam berkarya di bidang keahliannya;
- d. Lulusan program doktor paling sedikit menguasai filosofi, ketajaman analisis di bidang pengetahuan dan keterampilan spesifik.

I. Keunggulan Kompetitif

1. Pengembangan Kemampuan Bahasa Asing

Unit Pelayanan Teknis Pengembangan Bahasa (UPTPB) UIN Salatiga menawarkan perangkat uji kompetensi bahasa Inggris yakni *English Proficiency Examination* (EPE) bagi mahasiswa. Tes EPE ini digunakan untuk mengukur kemampuan mahasiswa baik secara pasif maupun aktif, meliputi kemampuan menyimak (*listening*), tata bahasa dan struktur kalimat (*structure & written expression*) serta membaca (*reading*). Sistem Penilaian EPE ditentukan berdasarkan jumlah soal yang dijawab dengan benar, kemudian dikonversikan kedalam skala penentuan nilai. Kisaran nilai dalam EPE adalah 126 – 795.

Selain Bahasa Inggris (EPE) Unit Pelayanan Teknis Pengembangan Bahasa (UPTPB) UIN Salatiga juga mengembangkan *Ikhtibar Lughah Al'Arabiyah ka Al Lughah Al Ajnabiyyah (Test of Arabic as Foreign Language/Toafl)* yakni tes kompetensi bahasa Arab bagi mahasiswa secara formal melalui sebuah tes kompetensi yang memadai. UPTPB UIN Salatiga menawarkan sebuah perangkat uji kompetensi bahasa Arab yang dapat mengukur kemampuan seseorang baik secara pasif maupun aktif, meliputi kemampuan menyimak (listening), tata bahasa dan struktur kalimat (structure & written expression) serta membaca (reading).

2. Jurnal Ilmiah

UIN Salatiga memiliki dua jurnal Internasional bereputasi (terindeks scopus Q1 dan WOS), Lima jurnal terindeks Sinta 2, dua jurnal terindeks Sinta 3, enam jurnal terindeks Sinta 4, satu jurnal terindeks Sinta 5, dan jurnal lainnya dalam proses terindeks Sinta. Peringkat jurnal bersifat dinamis. Penerbitan jurnal ilmiah dilakukan dalam rangka menunjang kegiatan pendidikan, penelitian, dan komunikasi, baik internal maupun eksternal. Berikut daftar nama-nama jurnal yang diterbitkan oleh UIN Salatiga:

Tabel 13. Jurnal Ilmiah UIN Salatiga

No	Nama Jurnal	Penerbit	Status akreditasi
1	Indonesia Journal of Islam & Muslim Society (IJIMS)	Pascasarjana	Sinta 1, Scopus Q1, WoS
2	Jurnal Wacana Hukum Islam dan Kemanusiaan (IJTIHAD)	Fakultas Syariah	Sinta 1, Scopus Q1
3	INFERENSI	LP2M	Sinta 2, WoS
4	REGISTER	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan,	Sinta 2, ESCI Web of Science (<i>WOS</i>)

asi
Sinta 2
Sinta 2
Sinta 3
Sinta 4

No	Nama Jurnal	Penerbit	Status akreditasi
12	PUSTABIBLIA Indonesian Journal of Islamic Economics Research (IJIER)	Prodi Tadris Bahasa Inggris Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	Sinta 4
14	Indonesian Journal of Islamic Psychology (IJIP)	Fakultas Dakwah, Prodi Psikologi	Sinta 4
15	Islamic Managenement & Empowermwnt Journal (IMEJ)	Fakultas Dakwah, Prodi Manajemen Dakwah dan Pengembangan Masyarakat Islam	Sinta 4
16	Hipotenusa	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Prodi Tadris Matematika	Sinta 2
17	Journal of Indonesian Law (JIL)	Fakultas Syariah	Sinta 5
18	International Journal of Islamic Entrepreneurship and Management Studies (IJIEMS)	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Ekonomi Syariah	-

No	Nama Jurnal	Penerbit	Status akreditasi
19	Islamic Accounting Journal	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Akuntansi Syariah	-
20	Journal of Islamic Literature & History (ISLAH)	Fakultas ushuluddin, Adab dan Humaniora program studi Sejarah peradaban islam	-
21	Pamomong	Fakultas FTIK Program Studi BKPI	Sinta 3
22	Journal of Islamic enterpreneurship and Management (JIEM)	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	-

3. Akreditasi

UIN Salatiga memperoleh akreditasi institusi B, memiliki lima Fakultas dan Program Pascasarjana. Peringkat Akreditasi ini bersifat dinamis.

Tabel 14. Akreditasi Universitas dan Fakultas

No	Fakultas dan Universitas	Program Studi	Akreditasi	Tahun
1	Universitas	-	В	2025
2		Pendidikan Agama Islam (S2)	Unggul	2027
	Pascasarjana	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (S2)	Unggul	2029

No	Fakultas dan	Program Studi	Akreditasi	Tahun
No	Universitas			
		Ekonomi Syariah (S2)	В	2026
		Pendidikan Agama Islam (S3)	Baik Sekali	2029
		Tadris Bahasa Inggris (S2)	Unggul	2029
		Hukum Keluarga Islam (S2)	Baik	2026
3		Pendidikan Agama Islam	A	2025
		Tadris Bahasa Inggris	В	2025
		Tadris Ilmu Pengetahuan Alam (IPA)	Baik Sekali	2027
		Pendidikan Bahasa Arab	В	2026
		Pendidikan Guru Madrasah		
	Tarbiyah dan Ilmu	Ibtidaiyah	A	2026
	Keguruan	Pendidikan Islam Anak Usia Dini	Unggul	2027
		Tadris Matematika	В	2025
		Bimbingan dan Konseling		
		Pendidikan Islam	Baik Sekali	2027
		Sains Data	Baik	2026
		Hukum Keluarga Islam	В	2026
4	Syari'ah	Hukum Ekonomi Syariah	Unggul	2027
		Hukum Tatanegara	В	2026
		Komunikasi dan Penyiaran Islam	Unggul	2029
		Manajemen Dakwah	Unggul	2028
5	Dakwah	Pengembangan Masyarakat Islam	Unggul	2029
		Psikologi Islam	В	2025
		Teknologi Informasi	Baik	2026
		Perbankan Syariah	A	2025
6	Ekonomi dan	Ekonomi Syariah	Unggul	2027
Bisnis Islam Akuntansi Syariah		Akuntansi Syariah	В	2025
		Manajemen Bisnis Syariah	В	2025

No	Fakultas dan Program Studi		Akreditasi	Tahun
NU	Universitas			
		Bisnis Digital	Baik	2026
		Ilmu Al-Quran dan Tafsir	В	2028
		Sejarah Peradaban Islam	A	2026
7	Ushuludin, Adab	Aqidah dan Filsafat Islam	Baik Sekali	2029
'	dan Humaniora	Ilmu Hadits	В	2026
		Bahasa dan Sastra Arab	В	2026
		Perupstakaan dan Sains Informasi	Baik	2026
8	PPG		Unggul	2029

J. Penjaminan Mutu

Sistem Penjaminan Mutu di UIN Salatiga mencakup dua aspek yaitu Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME).

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) merupakan salah satu unit kerja di UIN Salatiga yang memiliki tugas pokok menjamin mutu kegiatan akademik di UIN Salatiga dalam proses dan hasilnya. LPM dalam melaksanakan tugas pokok diposisikan sebagai penyelenggara, penanggungjawab dan/atau mitra unit terkait di lingkungan UIN Salatiga.

1. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)

Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal menggunakan siklus Penetapan Standar, Pelakasanaan Standar, Evaluasi Standar, Pengendalian Standar, dan Peningkatan Standar (PPEPP). UIN Salatiga memiliki 4 dokumen, yaitu Dokumen Kebijakan, Dokumen Standar, Dokumen Manual, dan Dokumen Formulir.

2. Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME)

Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal dilakukan oleh Lembaga Audit Eksternal, Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT), dan Lembaga Akreditasi Mandiri.

K. Tracer Study

Tracer Study dilakukan secara berkala dengan menggunakan media online, antara lain website UIN Salatiga, google form, dan e-SMS. Hasil *Tracer Study* digunakan untuk membantu mengevaluasi sejauh mana

program-program Pendidikan telah mempersiapkan lulusan untuk menghadapi dunia kerja. *Tracer Study* merupakan alat yang penting bagi UIN Salatiga dalam mengukur dampak dan efektivitas penyelenggaraan Pendidikan yang telah diberikan, serta menghubungkan dunia Pendidikan dengan dunia kerja.

Alumni UIN Salatiga dapat mengisi data di http://uinsalatiga.ac.id/web/tracer-study-uin-salatiga/. Untuk petunjuk pengisian ada manual yang dapat diunduh di http://surl.li/jsfxy

L. Sistem Layanan Online

UIN Salatiga memiliki berbagai siste layanan online berbasis Teknologi Informasi yang mendukung proses pembelajaran, administrasi akademik, administrasi kepegawaian dan kuangan dan penjaminan mutu.

Tabel 15. Sistem Layanan Online

	Tuber 15. Sistem Layunan Onine			
No	Jenis Sistem Layanan	Nama system Informasi	Deskripsi	
1	Pembelajaran Online	E-Learning berbasis Website	Pembelajaran <i>E-Learning</i> berbasis website dapat dilakukan di semua fakultas di UIN Salatiga dengan alamat http://e-class.uinsalatiga.ac.id/	
		E-Learning berbasis Mobile	Pembelajaran <i>E-Learning</i> berbasis android dapat dilakukan di semua fakultas di UIN Salatiga dengan menggunakan HP pintar / gadget dari semua merk.	
2	Administrasi akademik Online	Sistem Informasi Akademik (SIAKAD)	Sistem Informasi Akademik (SIAKAD) digunakan untuk memfasilitasi pelayanan administrasi akademik dosen dan mahasiswa dengan alamat http://siakad.uinsalatiga.ac.id	
		Sistem Akademik (SISKA)	Sistem Akademik (SISKA) sebagai sistem yang membantu keterbatasan fiture SIAKAD. SISKA dikelola oleh UPT Teknologi Informasi dan Pangkalan	

No	Jenis Sistem Layanan	Nama system Informasi	Deskripsi
			Data UIN Salatiga dengan alamat http://siska.uinsalatiga.ac.id
		Sistem Monitoring Absensi (SIMONA)	Sistem Monitoring dan Abesensi (SIMONA) digunakan untuk memonitor kehadiran dosen dan mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di kelas. Sistem ini dilaksanakan bagian akademik UIN Salatiga dan dikembangkan oleh UPT TIPD.
		Sistem Registrasi Ulang Mahasiswa Baru	Alamat: http://registrasi.iainsalatiga.ac.id/
		Sistem PMB Pasca Sarjana	Alamat: http://pmb.pasca.iainsalatiga.ac.id/
		Sistem PMB Mandiri	Alamat; https://pmb.mandiri.iainsalatiga.ac.id/
		Pengajuan Tugas Akhir	Alamat: http://sinta.iainsalatiga.ac.id
		Pengajuan Persuratan Mahasiswa	Alamat: https://siska.iainsalatiga.ac.id/
		Registrasi KKN	Alamat: http://regkkn.iainsalatiga.ac.id
		Pendaftaran Wisuda	Alamat: http://wisuda.iainsalatiga.ac.id
		Sistem Informasi Manaemen PPL	Alamat: http://simpple.iainsalatiga.ac.id

No	Jenis Sistem Layanan	Nama system Informasi	Deskripsi
	Administrasi Kepegawaian dan Keuangan	Sistem Informasi Kepegawaian (SIMPEG)	Sistem Informasi Manajemen Pegawai UIN Salatiga (SIMPIS) untuk mempermudah dokumentasi Dosen dan Tenaga Kependidikan secara digital dengan alamat http://simpis.uinsalatiga.ac.id/
		Sistem Informasi Perencanaan (SIRENCA)	Sistem Informasi Perencanaan (SIRENCA) UIN Salatiga digunaan untuk pengusulan anggaran dan revisi anggaran UIN Salatiga dengan alamat http://sirenca.uinsalatiga.ac.id/
		Sistem Informasi Keuangan (SIKEU)	Alamat: http://sikeu.iainsalatiga.ac.id
3		E-Verifikasi Anggaran	Alamat: http://e-verifikasi.iainsalatiga.ac.id
		Sistem BKD- LKD	Alamat: http://bkd.iainsalatiga.ac.id
		SIstem Informasi Perpustakaan	Alamat: http://siprus.iainsalatiga.ac.id
		Sistem Klinik	Alamat: http://klinik.iainsalatiga.ac.id
		Sistem Manajemen Persuratan	Alamat; http://e-surat.iainsalatiga.ac.id
		Sistem Manajemen Usulan TOR	Alamat: http://simentor.iainsalatiga.ac.id
		Sistem Pendaftaran Pegawai PPNPN	Alamat: http://sapp.iainsalatiga.ac.id
		Sistem wawancara	Alamat: http://sitara.iainsalatiga.ac.id

No	Jenis Sistem Layanan	Nama system Informasi	Deskripsi
		Penerimaan	
		Pegawai	
		Sistem	Alamat:
		Personal	http://siperaga.uinsalatiga.ac.id
		Akademik	
4	LPM	Sistem	Alamat: http://siami.iainsalatiga.ac.id
		Informasi	
		Audit Mutu	
		Internal	

M. Sentra HKI

Hak Kekayaan Intelektual (HKI) mendukung pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi melalui kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sentra HKI menfasilitasi pengelolaaan HKI bagi civitas akademika UIN Salatiga dan masyarakat luas. Jenis layanan sentra HKI, yaitu:

- 1. Hak Cipta (copyright);
- 2. Hak kekayaan industri (industrial property rights), yang mencakup:
 - a. Paten (patent);
 - b. Desain industri (industrial design);
 - c. Merek (trademark);
 - d. Penanggulangan praktek persaingan curang (repression of unfair competition);
 - e. Desain tata letak sirkuit terpadu (layout design of integrated circuit)
 - f. Rahasia dagang (trade secret).

N. Kantor Urusan Internasional (KUI)

Kerjasama Internasional dikelola oleh Kantor Urusan Internasional (KUI). Kantor Urusan Internasional (KUI) didirikan untuk menindaklanjuti berbagai capaian kerjasama internasional UIN salatiga dan mengakselerasi cita-cita UIN Salatiga menjadi *World Class University* (WCU). KUI berada dalam koordinasi Kepala Pusat Kerjasama LP2M.

Kerjasama yang sudah dilakukan KUI antara lain dengan Lembagalembaga di Jerman, India, Amerika, Malaysia, Hongkong, Thailand, Qatar. Bentuk Kerjasama yang dapat dilakukan antara lain Penelitian Kolaborasi, Seminar, Penyediaan tenaga pengajar, praktikum pengalaman lapangan, konferensi Internasional, dosen tamu, bantuan pengembangan bidang pendidikan (laboratorium keagamaan).

Berikut merupakan ketentuan kerjasama UIN Salatiga dengan mitra:

- 1. Kerjasama dilakukan melalui penandatanganan *Memorandum of Understanding* (MoU)dan ditandatangani oleh Rektor UIN Salatiga. Sebagai tindak lanjut MoU, disusunlah *Memorandum of Agreement* (MoA) yang ditandatangani pimpinan Unit (Dekan, Kepala Biro, Ketua Lembaga, Kepala UPT dan Kepala Pusat lembaga non struktural).
- 2. Pelaksanaan kerjasama yang ditandatangani Rektor dilakukan oleh fakultas/jurusan/program studi/unit atau tim tertentu dan/atau bersama-sama bergantung kepada jenis kegiatan dan volumenya.
- 3. Pelaksanaan kerjasama yang ditandatangani Dekan dilakukan oleh jurusan/program studi/unit atau tim tertentu atau bersama-sama pada fakultas tersebut bergantung kepada jenis kegiatan dan volumenya, tetapi dapat juga mengikutsertakan unit-unit lain yang ada di UIN Salatiga.

Dalam melaksanakan kerjasama, UIN Salatiga senantiasa mengacu kepada dokumen formal kebijakan dan *Standard Operational Procedure* (SOP). Seluruh kegiatan yang bersifat kerjasama senantiasa direncanakan dan dikembangkan bersama dengan jejaring kemitraan yang ditetapkan guna mencapai visi, misi, dan tujuan strategis serta bermanfaat bagi kepentingan lembaga UIN Salatiga.

O. Program Khusus Kelas Internasional (KKI)

UIN Salatiga dapat menyelenggarakan program Khusus Kelas Internasional (KKI) secara bertahap untuk semua fakultas dan Program Studi. diarahkan untuk mendukung Program KKI fungsi internasionalisasi UIN Salatiga sebagaimana tersirat dalam visi dan misinya. Bentuk kegiatan Program KKI di kancah internasional antara lain Praktik Pengalaman Lapangan di Sekolah Indonesia Luar Negeri, Konferensi Internasional. dan Short Course mahasiswa.

BABII

TATA PAMONG, TATA KELOLA, DAN KERJASAMA

A. Tata Pamong dan Tata Kelola

1. Organ Pengelola

Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2022 menyebutkan bahwa organ pengelola Universitas terdiri atas:

- a. Rektor dan Wakil Rektor:
- b. Fakultas:
- c. Pascasarjana;
- d. Biro Umum, Akademik, Perencanaan dan Keuangan;
- e. Lembaga; dan
- f. Unit Pelaksana Teknis

2. Rektor dan Wakil Rektor

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2022 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga, Rektor adalah organ Universitas yang memimpin dan mengelola penyelenggaraan pendidikan tinggi pada Universitas. Rektor diangkat dan diberhentikan oleh Menteri. Tugas dan Kewajiban rektor dan wakil rektor diatur dalam statuta UIN Salatiga.

3. Fakultas

Fakultas merupakan unsur pelaksana akademik di lingkungan Universitas. Fakultas dipimpin oleh seorang Dekan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. Fakultas mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan/atau profesi dalam 1 (satu) rumpun disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni. Fungsi Fakultas diatur dalam statuta UIN Salatiga.

4. Pascasarjana

Pascasarjana merupakan unsur pelaksana akademik yang mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan program Magister, program Doktor, dan/atau program Spesialis dalam multi disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni. Pascasarjana dipimpin oleh Direktur yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. Organ pengelola Pascasarjana diatur dalam Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 61 Tahun 2017. Ketentuan lain mengenai Pascasarjana diatur dalam Statuta UIN Salatiga.

5. Biro Administrasi Umum, Akademik, Kemahasiswaan

Biro Administrasi Umum, Akademik, dan Kemahasiswaan yang selanjutnya disebut Biro AUAK merupakan unsur pelaksana administrasi di lingkungan Universitas. Biro AUAK dipimpin oleh seorang Kepala yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor.

Biro AUAK mempunyai tugas melaksanakan penyusunan rencana dan program, administrasi umum, keuangan, organisasi, kepegawaian, penyusunan peraturan perundang-undangan, administrasi akademik, kemahasiswaan, pemberdayaan alumni, dan kerjasama.

6. Lembaga dan Satuan Pengawasan Internal

a. Lembaga

Lembaga merupakan unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Universitas di bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan penjaminan mutu. Lembaga dipimpin oleh seorang Ketua yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. Lembaga terdiri atas:

- 1) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) yang dipimpin oleh seorang Ketua yang berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Rektor. Dalam melaksanakan tugasnya, ketua dibantuk oleh seorang sekretaris dan kepala pusat.
- 2) Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) dipimpin oleh seorang Ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris dan Kepala Pusat. LPM berada dibawah koordinasi Wakil rektor 1 bidang Akademik dan Kelembagaan.

b. Satuan Pengawas Internal

Satuan Pengawas Internal (SPI) adalah unsur pengawas yang menjalankan fungsi pengawasan non-akademik untuk dan atas nama Pemimpin Perguruan Tinggi. Satuan pengawas internal dipimpin oleh Ketua yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. Dalam melaksanakan tugasnya Ketua dibantu oleh seorang sekretaris. Satuan pengawas internal menjalankan fungsi pengawasan bidang non-akademik.

7. Pelaksana Teknis Kependidikan

- a. Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Bahasa (UPTPB)
 Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Bahasa (UPTPB) adalah
 salah satu dari Unit Pelaksana Teknis (UPT) di satuan kerja UIN
 Salatiga. Dalam hal keorganisasian, UPTPB berada di bawah
 koordinasi Wakil Rektor 1 Bidang Akademik dan kelembagaan.
- b. Unit Pelaksana Teknis Teknologi Informasi dan Pangkalan Data (UPT TIPD)

Unit Pelaksana Teknis Teknologi Informasi dan Pangkalan Data adalah salah satu dari Unit Pelaksana Teknik (UPT) di satuan kerja UIN Salatiga. Secara umum TIPD bertujuan untuk: (1) Merancang, membangun dan mengembangkan sistem informasi terintegrasi yang mampu menjembatani kebutuhan pelayanan bagi seluruh civitas akademika IAIN Salatiga sehingga mendorong efektiftas dan efisiensi kerja. (2) Menjadi tempat pengembangan sumber daya manusia (SDM) di bidang TIK, (3) Melayani kebutuhan informasi dan data kepada civitas akademika, karyawan IAIN Salatiga dan masyarakat. (4) Menjadi jembatan bagi lembaga, Jurusan, Program Studi, Unitunit dan Organisasi dilingkungan UIN Salatiga untuk menyediakan dan menyebar luaskan informasi terkini bagi lingkungan internal maupun eksternal, (5) Meningkatkan fungsi layanan sebagai pusat informasi dan data. (6) Meningkatkan citra dan layanan publik. (7) Merencanakan pengembangan infrastruktur jaringan komputer baik fix line maupun hotspot serta sistem informasi yang terintegrasi, sehingga mendorong efektiftas dan efisiensi kerja. (8) Menjalin kerjasama dengan kalangan industri, institusi dan komunitas lain pada umumnya dan di bidang TIK pada khususnya (9) Memelihara Infrastruktur IT, pusat data dan informasi.

c. Unit Pelaksana Teknis (UPT) Perpustakaan

Unit Pelaksana Teknis (UPT) di satuan kerja UIN Salatiga berada di bawah dan bertanggungjawab langsung kepada Rektor yang sehari-hari pembinaanya dilakukan oleh Pembantu Rektor I UIN Salatiga. Perpustakaan bertugas memberikan pelayanan bahan rujukan dan informasi untuk keperluan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan

pengabdian kepada masyarakat. Untuk menyelenggarakan tugas tersebut perpustakaan mempunyai fungsi menyediakan dan mengolah bahan pustaka, memelihara bahan pustaka, melakukan pelayanan, dan melakukan tugas tata usaha perpustakaan.

D. Ma'had Al-Jami'ah

Ma'had Al-Jami'ah bertugas menciptakan suasana belajar dan proses pembelajaran yang memungkinkan mahasiswa dapat secara aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kompetensi di bidang bahasa (Arab dan Inggris), hafalan al-Quran, penguasaan ilmu-ilmu Islam, dan penghayatan nilai-nilai Islam melalui pembiasaan sehari-hari. Ma'had Al-Jami'ah berada di bawah wakil rektor bidang kemahasiswaan dan berkoordinasi dengan wakil rektor bidang Akademik dan Kelembagaan.

8. Organ Pertimbangan

a. Dewan Penyantun

Dewan Penyantun merupakan badan non-struktural yang mempunyai fungsi pemberian saran dan pertimbangan di bidang non-akademik kepada Rektor. Dewan Penyantun terdiri atas Ketua, Sekretaris, dan Anggota berjumlah 7 (tujuh) orang yang berasal dari unsur pemerintah dan tokoh masyarakat dalam jumlah gasal. Ketua dan Sekretaris Dewan Penyantun dipilih dari dan oleh para anggota dan ditetapkan oleh Rektor. Masa bakti Dewan Penyantun mengikuti masa bakti jabatan Rektor. Dewan Penyantun bersidang paling sedikit 1 (satu) kali dalam setahun. Pembentukan Dewan Penyantun masih dalam proses pembahasan sesuai dengan perkembangan kondisi Lembaga.

b. Senat Universitas

Senat Universitas merupakan badan normatif dan perwakilan tertinggi di universitas serta sebagai unsur penyusun kebijakan yang menjalankan fungsi penetapan dan pertimbangan pelaksanaan kebijakan akademik. Keanggotaan senat, hak, dan kewajibannya diatur dalam Statuta UIN Salatiga.

B. Tata Kerja

- 1. Setiap pimpinan satuan organisasi di lingkungan Universitas dalam melaksanakan tugasnya wajib:
 - a. Menerapkan prinsip koordinasi, integrasi, dan sinkronisasi, baik di lingkungan masing-masing satuan organisasi di lingkungan Universitas maupun dengan instansi lain di luar sesuai dengan tugasnya masing-masing;
 - Mengawasi bawahan masing-masing dan apabila terjadi penyimpangan supaya mengambil langkah-langkah yang diperlukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangundangan;
 - c. Mengikuti, mematuhi petunjuk, dan bertanggung jawab kepada atasan masing-masing;
 - d. Menyampaikan laporan berkala tepat pada waktunya;
 - e. Bertanggung jawab memimpin dan melakukan koordinasi dengan bawahan masing-masing dan memberikan bimbingan serta petunjuk bagi pelaksanaan tugas bawahan; dan
 - f. Mengawasi pelaksanaan akuntansi dan pelaporan keuangan.
- 2. Setiap pimpinan satuan organisasi yang menerima laporan dari pimpinan satuan organisasi di bawahnya wajib mengolah dan mempergunakan sesuai kebutuhan dan kewenangannya.

C. Sistem Penjaminan Mutu

UIN Salatiga telah membangun dan mengembangkan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang melampaui SN-DIKTI. Adapun pelaksanaan SPMI UIN Salatiga menggunakan siklus PPEPP. Penerapan siklus PPEPP di UIN Salatiga bersifat dinamis dan berkelanjutan.

D. Kepuasan Pelanggan

Pedoman pengukuran kepuasan layanan manajemen kepada para stakeholder dilakukan melalui instrumen kepuasan layanan manajemen. Pengukuran kepuasan layanan manajemen tersebut menggunakan metode yang valid dan reliable serta dilaksanakan secara berkala. Hasil review kepuasan pengguna dipublikasikan melalui website universitas yang mudah diakses oleh para pemangku kepentingan.

BAB III MAHASISWA

A. Input Mahasiswa

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, ditetapkan bahwa pola penerimaan mahasiswa baru Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga dilakukan secara nasional. UIN Salatiga menyelenggarakan Penerimaan mahasiswa baru melalui Seleksi Prestasi Akademik Nasional Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (SPAN-PTKIN) dan Ujian Masuk Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (UM-PTKIN). Selain dua bentuk tersebut, UIN Salatiga menyelenggarakan seleksi melalui jalur Ujian Mandiri (UM) dan Undangan.

B. Program Beasiswa di UIN Salatiga

1. Beasiswa Bidikmisi/KIP

Bantuan biaya pendidikan dari pemerintah bagi lulusan SMA/SMK/MA/MAK/*Mu'adalah* atau sederajat yang memiliki potensi akademik, tetapi memiliki keterbatasan ekonomi. Persyaratan bidikmisi diakses melalui laman diktis.kemenag.go.id tentang juknis program bidikmisi rekrutmen baru perguruan tinggi.

2. Beasiswa Peningkatan Prestasi dan Akademik

Beasiswa Peningkatan Prestasi dan Akademik diperuntukkan bagi mahasiswa aktif pada semester berjalan yang memiliki IPK minimal 3,25 dan tidak pernah melanggar tata tertib mahasiswa. Persyaratan lebih rinci dapat diakses melalui laman http://diktis.kemenag.ac.id/sarprasmahasiswa tentang pendaftaran bantuan dan beasiswa peningkatan prestasi dan akademik.

3. Beasiswa Tahfidz Al-Qur'an

Beasiswa Tahfidz Al-Qur'an diperuntukkan bagi mahasiswa hafidz/hafidzah 10 juz s.d. 30 juz yang memiliki *syahadah* dan tercatat sebagai mahasiswa aktif di UIN Salatiga pada semester berjalan. Persyaratan lebih rinci dapat diakses melalui laman www://diktis.kemenag.go.id/.

4. Beasiswa dalam bentuk lain

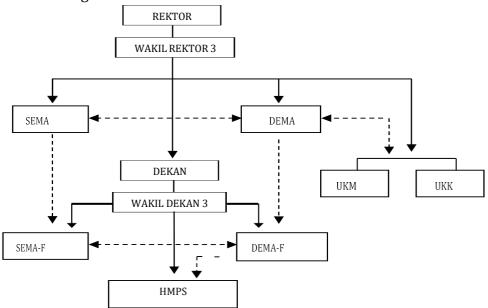
Beasiswa yang diperuntukkan bagi mahasiswa UIN Salatiga dari Perusahaan/Lembaga sesuai dengan kesepakatan yang ditentukan oleh Perusahaan/Lembaga tersebut dengan UIN Salatiga.

C. Lembaga Kemahasiswaan

1. Organisasi Kemahasiswaan dan Tujuannya

Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa) merupakan wahana pengembangan sikap, pengetahuan, dan keterampilan mahasiswa untuk melatih kepemimpinan serta menyalurkan bakat dan minat. Tujuan Organisasi Kemahasiswaan adalah:

- a. Mendorong mahasiswa menjadi anggota masyarakat yang dapat menerapkan, mengembangkan, dan menciptakan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kesenian yang bernuansa Islami;
- b. Mendorong mahasiswa untuk menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan ajaran moderasi Islam untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat, memperkaya kebudayaan nasional, dan wawasan kebangsaan.
- 2. Struktur Organisasi Mahasiswa



Gambar 1. Struktur Organisasi Mahasiswa

Keterangan: 1. Garis Instruktif = _____ = ____

Kedudukan, Fungsi dan Tanggung Jawab Organisasi Kemahasiswaan diatur dalam Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor. 4961 Tahun 2016, tentang Pedoman Umum Organisasi Kemahasiswaan pada PTKIN.

Tabel 16. Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)

	Tabel 16. Unit Kegiatan Manasiswa (UKM)				
No.	Unit Kegiatan Mahasiswa	Kegiatan			
1	Lembaga Pers Mahasiswa "Dinamika"	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan menulis dan jurnalistik mahasiswa melalui kegiatan penerbitan buletin, majalah, jurnal, pelatihan manajemen penerbitan, dan forum kajian ilmiah.			
2	Student Sport Club (SSC)	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan bidang olah raga di tingkat mahasiswa melalui kegiatan latihan rutin cabang sepak bola, futsal, tenis meja, bulu tangkis, bola voli, pencak silat, wushu, dan catur.			
3	Seni <i>Music Club</i> (SMC)	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan sesuai bakat minat mahasiswa di bidang seni musik, melalui grup band, paduan suara, training olah vokal, konser musik, dan kontes paduan suara.			
4	Theater "Getar"	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan seni drama (peran) yang menekankan pada seni dialog, suara, tari dan nyanyian, serta pemahaman dalam bidang seni dan budaya.			
5	Communicative English Club (CEC)	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan berbahasa Inggris secara aktif meliputi keterampilan listening, speaking, reading, dan writing.			
6	Ittihadu al-Tholabah li Tarqiyat al-Lughah al- Arabiyah (ITTAQO)	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan berbahasa Arab secara aktif meliputi keterampilan istima', kalam, qira'ah, dan kitabah.			
7	Mahasiswa Pencinta Alam (Mapala) "Mitapasa"				
8	Lembaga Dakwah Kampus (LDK) "Fathir ar-Rasyid"	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan dalam penyebaran nilai-nilai religius di lingkungan kampus dan sekitarnya dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat dalam skala kecil di sekolah/madrasah maupun skala luas di masyarakat.			
9	Jam'iyatul Qurra' wal	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan			

No.	Unit Kegiatan Mahasiswa	Kegiatan			
	Huffadh (JQH) "Al-	dalam memasyarakatkan tradisi membaca dan			
	Furqan"	menghafal al-Qur'an di lingkungan kampus dan			
		sekitarnya melalui kegiatan Tilawatil Qur'an, Tahfidz			
		Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an, Kaligrafi al- Qur'an dan			
		kesenian Qasidah.			
	Kelompok Studi	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan			
	Ekonomi Islam	dalam menyebarkan nilai- nilai ekonomi Islam di			
10	(KSEI)	lingkungan kampus dan sekitarnya melalui kegiatan			
		seminar, pelatihan, workshop, pendidikan literasi			
		keuangan, job fair, dan jambore ekonomi Islam.			

Tabel 17. Unit Kegiatan Khusus (UKK)

No.	Unit Kegiatan Khusus	Kegiatan			
1	Resimen Mahasiswa "Mahadipa" keterampilan mengenai nilai-nilai nasionali kedisiplinan, dan bela negara di lingkungan kan dan sekitarnya melalui kegiatan trai kepemimpinan, pendidikan bela negara, dan pelatihan wawasan kebangsaan.				
2	Pramuka Racana "Kusuma Dilaga - Woro Srikandi"	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan mengenai nilai-nilai disiplin kepramukaan menuju pembentukan karakter mahasiswa di kampus dan sekitarnya melalui kegiatan kursus mahir dasar, kursus mahir lanjut, pelatihan kepemimpinan, pengabdian kepada masyarakat, dan SAR.			
3	Koperasi Mahasiswa "Fatawa"	Pengembangan sikap, pengetahuan dan keterampilan mengenai nilai-nilai kewirausahaan mahasiswa di lingkungan kampus dan sekitarnya melalui kegiatan praktik kewirausahaan, pelatihan manajemen koperasi, dan pelaksanaan bazar.			

D. Layanan-Layanan Mahasiswa

1. Layanan Mahasiswa

Bentuk layanan bagi mahasiswa mencakup: bidang penalaran, minat, dan bakat; kesejahteraan; kesehatan; Bimbingan Karier dan kewirausahaan. Layanan mahasiswa yang mencakup bidang penalaran, minat, dan bakat; kesejahteraan; kesehatan; bimbingan karier dan kewirausahaan dilaksanakan sesuai jam kerja dan dapat di akses melalui dalam jaringan maupun luar jaringan

a. Bidang Penalaran, Minat dan Bakat meliputi:

Mahasiswa dapat mengembangankan minat, bakat, dan penalarannya melalui Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM), Unit Kegiatan Khusus (UKK), Unit Pengembangan Bahasa (UPTPB), Ma'had al Jam'iyah, dan UPT Perpustakaan.

b. Bidang Bimbingan Karier dan Kewirausahaan, meliputi:

- 1) Career and Character Development Center (CCDC) UIN Salatiga sebagai wadah dalam peningkatan dan penguatan karakter positif bagi mahasiswa dan juga bimbingan karir dan kewirausahaan bagi mahasiswa UIN Salatiga. Kegiatan utamanya adalah pembekalan bagi calon alumni dalam menghadapi dunia kerja, sehingga dapat mengidentifikasi, menentukan jenis usaha, perijinan dan peluang pemodalan, dan penyunan proposal kewirausahaan sesuai dengan bidang keahlian dan perkembangan zaman.
- 2) Kantin Dhu'afa sebagai salah satu bentuk pelayanan yang memberikan ruang kepada mahasiswa untuk melatih jiwa berwirausahaan sehingga mahasiswa mampu mengelola usaha dan mengembangkan usahanya.

c. Bidang Hukum, meliputi:

Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum Islam (LKBHI), LKBHI memberikan layanan konsultasi pada mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, dan masyarakat umum dalam menyelesaikan permasalahan hukum dan memberikan penyuluhan hukum kepada masyarakat.

d. Bidang Kesehatan

1) Klinik Mitra Insani: Klinik Mitra Insani UIN Salatiga merupakan Lembaga non-struktural yang menyelenggarakan pelayanan kesehatan kepada Mahasiswa, Dosen, dan Tenaga Kependidikan. Klinik Mitra Insani memberikan pelayanan kesehatan dengan pendekatan dokter keluarga. Jenis pelayanan kesehatan Rawat Jalan Dokter Umum, Obat-obatan yang diresepkan oleh Dokter klinik, Mendapatkan obat dari apotik mitra, check-up kesehatan, dan surat keterangan pemeriksaan laboratorium. Fasilitas klinik Mitra Insani dilakukan untuk pemeriksaan kesehatan fisik serta layanan berhenti merokok

2) Biro konsultasi Psikologi Tazkia sebagai lembaga yang bertugas memberikan layanan konseling, psikotes, dan pelatihan pada mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan dan masyarakat umum agar menjadi pribadi yang berkepribadian sehat, berkualitas dan berprestasi melalui pendekatan psikologis dan religious.

2. Mutu dan Akses Layanan Mahasiswa

Upaya peningkatan mutu layanan dengan memberikan layanan prima mengenai kebutuhan akademik dan non-akademik bagi mahasiswa sebagai pengguna (*customer*). Melakukan survey kepuasan kepada mahasiswa terkait dengan pelayanan yang dimiliki oleh kampus dengan menyebat angket survey kepuasan layanan bagi mahasiswa. Menyelenggarakan kegiatan sebagai sarana penyampaian dan penampungan aspirasi mahasiswa secara berkala. Proses monitoring dan evaluasi internal kemahasiswaan dilakukan oleh Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) Universitas bekerjasama dengan Gugus Jaminan Mutu Fakultas (GJMF) dan Gugus Jaminan Mutu Pasacasarjana (GJMP).

3. Mutu Layanan Mahasiswa Berkebutuhan Khusus

Undang-undang No. 8 Tahun 2016 tentang Penyandang permendikbud menyebutkan bahwa Penyandang Disabilitas adalah setiap orang yang mengalami keterbatasan fisik, intelektual, mental, dan/atau sensorik dalam jangka waktu lama yang dalam berinteraksi dengan lingkungan dapat mengalami hambatan dan kesulitan untuk berpartisipasi secara penuh dan efektif dengan warga negara lainnya berdasarkan kesamaan hak. Penyandang Disabilitas memiliki berbagai ragam disabilitas. Ragam disabilitas yang ada dalam Undang- undang No. 8 Tahun 2016 tentang Penyandang Disabilitas, yaitu:

a. Penyandang Disabilitas Fisik

Penyandang Disabilitas fisik adalah setiap orang yang mempunyai kelainan anggota tubuh (badan, tangan, kaki, dan lain sebagainya) yang dapat mengganggu atau merupakan rintangan dan hambatan bagina untuk melakukan kegiatan secara selayaknya.

b. Penyandang Disabilitas Intelektual

Disabilitas intelektual dapat ditandai dengan tingkat IQ di bawah standar rata-rata, kesulitan memproses informasi, dan keterbatasan dalam berkomunikasi, bersosialisasi, dan kepekaan terhadap lingkungan. Beberapa jenis disabilitas intelektual adalah down syndrome dan keterlambatan tumbuh kembang

c. Penyandang Disabilitas Mental

Penyandang disabilitas mental mengalami keterbatasan akibat gangguan pada pikiran atau otak. Disabilitas mental, termasuk bipolar, gangguan kecemasan, depresi, dan gangguan mental lainnya

d. Penyandang Disabilitas Sensorik

Disabilitas sensorik adalah keterbatasan fungsi panca indra. Yang termasuk jenis disabilitas ini, antara lain disabilitas wicara, rungu, dan netra.

UIN Salatiga berupaya memenuhi hak penyandang disabilitas secara bertahap sesuai dengan kemampuan Lembaga.

No.	JENIS DISABILITAS	KRITERIA YANG MEMENUHI	PROGRAM STUDI
1	Tuna Rungu Merupakan penyandang disabilitas yang mengalami kekurangan pada indera pendengaran	 Mampu membaca gerak bibir dari pengajar Dapat secara mandiri menyediakan JBI (Jalur Bahasa Isyarat) untuk proses pembelajaran 	Prodi rumpun ilmu agama, humaniora, dan sosial
2	Tunadaksa	Hanya 1 (satu) alat gerak yang tidak berfungsi	Prodi rumpun ilmu

	Merupakan penyandang disabilitas yang mengalami kekurangan pada sebagian atau seluruh fisik alat gerak	 Masih mampu bergerak tanpa kursi roda Secara umum masih mampu menjalankan aktivitas sehari-hari 	agama, humaniora, dan sosial
3	Tunanetra Merupakan penyandang disabilitas yang mengalami kekurangan pada indera penglihatan	 Masih mampu mendengarkan dengan baik Mampu menyimak perkuliahan dengan baik 	Prodi rumpun ilmu agama, humaniora, dan sosial
4	Autis Merupakan penyandang disabilitas yang mengalami kekurangan pada kemampuan komunikasi yang berkepanjang	 Masih mampu mendengarkan dengan baik Mampu menyimak perkuliahan dengan baik 	Prodi rumpun ilmu agama, humaniora, dan sosial

Mengenai layanan mahasiswa disabilitas di UIN Salatiga, mahasiswa dapat mengakses pedoaman layanan mahasiswa disabilitas Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga tahun 2024 pada tautan berikut ini https://lpm.uinsalatiga.ac.id/layanan-disabilitas-2/

E. Layanan Mahasiswa Asing

Univeristas Islam Negeri (UIN) Salatiga menerima mahasiswa asing jalur regular dan paruh waktu dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Hak Mahasiswa

- a. Mahasiswa Asing/Internasional yang telah diterima menjadi mahasiswa UIN Salatiga akan mendapatkan hak pembiayaan sebagaimana akan dijelaskan rinci pada poin hak pembiayaan;
- b. Mahasiswa Asing/Internasional yang telah diterima menjadi mahasiswa UIN Salatiga juga akan mendapatkan hak pelayananan situasi kedaruratan sebagaimana akan dijelaskan rinci pada poin hak situasi kedaruratan.

- 2. Hak Pembiayaan Mahasiswa Asing/Internasional yang diterima di UIN Salatiga berhak mendapatkan pembiayaan dari UIN Salatiga, meliputi:
 - a. Hak Pembiayaan Program Strata 1 (Sarjana) 1) Uang Kuliah Tunggal (UKT), berlaku bagi 2 pendaftar tercepat untuk jenjang/level pendidikan (S1), dan juga Mahasiswa Asing/Internasional hafidz/hafidzah 10, 20 dan 30 juz sesuai aturan yang berlaku;
 - b. Pendampingan dan konsultasi terkait regulasi keimigrasian;
 - c. Fasilitas kampus sesuai dengan aturan yang berlaku;
 - d. Orientasi kampus;
 - e. Fasilitas antar jemput bandara/stasiun ketika kedatangan dari/kepulangan.
- 3. Hak Pembiayaan Program Strata 2 (Magister)
 - a. Uang Kuliah Tunggal (UKT), berlaku bagi 2 pendaftar tercepat untuk jenjang/level pendidikan (S2), dan juga Mahasiswa Asing/Internasional hafidz/hafidzah 10, 20 dan 30 juz sesuai aturan yang berlaku;
 - b. Pendampingan dan konsultasi terkait regulasi keimigrasian;
 - c. Fasilitas kampus sesuai dengan aturan yang berlaku;
 - d. Orientasi kampus;
 - e. Fasilitas antar jemput bandara/stasiun ketika kedatangan dari/kepulangan.
- 4. Hak Pembiayaan Program Strata 3 (Doktor)
 - a. Uang Kuliah Tunggal (UKT), berlaku bagi 2 pendaftar tercepat untuk jenjang/level pendidikan (S3), dan juga Mahasiswa Asing/Internasional hafidz/hafidzah 10, 20 dan 30 juz sesuai aturan yang berlaku;
 - b. Pendampingan dan konsultasi terkait regulasi keimigrasian;
 - c. Fasilitas kampus sesuai dengan aturan yang berlaku;
 - d. Orientasi kampus;
 - e. Fasilitas antar jemput bandara/stasiun ketika kedatangan dari/kepulangan.
 - f. Tempat tinggal, khusus untuk program doktor dengan ketentuan sebagai berikut: 1 kamar tipe tunggal dan tagihan bulanan seperti air, listrik dan internet/wifi tidak lebih dari Rp. 1.000.000, -.
- 5. Hak Situasi Kedaruratan Dalam situasi kedaruratan, Mahasiswa Asing/Internasional berhak untuk mendapatkan pelayanan meliputi:
 - a. Pendampingan sebagai korban tindakan melawan hukum;
 - b. Pelaporan dan koordinasi situasi kedaruratan dengan Kedutaan/Konsulat Negara asal dalam hal bencana alam, pandemi, pelarang, konflik;

- c. Berhak mendapatkan jaminan keamanan fisik dan mental dari pihak yang berwenang (Aparat Kepolisian setempat); seperti penyediaan *safe house/shelter* dan logistik terkait situasi darurat.
- 6. Kewajiban Mahasiswa Mahasiswa asing/internasional UIN Salatiga bertanggungjawab terhadap kewajiban seperti berikut ini:
 - a. Pembiayaan;
 - b. Akademik;
 - c. Hukum dan Budaya;
 - d. Pelatihan Bahasa;
 - e. Mengikuti International Students Orientation di Indonesia.
- 7. Kewajiban Pembiayaan Mahasiswa Mahasiswa Asing/Internasional yang diterima di UIN Salatiga wajib menanggung sendiri/biaya sendiri yang mencakup biaya-biaya berikut ini:
 - a. Uang Kuliah Tunggal (untuk mahasiswa asing/internasional yang tidak mendapatkan beasiswa/kuliah dengan biaya mandiri);
 - b. Visa, Izin Tinggal (ITAS) dan biaya terkait keimigrasian lainnya;
 - c. Tempat tinggal (untuk mahasiswa S1 dan S2);
 - d. Transportasi dari dan ke negara asal dan juga transportasi seharihari:
 - e. Biaya Hidup Bulanan;
 - f. Biaya Penyelesaian Skripsi/Tesis/Disertasi;
 - g. Asuransi Kesehatan;
 - h. Penelitian;
 - i. Kelulusan:
 - j. Seminar/Kolokium;
 - k. Publikasi Jurnal;
 - l. Biaya Tambahan Tempat Tinggal (tagihan listrik, air, dan internet);
 - m. Tunjangan keluarga;
 - n. City Tour.

8. Kewajiban Akademik Mahasiswa

Mahasiswa Asing/Internasional yang diterima di UIN Salatiga wajib untuk melaksanakan poin-poin berikut:

- a. Menyelesaikan studi paling lama;
 - 1) 8 (delapan) semester atau 4 (empat) tahun bagi Program Sarjana (S1);
 - 2) 4 (empat) semester atau 2 (dua) tahun bagi Program Magister (S2); dan
 - 3) 6 (enam) semester atau 3 (tiga) tahun bagi Program Doktor (S3).

- b. Menaati semua ketentuan peraturan perundang-undangan di Negara Republik Indonesia;
- c. Menaati semua peraturan dan tata tertib yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri tempat mengikuti program pendidikan, menjaga nama baik, menghormati budaya dan masyarakat setempat;
- d. Menandatangani perjanjian belajar;
- e. Memberikan laporan progress akademik secara berkala kepada masing-masing pimpinan fakultas/pascasarjana;
- f. Memiliki Indeks Prestasi (IP) minimal 3,00 per semester.

9. Kewajiban Hukum dan Budaya

- a. Memeriksa masa berlaku paspor, Vitas dan Itas secara berkala;
- b. Mahasiswa wajib melaporkan masa aktif Kitas paling lambat 6 bulan sebelum tanggal berakhir;
- c. Mahasiswa wajib menghargai budaya di lingkungan kuliahnya;
- d. Mahasiswa wajib menghargai budaya, kearifan, adat istiadat, kepercayaan, norma lokal yang dipercaya oleh masyarakat di kota tempat studi;
- e. Bagi mahasiswa Strata 1 wajib untuk tidak menikah selama studi di UIN Salatiga.

10. Kewajiban Mengikuti Pelatihan Bahasa

- a. Setiap Mahasiswa Asing/Internasional baru (S1, S2, dan S3) wajib mengikuti kursus bahasa Indonesia yang dilakukan maksimal 2 (dua) semester atau minimal sudah memperoleh predikat minimal A2 (Pre-Intermediate/Elementary/Dasar) pada sertifikat kelulusan kursus Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing yang diselenggarakan oleh Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Bahasa (UPTPB) UIN Salatiga;
- b. Dalam hal Mahasiswa Asing/Internasional tidak dapat memenuhi ambang batas predikat tersebut pada poin 1, maka:
 - 1) tindak lanjut pembelajaran bahasa Indonesia diserahkan pada fakultas/unit masing-masing;
 - 2) pendidikan kemahiran berbahasa Indonesia akan terus dilakukan hingga mahasiswa tersebut memperoleh standar predikat minimal dengan memberikan pendampingan dari unit terkait.

F. Satuan Kredit Kegiatan (SKK)

SKK adalah Satuan Kredit Kegiatan ekstra kurikuler dalam jangka waktu tertentu yang diprogramkan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi di UIN Salatiga. Poin SKK digunakan sebagai syarat pendaftaran ujian skripsi (munaqasyah). Ketentuan lebih lanjut mengenai SKK diatur tersendiri dalam Pedoman Penilaian Satuan Kredit Kegiatan Mahasiswa (SKKM).

G. Penjaminan Mutu Mahasiswa

- 1. Penjaminan mutu kemahasiswaan ditetapkan, dilaksanakan, dievaluasi, dikendalikan dan ditingkatkan mutunya;
- 2. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama UIN Salatiga mengkoordinasi implementasi penjaminan mutu kemahasiswaan;
- 3. Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) melakukan monitoring dan evaluasi internal kemahasiswaan melalui survey;
- 4. Di tingkat Fakultas, Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama mengkoordinasi implementasi penjaminan mutu kemahasiswaan di fakultas. Proses monitoring dan evaluasi internal kemahasiswaan di fakultas dilakukan oleh Gugus Jaminan Mutu Fakultas.

H. Standar Mutu

- 1. Standar Penetapan
 - a. UIN Salatiga merencanakan penerimaan mahasiswa baru dengan kriteria sesuai ketentuan yang berlaku berdasarkan Surat Keputasan (SK) Rektor;
 - b. UIN Salatiga menyediakan sarana dan prasarana untuk pembinaan akademik dan non-akademik serta kesejahteraan bagi mahasiswa;
 - c. Prosedur dan jenis-jenis layanan mahasiswa disosialisasikan kepada seluruh mahasiswa;
 - d. Kode etik mahasiswa disosialisasikan kepada seluruh mahasiswa.

2. Standar pelaksanaan

- a. UIN Salatiga memberikan pembinaan kepada mahasiswa dalam bidang akademik dan non-akademik.
- b. UIN Salatiga mendorong mahasiswa untuk terlibat aktif dan berprestasi dalam kegiatan ilmiah dan minat bakat.
- c. UIN Salatiga memberikan layanan kesejahteraan kepada mahasiswa meliputi bimbingan konseling, beasiswa dan layanan kesehatan.
- d. UIN Salatiga memberikan layanan bimbingan karir bagi mahasiswa.

3. Standar Monitoring dan Evaluasi

Monitoring dan evaluasi layanan kemahasiswaan dilakukan setahun sekali oleh GJMF/GJMP UIN Salatiga dibawah koordinasi LPM.

I. Kepuasan Pengguna

Kepuasan mahasiswa terhadap layanan yang diberikan oleh UIN Salatiga diukur melalui instrumen dan datanya direkam serta dianalisis. Pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap layanan UIN Salatiga dilakukan oleh LPM UIN Salatiga sekurang-kurangnya sekali dalam satu semester.

BAB IV PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)

A. Dosen dan Tenaga Kependidikan

1. Dosen

Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015, Dosen adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Jumlah dosen tetap UIN Salatiga pada bulan Agustus 2023 sebanyak 243 Orang. Data tentang perkembangan dosen dapat diakses melalui website UIN Salatiga.

2. Tenaga Kependidikan

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 Tugas Tenaga Kependidikan adalah melaksanakan tugas dan kewajiban sesuai dengan jabatan fungsional.

- a. Tenaga Kependidikan yang dimaksud antara lain, pustakawan, tenaga administrasi, laboran dan teknisi, serta pranata teknik informasi dan arsiparis. (PMA 2018 no 12)
- Tenaga Kependidikan memiliki kualifikasi akademik paling rendah lulusan program diploma 3 (tiga) yang dinyatakan dengan ijazah sesuai dengan kualifikasi tugas pokok dan fungsinya
- c. Tenaga Kependidikan yang memerlukan keahlian khusus wajib memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang tugas dan keahliannya.
 - Data tentang perkembangan tenaga kependidikan dapat diakses melalui website UIN Salatiga.

3. Pustakawan

Pustakawan adalah seseorang yang memiliki kompetensi yang diperoleh melalui pendidikan atau pelatihan kepustakawanan serta mempunyai tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan pengelolaan dan pelayanan perpustakaan. Pustakawan adalah Pegawai Negeri Sipil yang diberi tugas, tanggung jawab, wewenang, dan hak secara penuh oleh pejabat yang berwenang untuk melakukan kegiatan kepustakawanan pada unit-unit perpustakaan, dokumentasi dan informasi instansi pemerintah dan atau unit

tertentu lainnya.

4. Laboran

Laboran adalah orang yang bertugas membantu aktivitas mahasiswa atau dosen di laboratorium dalam melakukan suatu kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat. Laboran meliputi: 1) teknisi, yaitu orang yang berperan untuk beroperasinya peralatan laboratorium misalnya listrik, air, komputer dan perbengkelan, disamping pemeliharaan/ perawatannya. 2) Analisis; yaitu orang yang mempunyai keahlian untuk melakukan analisis pada bidang tertentu. Adapun tugas pokok laboran adalah mengelola laboratorium melalui serangkaian kegiatan perancangan kegiatan laboratorium, pengoperasian peralatan dan penggunaan bahan, pemeliharaan/perawatan peralatan dan bahan, pengevaluasian sistem kerja laboratorium, dan pengembangan kegiatan laboratorium baik untuk pendidikan, penelitian, dan/atau pengabdian kepada masyarakat. UIN Salatiga memiliki laboran untuk laboratorium IPA, laboratorium Komputer, laboratorium bahasa, laboratorium matematika, laboratorium IPS, laboratorium PIAUD. laboratorium Perbankan Svariah, laboratorium peradilan semu, laboratorium Falak, laboratorium praktikum ibadah, Galeri Investasi Syariah.

B. Pengakuan/rekognisi atas kepakaran/prestasi/kinerja Dosen

- 1. Menjadi *visiting lecturer* atau *visiting scholar* di program studi/perguruan tinggi terakreditasi A/Unggul atau program studi/perguruan tinggi internasional bereputasi.
- 2. Menjadi *keynote speaker/invited speaker* pada pertemuan ilmiah tingkat nasional/ internasional.
- 3. Menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi/jurnal internasional bereputasi di bidang yang sesuai dengan bidang program studi.
- 4. Menjadi staf ahli/narasumber di lembaga tingkat wilayah/nasional/internasional pada bidang yang sesuai dengan bidang program studi (untuk pengusul dari program studi pada program Sarjana/Magister/Doktor), atau menjadi tenaga ahli/konsultan di lembaga/industri tingkat wilayah/nasional/internasional pada bidang yang sesuai dengan bidang program studi (untuk pengusul dari program studi pada program Diploma Tiga/Sarjana Terapan/Magister Terapan/Doktor Terapan).
- 5. Mendapat penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat wilayah/nasional/internasional.

C. Sistem Penjaminan Mutu

Sistem Penjaminan Mutu SDM UIN Salatiga dilaksanakan melalui penilaian dosen dan tenaga kependidikan berupa Sasaran Kinerja Pegawai (SKP), ketepatan dan kepatuhan *finger print* kehadiran datang dan pulang kantor, Laporan Kinerja Dosen, evaluasi

perkuliahan, *public hearing*, rapat koordinasi dengan pengelola institusi, pemberian *reward* bagi tenaga kependidikan dan dosen berprestasi serta pengembangan SDM melalui studi lanjut.

D. Kepuasan Pengguna

Kepuasan mahasiswa serta masyarakat terhadap layanan yang diberikan oleh SDM diukur melalui instrumen dan datanya direkam serta dianalisis. Pengukuran kepuasan mahasiswa dan masyarakat terhadap layanan SDM UIN Salatiga dilakukan secara *online* melalui website UIN Salatiga.

BAB V KEUANGAN, SARANA DAN PRASARANA

A. Keuangan

- 1. UIN Salatiga sebagai Perguruan Tinggi Satuan Kerja melaksanakan fungsi manajemen keuangan secara umum sebagai berikut: perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi.
- 2. Perencanaan keuangan dimulai dari pengusulan anggaran dari masing-masing unit/fakultas. Usulan tersebut dirangkum menjadi sebuah rencana kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKAKL) untuk syarat turunnya pagu anggaran. Usulan anggaran dari masing-masing unit/fakultas disesuaikan dengan acuan yang ditetapkan oleh Ditjen Pendidikan Islam. Usulan anggaran dikirim ke Ditjen Pendidikan Islam untuk menjadi pagu anggaran tahun berikutnya.
- 3. Realiasasi atau pelaksanaan anggaran dilaksanakan berdasarkan usulan kegiatan oleh masing-masing unit atau fakultas yang telah diverifikasi oleh Satuan Pengawasan Internal (SPI) dan Lembaga Penjamin Mutu (LPM).
- 4. Pertanggungjawaban kegiatan beserta penggunaan anggaran berwujud Surat Pertanggungjawaban (SPJ) dan disertai pula Laporan Pertanggungjawaban (LPJ) yang berbentuk bukti kwitansi dan bukti-bukti pengeluaran lainnya. SPJ dan LPJ ini kemudian diverifikasi dan dinilai oleh Satuan Pengawas Internal (SPI).
- 5. Pengalokasian anggaran diatur berdasarkan SK Rektor, yang memuat sekurang-kurangnya sistem pengalokasian dan pembagian anggaran. Pengalokasian anggaranmempertimbangkan proporsi mahasiswa, dosen, dan pegawai.

B. Sarana dan Prasarana

- Manajemen sarana dan prasarana UIN Salatiga sebagai Perguruan Tinggi menjalankan fungsi manajemen sarana dan prasarana sebagai berikut: perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi.
- 2. Perencanaan sarana dan prasarana diawali dari pengusulan kebutuhan sarana dan prasarana oleh program studi, fakultas, Pascasarjana, dan unit-unit. Kemudian dipertimbangkan kemampuan Anggaran dan urgensitasnya. Usulan tersebut dituangkan dalam disusun dalam Rencana Anggaran Belanja (RAB) dan RKAKL untuk diusulkan kepada bagian perencanaan Universitas.

- 3. Pengadaan sarana dan prasarana dilakukan setiap tahun berdasarkan kebutuhan dan usulan pengadaan barang oleh unit/fakultas yang dibebankan kepada anggaran DIPA UIN Salatiga dan PNBP.
- 4. Pemanfaatan sarana dan prasarana yang ada disesuaikan dengan usulan pengadaan untuk digunakan dalam rangka menunjang kelancaran dan kenyamanan kelancaran kerja dengan penuh tanggung jawab.
- 5. Pemeliharaan sarana dan prasarana dilakukan oleh sub bagian umum Universitas berdasarkan laporan dan temuan adanya kerusakan barang oleh Kasubbag Administrasi Umum dan Keuangan unit/fakultas untuk selanjutnya diganti atau diperbaiki oleh sub bagian umum Universitas.
- 6. Sarana dan prasarana yang telah habis nilai gunanya, rusak atau karena tidak bisa dipergunakan kembali maka akan diganti dengan yang baru pada setiap tahunnya.
- 7. Standar sarana dan prasarana pembelajaran merupakan kriteria minimal tentang sarana dan prasarana sesuaidengan kebutuhan isi dan proses Pembelajaran dalam rangka pemenuhan capaian pembelajaran lulusan.
- 8. Jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana ditetapkan berdasarkan rasio penggunaan sarana sesuai dengan karakteristik metode dan bentuk Pembelajaran, serta harus menjamin terselenggaranya proses Pembelajaran dan pelayanan administrasi akademik.
- 9. Lahan merupakan bagian yang harus berada dalam lingkungan yang secara ekologis nyaman dan sehat untuk menunjang proses pembelajaran.
- 10. Bangunan Perguruan Tinggi harus memiliki standar kualitas minimal kelas A atau setara.
- 11. Bangunan Perguruan Tinggi harus memenuhi persyaratan keselamatan, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan, serta dilengkapi dengan instalasi listrik yang berdaya memadai dan instalasi, baik limbah domestik maupun limbah khusus, apabila diperlukan.
- 12. Standar kualitas bangunan Perguruan Tinggi didasarkan pada peraturan menteri yang menangani urusan pemerintahan di bidang pekerjaan umum.
- 13. Perguruan Tinggi harus menyediakan sarana dan prasarana yang dapat diakses oleh mahasiswa yang berkebutuhan khusus.

- 14. Sarana dan prasarana yang dapat diakses oleh mahasiswa yang berkebutuhan khusus terdiri atas:
 - a. pelabelan dengan tulisan Braille dan informasi dalam bentuk suara;
 - b. lerengan (ramp) untuk pengguna kursi roda;
 - c. Jalur pemandu (*guiding block*) di jalan atau koridor di lingkungan kampus;
 - d. Peta/denah kampus atau gedung dalam bentuk peta/denah timbul; dan
 - e. toilet atau kamar mandi untuk pengguna kursi roda.
- 15. Pedoman mengenai sarana dan prasarana bagi mahasiswa yang berkebutuhan khusus ditetapkan oleh rektor berdasarkan keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama Republik Indonesia.

C. Pembiayaan

- 1. Standar pembiayaan Pembelajaran merupakan kriteria minimal tentang komponen dan besaran biaya investasi dan biaya operasional yang disusun dalam rangka pemenuhan capaian pembelajaran lulusan.
- 2. Biaya investasi Pendidikan Tinggi merupakan bagian dari biaya Pendidikan Tinggi untuk pengadaan sarana dan prasarana, pengembangan Dosen, dan Tenaga Kependidikan pada Pendidikan Tinggi.
- 3. Biaya operasional Pendidikan Tinggi merupakan bagian dari biaya Pendidikan Tinggi yang diperlukan untuk melaksanakan kegiatan pendidikan yang mencakup biaya Dosen, biaya Tenaga Kependidikan.
- 4. Biaya bahan operasional Pembelajaran, dan biaya operasional tidak langsung.
- 5. Biaya operasional Pendidikan Tinggi ditetapkan per mahasiswa per tahun yang disebut dengan standar satuan biaya operasional Pendidikan Tinggi.
- 6. Standar satuan biaya operasional Pendidikan Tinggi bagi Perguruan Tinggi Negeri ditetapkan secara periodik oleh Menteri dengan mempertimbangkan:
 - a. jenis Program Studi;
 - b. tingkat akreditasi Perguruan Tinggi dan Program Studi; dan
 - c. indeks kemahalan wilayah.

- 7. Standar satuan biaya operasional Pendidikan Tinggi menjadi dasar bagi setiap Perguruan Tinggi untuk menyusun Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja (RAPB) Perguruan Tinggi tahunan dan menetapkan biaya yang ditanggung oleh mahasiswa.
- 8. Perguruan Tinggi wajib:
 - a. mempunyai sistem pencatatan biaya dan melaksanakan pencatatan biaya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan sampaipada satuan Program Studi;
 - b. melakukan analisis biaya operasional Pendidikan Tinggi sebagai bagian dari penyusunan rencana kerja dan anggaran tahunan Perguruan Tinggi yang bersangkutan; dan
 - c. melakukan evaluasi tingkat ketercapaian standar satuan biaya Pendidikan Tinggi pada setiap akhir tahun anggaran.
- 9. Badan penyelenggara Perguruan Tinggi wajib mengupayakan pendanaan Pendidikan Tinggi dari berbagai sumber di luar biaya pendidikan yang diperoleh dari mahasiswa.
- 10. Komponen pembiayaan lain di luar biaya pendidikan, antara lain:
 - a. hibah;
 - b. jasa layanan profesi dan/atau keahlian;
 - c. dana lestari dari alumni dan filantropis; dan/atau
 - d. kerja sama kelembagaan pemerintah dan swasta.
- 11. Perguruan Tinggi wajib menyusun kebijakan, mekanisme, dan prosedur dalam menggalang sumber dana lain secara akuntabel dan transparan dalam rangka peningkatan kualitas pendidikan.

D. Sistem Penjaminan Mutu

Sistem penjaminan mutu keuangan dilakukan oleh Satuan Pengawas Internal (SPI). SPI ditunjuk oleh Rektor untuk mengawasi dan menilai segala bentuk pengeluaran dan penggunaan anggaran keuangan agar sesuai dengan aturan sehingga tidak terjadi kesalahan dalam penggunaan anggaran dan menghindari pemborosan. Untuk mempermudah kerja SPI, maka dibuat mekanisme kerja yang tertuang dalam *Standard Operational Procedure* (SOP).

E. Kepuasan Pengguna

Untuk mengukur kepuasan pengguna, maka Universitas menyediakan sarana masukan, *feedback* kepuasan pengguna yang bisa dilakukan secara *online* dan *offline*. Evaluasi dilakukan secara periodik, sistematis dan konsisten.

BAB VI

KURIKULUM DAN SISTEM ADMINISTRASI AKADEMIK

A. Kurikulum

1. Kurikulum UIN Salatiga

Kurikulum merupakan seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi dan bahan ajar serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan pendidikan tertentu. Dalam konteks UIN, maka kurikulum adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi, dan bahan ajar serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan pendidikan UIN.

UIN Salatiga mengikuti rumusan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) secara bertahap. Kurikulum terdiri atas aspek sikap, aspek pengetahuan dan aspek keterampilan. KKNI mensejajarkan, menyetarakan, mengintegrasikan sektor pendidikan dan pelatihan serta pengalaman kerja dalam rangka pemberian pengakuan kompetensi kerja sesuai dengan jabatan kerja di berbagai sektor. Kurikulum UIN Salatiga yang memenuhi standar KKNI, dirumuskan dalam konsep sebagai berikut:

- a. Isi kurikulum adalah seperangkat mata kuliah, kajian ilmiah dan pengalaman belajar tertentu yang ditetapkan oleh setiap program studi.
- b. Kurikulum berisi seperangkat mata kuliah yang dikembangkan oleh program studi untuk menyelaraskan pendidikan dan pembelajaran dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, perubahan kebijakan serta perubahan masyarakat.
- c. Seperangkat Mata Kuliah ditetapkan untuk merealisasikan tujuan lembaga dengan mengacu pada Standar kompetensi lulusan yang mencakup sikap, pengetahuan, dan keterampilan yang dinyatakan dalam rumusan capaian Pembelajaran lulusan.
- d. Kompetensi lulusan UIN Salatiga meliputi Capaian Pembelajaran Lulusan yang terdiri dari aspek sikap, pengetahuan, keterampilan umum, dan keterampilan khusus merujuk pada Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI), Standar Nasional Pendidikan Tinggi, sesuai dengan jenjang pendidikan, dan visi misi UIN Salatiga.
- e. Penyelenggaraan pembelajaran mengacu kepada Standar Nasional Pendidikan Tinggi, Kerangka Kualifikasi Nasional

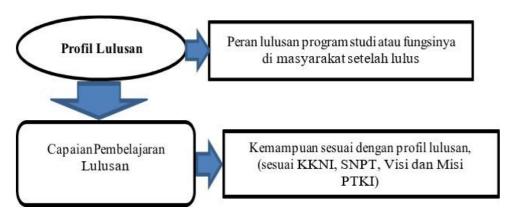
Indonesia (KKNI), Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi, serta Pedoman Pembelajaran dan Penilaian pada Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam.

- f. Penyelenggaraan pembelajaran berbasis pada pengembangan pendidikan yang berdasarkan nilai-nilai keislaman dan keindonesiaan di Indonesia.
- g. Peninjauan dan perubahan kurikulum disesuaikan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, tuntutan masyarakat dan stakeholder.
- h. UIN Salatiga mengadopsi Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).

2. Profil Lulusan UIN Salatiga

Lulusan UIN Salatiga memiliki kompetensi serta profesionalisme di bidangnya. Gelar sarjana yang diperoleh dari program studi masing-masing menjamin lulusan UIN Salatiga mampu mengaplikasikan, mentransformasikan dan mengimplementasikan keilmuannya di tempat pengabdiannya. Selain memiliki prospek karier yang baik, lulusan UIN Salatiga juga mengembangkan ilmu yang telah diperoleh dengan menjadi peneliti yang kritis terhadap fenomena-fenomena terkini.

Kemampuan profil lulusan ditentukan dengan melibatkan pemangku kepentingan untuk memberikan kontribusi sehingga diperoleh konvergensi dan konektivitas antara UIN dengan pemangku kepentingan sebagai pengguna lulusan. Penetapan kemampuan lulusan mencakup 4 (empat) unsur yang dijadikan sebagai Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL), yakni unsur sikap, unsur pengetahuan, unsur keterampilan umum, dan unsur keterampilan khusus. Penetapan profil lulusan dapat dilihat pada Gambar berikut ini.



Gambar 3. Penetapan Profil Lulusan

3. Mata Kuliah Umum Wajib Nasional

Kurikulum merupakan seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi, dan bahan ajar serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan Pendidikan tinggi. Kurikulum Pendidikan tinggi yang dimaksud memuat mata kuliah Agama, Pancasila, Kewarganegaraan, dan Bahasa Indonesia. Mata kuliah Agama bagi mahasiswa non muslim akan diatur dalam pedoman tersendiri.

Berdasarkan keputusan direktur jenderal Pendidikan tinggi Kemendikbud No 84 tantang pedoman pelaksanaan mata kuliah wajib pada kurikulum Pendidikan tinggi, 4 mata kuliah wajib kurikulum ini bersifat saling menunjang dan mendukung serta dilaksanakan secara mandiri. 4 mata kuliah ini berfungsi untuk membentuk watak dan keadaban mahasiswa yang bermartabat. Penyelenggaraan mata kuliah ini mengandung muatan yang aktual dan kontekstual, dan berbobot minimal 2 sks per mata kuliah.

Buku bahan ajar mata kuliah wajib disusun untuk memperkuat pendidikan karakter mahasiswa sebagai generasi bangsa Indonesia dalam rangka menghadapi era global dan Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA). Mereka diharapkan mampu bersikap adaptif, kompetitif, dan cinta tanah air, siap bela negara, serta mampu meningkatkan jati diri bangsanya.

4. Mata Kuliah Praktikum

Mata kuliah praktikum merupakan kegiatan yang terprogram dan bertujuan agar mahasiswa dapat melakukan pengujian dan pengaplikasian teori atau melakukan penelitian dan pembuktian ilmiah pada mata kuliah tertentu. Mata kuliah praktikum di lingkungan UIN Salatiga meliputi:

- a. Praktik Pengalaman Lapangan Pendidikan Praktik ini mencakup kegiatan-kegiatan:
 - 1) Praktik kependidikan, meliputi:
 - a) Praktik mengajar di sekolah;
 - b) Praktik administrasi pendidikan;
 - c) Praktik manajemen sekolah; dan
 - d) Praktik layanan bimbingan konseling sekolah.
 - 2) Praktik penunjang kependidikan, meliputi:
 - a) Praktik observasi;
 - b) Praktik persiapan mengajar;
 - c) Praktik pendalaman strategi mengajar; dan
 - d) Praktik pendalaman kurikulum terbaru di sekolah.
 - 3) Praktik Mata Kuliah
- b. Praktik Pengalaman Lapangan Peradilan
 - 1) Praktik Peradilan meliputi:
 - a) Praktik peradilan agama;
 - b) Praktik peradilan perdata;
 - c) Praktik peradilan pidana;
 - d) Praktik peradilan tata usaha negara
 - e) Praktik peradilan mahkamah konstitusi
 - f) Praktik peradilan semu; dan
 - g) Praktik administrasi peradilan.
 - 2) Penunjang praktik peradilan meliputi:
 - a) Observasi;
 - b) Magang
 - c) Pendalaman materi peradilan; dan
 - d) Metode peradilan syari'ah.
- c. Praktik mata kuliah Perbankan Syari'ah

Praktik Pengalaman Lapangan Perbankan Syari'ah berupa magang pada lembaga-lembaga keuangan bank dan non-bank.

- d. Praktik Pengalaman Lapangan Sejarah dan Peradaban Islam, meliputi beberapa hal di bawah ini:
 - 1) Magang;
 - 2) Praktik dokumentasi Sejarah Islam Nusantara.
- e. Praktik Pengalaman Lapangan Komunikasi dan Penyiaran Islam
 - 1) Magang
 - 2) Praktik produksi penyiaran audio visual;

- 3) Praktik jurnalistik dan
- 4) Praktik mata kuliah
- f. Praktik Pengalaman Lapangan Menejemen Dakwah
 - 1) Magang
 - 2) Praktik mata kuliah
- g. Praktik Pengalaman Lapangan Pengembangan Masyarakat Islam
 - 1) Magang
 - 2) Praktik mata kuliah
- h. Praktik Pengalaman Lapangan Psikologi Islam
 - 1) Magang
 - 2) Praktik mata kuliah
- i. Praktik Pengalaman Lapangan Ilmu al-Qur'an dan Tafsir berupa magang.
 - 1) Magang
 - 2) Praktik Tahrij Hadis.
- j. Praktik Pengalaman Lapangan Ibadah
 - 1) Praktik salat;
 - 2) Praktik baca tulis Al-Qur'an;
 - 3) Praktik manasik haji;
 - 4) Praktik perawatan jenazah;

Kegiatan praktikum Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga juga melalui beberapa kegiatan di bawah ini:

a. Praktikum Mata kuliah

Praktikum mata kuliah merupakan latihan untuk memperdalam pengetahuan dan pemahaman mahasiswa atas konsep dan teori yang telah dipelajari dalam mata kuliah tertentu. Praktikum mata kuliah dibimbing oleh dosen pengampu mata kuliah secara langsung, atau dosen pembimbing yang ditunjuk oleh ketua jurusan/program studi. Praktikum mata kuliah ditentukan oleh dosen pengampu mata kuliah bersama dengan ketua program studi. Mata kuliah yang memerlukan praktikum diatur dalam ketentuan tersendiri.

b. Praktikum Pengabdian kepada Masyarakat

Praktikum ini mengintegrasikan penerapan ilmu pengetahuan yang bersifat interdisipliner bagi mahasiswa program Strata Satu (S1). Praktikum pengabdian kepada masyarakat diselenggarakan dengan melibatkan peran masyarakat secara langsung dengan cara mahasiswa tinggal bersama di lingkungan masyarakat

selama jangka waktu yang ditentukan. Tujuan dari pelaksanaan kegiatan tersebut antara lain:

- Mempersiapkan calon sarjana yang lebih menghayati dan memahami kompleksitas permasalahan yang dihadapi masyarakat;
- 2) Memperluas wawasan serta melatih kemampuan menyelesaikan permasalahan secara praktis dan terpadu;
- 3) Mengembangkan pengetahuan agama, sikap dan keterampilan mahasiswa melalui penerapan ilmu agama Islam, teknologi dan seni secara langsung di masyarakat; dan
- 4) Melatih calon sarjana untuk praktik kerja antar bidang keahlian secara terpadu.

Kegiatan praktikum ini selanjutnya disebut praktikum pengabdian masyarakat. Pelaksanaan praktikum pengabdian masyarakat dikoordinir oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) UIN Salatiga.

c. Pengkodean Matakuliah

1) Pedoman Penomoran matakuliah Kode setiap mata kuliah dinyatakan dalam 8 digit, yaitu:

Tabel 18. Kode Mata Kuliah

XXX A B C D E

Dengan ketentuan alokasi setiap digit nomor mata kuliah adalah sebagai berikut:

XXX: Kode matakuliah Universitas, Fakultas/Pascasarjana dan Program Studi

Tabel 19. Kode Matakuliah Universitas, fakultas/Pascasarjana

NAMA	SINGKATAN
Universitas	UIN
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	TIK
Pendidikan Agama Islam	PAI
Pendidikan Bahasa Arab	PBA
Tadris Bahasa Inggris	TBI
Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	PGM
Pendidikan Islam Anak Usia Dini	PIA
Tadris IPA	TIP

NAMA	SINGKATAN
Tadris Matematika	TMT
Bimbingan Konseling Pendidikan Islam	ВКР
Pendidikan Profesi Guru	PPG
Sains Data	SD
Fakultas Syariah	SYA
Hukum Keluarga Islam	HKI
Hukum Ekonomi Syari'ah	HES
Hukum Tata Negara Islam	HTN
Fakultas Dakwah	DAK
Komunikasi dan penyiaran Islam	KPI
Manajemen Dakwah	MND
Pengembangan Masyarakat Islam	PMI
Psikologi Islam	PSI
Teknologi Informasi	TI
Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora	UAH
Sejarah Peradaban Islam	SPI
Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	IAT
Ilmu Hadits	IHD
Bahasa dan Sastra Arab	BSA
Aqidah dan Filsafat Islam	AFI
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	EBI
Perbankan Syariah	PBS
Ekonomi Syariah	EKS
Akuntansi Syariah	AKS
Manajemen Bisnis Syariah	MBS
Bisnis Digital	BD
Program Pascasarjana	PPS
Pendidikan Agama Islam (S2)	PAI
Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (S2)	PGM
Ekonomi Syariah (S2)	EKS
Tadris Bahasa Inggris (S2)	TBI
Hukum Keluarga Islam (S2)	HKI
Pendidikan Agama Islam (S3)	PAI

A : Kode Jenjang Pendidikan berdasarkan KKNI **Tabel 20. Kode Jenjang Pendidikan berdasarkan KKNI**

JENJANG	KODE
Program Sarjana	6
Program Profesi	7
Program Magister	8
Program Doktor	9

B : Kode jumlah SKS

C: Kode Semester, dimulai dari 1 (satu) sampai dengan 8 (delapan). Untuk matakuliah tingkat Universitas, Fakultas/Pascasarjana yang semester penawarannya dapat berbeda untuk masing-masing prodi, maka diberi kode 0 (nol).

DE : Kode nomor urut matakuliah pada semester

1) Kode matakuliah Tingkat Universitas pada program sarjana

Tabel 21. Kode matakuliah Tingkat Universitas pada program sarjana

NO	KODE MK	MATAKULIAH	SKS
1.	UIN62001	Al-Qur'an Hadis	2
2.	UIN 62002	Ilmu Tauhid	2
3.	UIN62003	Fikih	2
4.	UIN62004	Akhlak Tasawuf	2
5.	UIN62005	Pancasila	2
6.	UIN62006	Kewarganegaraan	2
7.	UIN62007	Bahasa Indonesia	2
8.	UIN62008	Wasathiyyah Islam	2
9.	UIN62009	Bahasa Arab	2
10.	UIN62010	Bahasa Inggris	2
11.	UIN64017	Praktikum Pengabdian	4
		Masyarakat	
Jum	lah		24

Contoh 1:

 Matakuliah Ilmu Pendidikan adalah matakuliah kelompok Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Program Sarjana, 2 (dua) SKS, ditawarkan pada semester 3 (tiga) pada prodi PAI, dan 1 (satu) pada program studi lain di Fakultas, nomor urut 1, kode matakuliah tersebut adalah:

Tabel 22. Contoh 1 pengkodean Matakuliah

TIK	6	2	0	01
Kode	Jenjang	Jumlah	Semester (prodi ada yang	Nomor
Fakultas	Sarjana	SKS	menawarkan di semester 1	urut
			dan ada yang di semester 3)	

Contoh 2:

- Mata kuliah Metodologi Pembelajaran PAI adalah mata kuliah kelompok Program Studi Pendidikan Agama Islam, Jenjang Sarjana, 2 (dua) SKS, ditawarkan pada semester 5 (lima), pada nomor urut 3 (tiga). Kode matakuliah tersebut adalah:

Tabel 23. Contoh 2 Pengkodean mata kuliah Program Studi

PAI	6	2	5	03
Kode Program	Jenjang	Jumlah	Semester	Nomor urut
Studi	Sarjana	SKS		

Contoh 3:

- Mata kuliah Metodologi, Studi al-Qu'ran dan Hadis adalah mata kuliah kelompok Program Studi Pendidikan Agama Islam, Jenjang Magister, 4 (empat) SKS, ditawarkan pada semester 1 (satu), pada nomor urut 1 (satu). Kode matakuliah tersebut adalah:

Tabel 24. Contoh 3 Pengkodean Mata kuliah Program Studi

PAI	8	4	1	01
Kode Program	Jenjang	Jumlah SKS	Semester	Nomor urut
Studi	Magister			

B. Pembelajaran

1. Karakteristik Proses Pembelajaran

Sasaran pembelajaran mencakup pengembangan ranah sikap, pengetahuan, dan keterampilan yang dielaborasi untuk setiap satuan pendidikan. Proses pembelajaran sepenuhnya diarahkan pada pengembangan ketiga ranah tersebut secara utuh/holistik.

a. Perencanaan proses pembelajaran

Dosen pengampu mata kuliah membuat RPS yang disajikan setiap semester yang telah divalidasi sesuai dengan capaian pembelajaran yang telah ditetapkan pada mata kuliah. RPS dibuat selambat-lambatnya satu bulan sebelum perkuliahan dimulai dan melibatkan sejawat dengan keahlian yang relevan, dan dikomunikasikan kepada mahasiswa melalui laman resmi perguruan tinggi.

b. Pelaksanaan proses pembelajaran

Pembelajaran memiliki karakteristik interaktif, holistik, integratif, saintifik, kontekstual, tematik, efektif, kolaboratif, dan berpusat pada mahasiswa.

- Interaktif adalah capaian pembelajaran lulusan diraih dengan mengutamakan proses interaksi dua arah antara mahasiswa dan dosen.
- 2) Holistik adalah proses pembelajaran mendorong terbentuknya pola pikir yang komprehensif dan luas dengan menginternalisasi keunggulan dan kearifan lokal maupun nasional.
- 3) Integratif adalah capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang terintegrasi untuk memenuhi capaian pembelajaran lulusan secara keseluruhan dalam satu kesatuan program melalui pendekatan antardisiplin dan multidisiplin.
- 4) Saintifik adalah capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang mengutamakan pendekatan ilmiah sehingga tercipta lingkungan akademik yang berdasarkan sistem nilai, norma, dan kaidah ilmu pengetahuan serta menjunjung tinggi nilai-nilai agama dan kebangsaan.
- 5) Kontekstual adalah capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang disesuaikan dengan tuntutan kemampuan menyelesaikan masalah dalam ranah keahliannya.
- 6) Tematik adalah capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang disesuaikan dengan karakteristik keilmuan program studi dan dikaitkan dengan permasalahan nyata melalui pendekatan transdisiplin.

- 7) Efektif adalah capaian pembelajaran lulusan diraih secara berhasil guna dengan mementingkan internalisasi materi secara baik dan benar dalam kurun waktu yang optimum
- 8) Kolaboratif adalah capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran bersama yang melibatkan interaksi antar individu pembelajar untuk menghasilkan kapitalisasi sikap, pengetahuan, dan keterampilan.
- 9) Berpusat pada mahasiswa adalah capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang mengutamakan pengembangan kreativitas, kapasitas, kepribadian, dan kebutuhan mahasiswa. serta mengembangkan kemandirian dalam mencari dan menemukan pengetahuan.
- 10) Penerapan ICT dalam pembelajaran, salah satunya menggunakan pembelajaran hybrid learning. Pembelajaran ini menggabungkan gaya pembelajaran konvensional dengan penguasaan ICT.

Pada proses pembelajaran mahasiswa mempunyai hak dan kewajiban yang dijabarkan sebagai berikut:

- Kewajiban Mahasiswa dalam mengikuti perkuliahan
 Kewajiban mahasiswa dalam mengikuti perkuliahan di UIN
 Salatiga diatur sebagai berikut:
 - 1) Mematuhi semua peraturan atau ketentuan yang berlaku pada UIN Salatiga.
 - 2) Ikut memelihara sarana dan prasarana serta kebersihan, ketertiban, dan keamanan UIN Salatiga.
 - 3) Menghargai ilmu pengetahuan;
 - 4) Menghargai dan menghormati dosen, tenaga kependidikan beserta seluruh sivitas akademika di lingkungan UIN Salatiga
 - 5) Menjunjung tinggi akhlaqul karimah
 - 6) Mengikuti semua kegiatan perkuliahan yang meliputi: kuliah tatap muka, praktikum, pembuatan laporan, penulisan tugas dan lainnya.
 - 7) Menyampaikan informasi tentang alasan ketidakhadirannya kepada dosen pengampu.
 - 8) Mahasiswa yang namanya tidak tercantum dalam "Daftar Kelas Tetap" harus segera melapor ke Bagian Administrasi Akademik.

9) Jika dosen belum hadir 30 menit dari waktu yang ditentukan tanpa pemberitahuan sebelumnya kepada mahasiswa/petugas piket, maka mahasiswa boleh meninggalkan ruang kuliah.

b. Hak Mahasiswa dalam perkuliahan

Setiap mahasiswa mempunyai hak:

- Menggunakan kebebasan akademik secara bertanggung jawab untuk menuntut dan mengkaji ilmu sesuai dengan norma dan susila yang berlaku dalam lingkungan UIN Salatiga;
- 2) Memperoleh pengajaran dengan baik;
- 3) Mendapat pelayanan di bidang administrasi dan akademik dengan baik;
- 4) Memanfaatkan fasilitas UIN Salatiga dalam rangka kelancaran proses belajar sesuai aturan yang berlaku;
- 5) Memperoleh layanan informasi yang berkaitan dengan program studi yang diikuti serta hasil belajarnya;
- 6) Pindah ke program studi atau perguruan tinggi lain, bilamana memenuhi persyaratan;
- 7) Ikut serta dalam kegiatan organisasi mahasiswa UIN Salatiga.

2. Beban belajar Mahasiswa

- a. Pengambilan SKS
 - 1) Jumlah SKS bagi mahasiswa semester I dan semester II ditetapkan dengan sistem paket.
 - 2) Jumlah SKS yang diambil pada semester III dan seterusnya ditentukan berdasarkan Indeks Prestasi terakhir, dengan ketentuan Mata Kuliah Bahasa Arab dan Bahasa Inggris wajib diambil pada semester II. Pengambilan jumlah SKS sesuai dengan pedoman di bawah ini:

Tabel 25. Beban Belajar Mahasiswa

Indeks Prestasi Semester	Beban Studi Maksimal
3.5 – 4.0	24 sks
3.0 - 3.4	22 sks
2.5 - 2.9	20 sks
2.0 - 2.4	18 sks
1.5 - 1.9	16 sks

]	Indeks Prestasi Semester	Beban Studi Maksimal
Ī	1.0 - 1.4	14 sks
	Kurang dari 1	10 sks

- 3) Pengambilan SKS kurang dari ketentuan maksimal tidak diperhitungkan sebagai tabungan SKS.
- 4) Pengambilan mata kuliah oleh mahasiswa harus memperhatikan kedudukan mata kuliah prasyarat.
- 5) Waktu pengambilan mata kuliah dilakukan secara online sesuai kalender akademik. Mahasiswa yang terlambat mengisi Kartu Rencana Studi (KRS) akan mendapatkan sanksi tidak dapat mengambil mata kuliah pada semester tersebut.
- b. Perubahan definisi SKS berdasarkan lristek No. 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, yaitu:
 - Satuan kredit semester merupakan takaran waktu kegiatan belajar yang dibebankan pada mahasiswa per minggu per semester dalam proses pembelajaran melalui berbagai bentuk pembelajaran dan besarnya pengakuan atas keberhasilan usaha mahasiswa dalam mengikuti kegiatan kurikuler di suatu program studi.
 - 2) Bentuk pembelajaran sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan melalui kegiatan: a. belajar terbimbing; b. penugasan terstruktur; dan/atau c. mandiri.
- c. Bentuk pembelajaran 1 (satu) sks pada proses pembelajaran berupa kuliah, responsi, dan tutorial, mencakup:
 - 1) Kegiatan belajar dengan tatap muka 50 (lima puluh) menit per minggu per semester;
 - 2) Kegiatan belajar dengan penugasan terstruktur 60 (enam puluh) menit per minggu per semester; dan
 - 3) Kegiatan belajar mandiri 60 (enam puluh) menit per minggu per semester.
- d. Bentuk pembelajaran 1 (satu) sks pada bentuk pembelajaran seminar atau bentuk pembelajaran lain yang sejenis, mencakup:
 - 1) kegiatan belajar tatap muka 100 (seratus) menit per minggu per semester; dan
 - 2) kegiatan belajar mandiri 70 (tujuh puluh) menit per minggu per semester.
- e. Bentuk pembelajaran 1 (satu) sks pada bentuk pembelajaran praktikum, praktik studio, praktik bengkel, praktik lapangan,

- penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara, adalah 170 (seratus tujuh puluh) menit per minggu per semester.
- f. Satu tahun akademik terdiri atas 2 (dua) semester dan Perguruan Tinggi dapat menyelenggarakan semester antara.
- g. Semester antara dapat diselenggarakan:
 - 1) Selama paling sedikit 8 (delapan) minggu;
 - 2) Beban belajar mahasiswa paling banyak 9 (sembilan) Satuan Kredit Semester; dan,
 - 3) Sesuai beban belajar mahasiswa untuk memenuhi capaian pembelajaran yang telah ditetapkan.
- h. Apabila semester antara diselenggarakan dalam bentuk perkuliahan, tatap muka paling sedikit 16 (enam belas) kali termasuk ujian tengah semester antara dan ujian akhir semester antara.
- i. Beban belajar normal mahasiswa per semester adalah 18 sampai24 sks untuk mahasiswa program Sarjana.
- j. Beban sks dan masa studi mahasiswa pada setiap Program Studi adalah sebagai berikut:
 - 1) Sarjana (S1) minimal 144 sks ditempuh masa studi 8 semester, dengan distribusi beban belajar sebagai berikut:
 - a. Semester satu dan semester dua paling banyak 20 (dua puluh) satuan kredit semester;
 - b. Semester tiga dan seterusnya paling banyak 24 (dua puluh empat) satuan kredit semester. (Pasal 18 Permendikbudristek No. 53 Tahun 2023);
 - 2) Program Profesi minimal 36-40 sks ditempuh dengan masa studi 6 semester (sesuai dengan juknis pelaksanaan PPG Daljab pada Kementrian Agama, Keputusan Sekretaris Jenderal Kemenag No. 56 Tahun 2024);
 - 3) Program Magister (S2) beban belajar berada pada rentang 54 (lima puluh empat) satuan kredit semester sampai dengan 72 (tujuh puluh dua) satuan kredit semester yang dirancang dengan Masa Tempuh Kurikulum 3 (tiga) semester sampai dengan 4 (empat) semester. (Pasal 19 Permendikbudristek No. 53 Tahun 2023);
 - 4) Program Doktor (S3) masa tempuh kurikulum dirancang sepanjang 6 (enam) semester yang terdiri atas:
 - a. 2 (dua) semester pembelajaran yang mendukung penelitian; dan
 - b. 4 (empat) semester penelitian.

- k. Pembelajaran dapat berbentuk:
 - 1) Kuliah;
 - 2) Responsi dan tutorial;
 - 3) Seminar;
 - 4) Praktikum, praktik studio, praktik bengkel, praktik lapangan, praktik kerja;
 - 5) Penelitian, perancangan, atau pengembangan;
 - 6) Pertukaran pelajar;
 - 7) Magang;
 - 8) Wirausaha; dan/atau
 - 9) Bentuk lain pengabdian kepada masyarakat.
- l. Pelaksanaan Pembelajaran dapat dilakukan di dalam Program Studi dan di luar Program Studi.
- m. Pelaksanaan Pembelajaran di luar Program Studi merupakan proses pembelajaran yang terdiri atas:
 - Pembelajaran dalam Program Studi lain pada Perguruan Tinggi yang sama;
 - 2) Pembelajaran dalam Program Studi yang sama pada Perguruan Tinggi yang berbeda;
 - 3) Pembelajaran dalam Program Studi lain pada Perguruan Tinggi yang berbeda; dan
 - 4) Pembelajaran pada lembaga non Perguruan Tinggi.
- n. Proses Pembelajaran di luar Program Studi dilaksanakan berdasarkan perjanjian kerja sama antara Peguruan Tinggi dengan Peguruan Tinggi atau lembaga lain yang terkait dan hasil kuliah diakui melalui mekanisme transfer Satuan Kredit Semester.
- o. Proses pembelajaran di luar Program Studi merupakan kegiatan dalam program yang dapat ditentukan oleh Menteri dan/atau Rektor.
- p. Proses Pembelajaran di luar Program Studi dilaksanakan di bawah bimbingan dosen dan atas persetujuan Ketua Program Studi.
- q. Proses pembelajaran di luar Program Studi dilaksanakan hanya bagi program sarjana dan program sarjana terapan di luar bidang.

Penyesuaian kurikulum di UIN Salatiga akan dilakukan secara bertahap.

3. Standar penilaian Pembelajaran

- a. Standar penilaian pembelajaran merupakan kriteria minimal tentang penilaian proses dan hasil belajar mahasiswa dalam rangka pemenuhan capaian pembelajaran lulusan.
- b. Penilaian proses dan hasil belajar mahasiswa mencakup:
 - 1) Prinsip Penilaian
 - a) Prinsip penilaian mencakup prinsip edukatif, otentik, objektif, akuntabel, dan transparan yang dilakukan secara terintegrasi.
 - b) Prinsip edukatif merupakan penilaian yang memotivasi mahasiswa agar mampu:
 - Memperbaiki perencanaan dan cara belajar; dan
 - Meraih Capaian Pembelajaran Lulusan.
 - c) Prinsip otentik merupakan penilaian yang berorientasi pada proses belajar yang berkesinambungan dan hasil belajar yang mencerminkan kemampuan mahasiswa pada saat proses pembelajaran berlangsung.
 - d) Prinsip objektif merupakan penilaian yang didasarkan pada standar yang disepakati antara dosen dan mahasiswa serta bebas dari pengaruh subjektivitas penilai dan yang dinilai.
 - e) Prinsip akuntabel merupakan penilaian yang dilaksanakan sesuai dengan prosedur dan kriteria yang jelas, disepakati pada awal kuliah, dan dipahami oleh mahasiswa.
 - f) Prinsip transparan merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan.

2) Teknik dan instrument penilaian

- a. Teknik penilaian terdiri atas observasi, partisipasi, unjuk kerja, tes tertulis, tes lisan, dan angket.
- b. Instrumen penilaian terdiri atas penilaian proses dalam bentuk rubrik dan/atau penilaian hasil dalam bentuk portofolio atau karya desain.
- c. Penilaian sikap dapat menggunakan teknik penilaian observasi.
- d. Penilaian penguasaan pengetahuan, keterampilan umum, dan keterampilan khusus dilakukan dengan memilih satu

- atau kombinasi dari berbagai teknik dan instrumen penilaian.
- e. Hasil akhir penilaian merupakan integrasi antara berbagai teknik dan instrumen penilaian yang digunakan
- f. Nilai akhir merupakan perpaduan dari nilai Ujian Tengah Semester (UTS), dan nilai Ujian Akhir Semester (UAS), Nilai Harian/Keaktifan (nilai di kelas), Tugas (dikerjakan di luar kampus) serta presensi mahasiswa.

3) Mekanisme dan prosedur penilaian

- a. Mekanisme penilaian terdiri dari atas
 - (1) Menyusun, menyampaikan, menyepakati tahap, teknik, instrumen, kriteria, indikator, dan bobot penilaian antara dosen dan mahasiswa sesuai dengan rencana pembelajaran;
 - (2) Melaksanakan proses penilaian sesuai dengan tahap, teknik, instrumen, kriteria, indikator, dan bobot penilaian yang memuat prinsip penilaian;
 - (3) Memberikan umpan balik dan kesempatan untuk mempertanyakan hasil penilaian kepada mahasiswa; dan
 - (4) Mendokumentasikan penilaian proses dan hasil belajar mahasiswa secara akuntabel dan transparan.

b. Prosedur penilaian

- (1) Prosedur penilaian mencakup tahap perencanaan, kegiatan pemberian tugas atau soal, observasi kinerja, pengembalian hasil observasi, dan pemberian nilai akhir.
- (2) Prosedur penilaian pada tahap perencanaan dapat dilakukan melalui penilaian bertahap dan/atau penilaian ulang.

4) Pelaksanaan penilaian

- a. Pelaksanaan penilaian dilakukan sesuai dengan rencana pembelajaran.
- b. Hasil studi diberikan kepada mahasiswa pada setiap semester.
- c. Hasil studi yang diperoleh akan menandai indeks prestasi yang dimiliki oleh mahasiswa dengan perhitungan rumus tertentu yang sudah diatur.

- d. Hasil studi yang masih kosong karena alasan tertentu yang diberikan oleh masing-masing dosen, maka akan diberikan ujian susulan dengan alasan yang dibenarkan oleh masing-masing program studi 14 hari setelah nilai diumumkan pada semester berjalan. Apabila kesempatan tersebut tidak dimanfaatkan oleh mahasiswa maka nilai otomatis menjadi E.
- e. Pelaksanaan penilaian dapat dilakukan oleh:
 - (1) Dosen pengampu;
 - (2) Dosen pengampu dengan mengikutsertakan mahasiswa; dan/atau
 - (3) Dosen pengampu dengan mengikutsertakan pemangku kepentingan yang relevan.
- 5) Sistem Penilaian
 - a. Penilaian hasil belajar dinyatakan dengan simbol huruf

Tabel 26. Konversi Penilaian

Konversi		Skala 10	Skala 100
Huruf	Angka	Angka	Angka
Α	4,0	8,45 ≤ nilai ≤ 10	84,5 ≤ nilai ≤ 100
A-	3,75	8,05 ≤ nilai <8,45	80,5 ≤ nilai <84,5
AB	3,5	7,65 ≤ nilai <8,05	76,5 ≤ nilai <80,5
B+	3,25	7,25 ≤ nilai <7,65	72,5 ≤ nilai <76,5
В	3,0	6,95 ≤ nilai <7,25	69,5 ≤ nilai <72,5
B-	2,75	6,65 ≤ nilai <6,95	66,5 ≤ nilai <69,5
BC	2,5	6,35 ≤ nilai <6,65	63,5 ≤ nilai <66,5
C+	2,25	6,15 ≤ nilai <6,35	61,5 ≤ nilai <63,5
С	2,0	5,95 ≤ nilai <6,15	59,5 ≤ nilai <61,5
C-	1,75	56,5 ≤ nilai <5,95	56,5 ≤ nilai <59,5
CD	1,5	52,5 ≤ nilai <5,65	52,5 ≤ nilai <56,5
D+	1,25	48,5 ≤ nilai <5,25	48,5 ≤ nilai <52,5
D	1,0	44,5 ≤ nilai <4,85	44,5 ≤ nilai <48,5
E	0	0 ≤ nilai <4,45	0 ≤ nilai <44,5

- b. Penilaian hasil belajar mahasiswa dapat dilaksanakan dengan:
 - (1) Sistem Penilaian Acuan Patokan (PAP) yang lebih ditujukan untuk mengetahui kemampuan mahasiswa dalam penguasaan materi kuliah.

- (2) Sistem Penilaian Acuan Norma (PAN) yang lebih ditujukan untuk memperoleh gambaran mengenai kedudukan mahasiswa dalam kelas/kelompoknya.
- (3) Dosen wajib memberitahukan sistem yang akan dipakai dalam penilaian pada permulaan perkuliahan.
- (4) Apabila dosen menggunakan Penilaian Acuan Patokan (PAP), maka sejak kuliah pertama kali ia harus memberitahukan patokan nilai yang menggambarkan penguasaan materi kuliah.
- (5) Apabila dosen menggunakan Penilaian Acuan Norma (PAN), maka harus memperhitungkan:
 - (a) Jumlah mahasiswa paling sedikit 30 orang.
 - (b) Prestasi mahasiswa diukur nisbi terhadap prestasi pukul rata dari kelasnya dengan menghitung simpangan baku (standard deviation)
 - (c) Atas dasar rata-rata prestasi kelas dan simpangan bakunya kemudian ditentukan prestasi mahasiswa dengan huruf A, B, C, D dan E (mengikuti Tabel 12).
- (6) Pelaporan penilaian; dan
 - (a) Pelaporan penilaian berupa kualifikasi keberhasilan mahasiswa dalam menempuh suatu mata kuliah.
 - (b) Pelaporan untuk mahasiswa program sarjana didasarkan pada tabel berikut:

Tabel 27. Nilai

Huruf	Angka
A	4,0
A-	3,75
AB	3,5
B+	3,25
В	3,0
B-	2,75
ВС	2,5
C+	2,25
С	2,0

Huruf	Angka
C-	1,75
CD	1,5
D+	1,25
D	1,0
Е	0

(7) Ekuivalensi nilai program sarjana sebagai berikut:

Tabel 28. Ekuivalensi Nilai Program Sarjana

Konversi		Skala 10	Skala 100
Huruf	Angka	Angka	Angka
Α	4,0	8,45 ≤ nilai ≤ 10	84,5 ≤ nilai ≤ 100
A-	3,75	8,05 ≤ nilai <8,45	80,5 ≤ nilai <84,5
AB	3,5	7,65 ≤ nilai <8,05	76,5 ≤ nilai <80,5
B+	3,25	7,25 ≤ nilai <7,65	72,5 ≤ nilai <76,5
В	3,0	6,95 ≤ nilai <7,25	69,5 ≤ nilai <72,5
B-	2,75	6,65 ≤ nilai <6,95	66,5 ≤ nilai <69,5
BC	2,5	6,35 ≤ nilai <6,65	63,5 ≤ nilai <66,5
C+	2,25	6,15 ≤ nilai <6,35	61,5 ≤ nilai <63,5
С	2,0	5,95 ≤ nilai <6,15	59,5 ≤ nilai <61,5
C-	1,75	56,5 ≤ nilai <5,95	56,5 ≤ nilai <59,5
CD	1,5	52,5 ≤ nilai <5,65	52,5 ≤ nilai <56,5
D+	1,25	48,5 ≤ nilai <5,25	48,5 ≤ nilai <52,5
D	1,0	44,5 ≤ nilai <4,85	44,5 ≤ nilai <48,5
E	0	0 ≤ nilai <4,45	0 ≤ nilai <44,5

- (a) Hasil penilaian diumumkan kepada mahasiswa setelah satu tahap pembelajaran sesuai dengan rencana pembelajaran.
- (b) Hasil penilaian capaian pembelajaran lulusan di tiap semester dinyatakan dengan Indeks Prestasi Semester (IPS).
- (c) Hasil penilaian capaian pembelajaran lulusan pada akhir program studi dinyatakan dengan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK).

6) Kelulusan Mahasiswa

- a. Kelulusan mahasiswa dari program sarjana dapat diberikan predikat memuaskan, sangat memuaskan atau pujian dengan kriteria:
 - (1) Predikat Pujian diperoleh dengan syarat lulus tepat waktu dengan masa studi ≤ 8 semester untuk sarjana
 - (2) Mahasiswa yang mendapatkan IPK ≥ 3,71 bagi program sarjana, namun tidak memenuhi masa studi sebagaimana tersebut dalam ayat (1) mendapat predikat Sangat Memuaskan.
 - (3) Mahasiswa yang dinyatakan lulus berhak memperoleh ijazah, gelar, transkrip akademik, dan surat keterangan pendamping ijazah sesuai dengan peraturan perundangan.
 - (4) Mahasiswa program sarjana dinyatakan lulus apabila telah menempuh seluruh beban belajar yang ditetapkan dan memiliki capaian pembelajaran lulusan yang ditargetkan oleh program studi dengan indeks prestasi kumulatif (IPK) lebih besar atau sama dengan 2,00 (dua koma nol).

Tabel 29. Rentang Nilai Program Sarjana

Rentang nilai	Predikat
3.71 – 4.00	Pujian <i>/Cumlaude*</i>
3.01 - 3.70	Sangat Memuaskan
2.76 – 3.00	Memuaskan
2.25 – 2.75	Cukup

- b. Mahasiswa dapat dinyatakan sebagai Sarjana S1 UIN Salatiga dengan ketentuan:
 - (1) Telah menyelesaikan beban studi sesuai dengan program studi masing-masing dengan IPK minimal 2.25. (PERMEN 2.00)
 - (2) Nilai mata kuliah al-Qur'an Hadis, dan Praktik Pengalaman Lapangan sekurang-kurangnya 3,0 (B).
 - (3) Untuk nilai Pendidikan Kewarganegaraan, Bahasa Arab, Bahasa Inggris, Praktikum Pengabdian Kepada Masyarakat dan Skripsi atau tugas akhir sekurangkurangnya adalah 2.25 (C+).

- (4) Lulus *English Proficiency Examination* (EPE) dengan skor minimal untuk S1 400, S2 450 dan S3 500 dan atau
- (5) Lulus *Ikhtibar Lughah Al-'Arabiyyah ka Al-Lughah Al-Anjabiyyah* (ILAIKA) dengan skor minimal untuk S1 400, S2 450 dan S3 500.
- (6) Sertifikat EPE dan atau ILAIKA dikeluarkan oleh Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Bahasa (UPTPB) UIN Salatiga.
- (7) Karya ilmiah yang terpublikasi secara online di erepository dengan hasil cek similarity maksimal S1 dan S2 35% dan S3 25%.
- c. Kelulusan mahasiswa dari program pascasarjana dapat diberikan predikat memuaskan, sangat memuaskan atau pujian dengan kriteria:

Tabel 30. Rentang Nilai Program Pascasarjana

Rentang nilai	Predikat
3.75 – 4.00	Pujian/ <i>Cumlaude*</i>
3.51 - 3.74	Sangat Memuaskan
3.00 – 3.50	Memuaskan
2.25 – 2.99	Cukup

Mahasiswa dapat dinyatakan sebagai Sarjana S2 UIN Salatiga dengan ketentuan:

- (1) Telah menyelesaikan beban studi sesuai dengan program studi masing-masing dengan IPK minimal 2.50.
- (2) Lulus mata kuliah matrikulasi
- (3) Lulus EPE dan atau ILAIKA dengan skor minimal S2 450 dan S3 500.
- (4) Sertifikat EPE dan atau ILAIKA dikeluarkan oleh UPTPB UIN Salatiga.
- (5) Sebelum melaksanakan munaqosyah tesis wajib melakukan cek similarity maksimal 35 % untuk tesis dan 25% untuk disertasi.
- (6) Tugas akhir sebagai syarat munaqosyah tesis wajib dilampirkan hasil cek similarity maksimal 35 % untuk tesis dan 25% untuk disertasi.

(7) Artikel ilmiah dipublikasikan secara online di jurnal bereputasi nasional atau internasional.

d. Tahap penilaian

Penilaian hasil belajar dilaksanakan melalui tiga tahap sebelum ujian munaqoshah:

- (1) Tahap I. Mahasiswa yang dinyatakan berhak melanjutkan kuliah di UIN setelah semester IV adalah mereka yang telah menempuh sekurang- kurangnya 40 sks dengan IPK minimal 2,0 dan lulus tes baca Al Quran. Program studi memberi peringatan kepada mahasiswa yang bersangkutan tentang kelanjutan masa studi.
- (2) Tahap II. Dilakukan pada semester VIII. Bila mahasiswa belum mengusulkan proposal skripsi, menempuh praktik lapangan, kuliah kerja nyata dan menempuh ujian komprehensif serta telah lulus tes baca Al Quran, maka program studi memberikan peringatan kepada mahasiswa yang bersangkutan tentang kelanjutan masa studi.
- (3) Tahap III. Dilakukan pada semester XIII bila mahasiswa belum mendaftar munaqoshah, maka program studi akan melakukan peringatan terakhir tentang kelanjutan studi.

4. Matrikulasi Baca Tulis al-Qur-an

a. Matrikulasi Baca Al-Qur'an

Matrikulasi baca al-Qur'an adalah program pembinaan baca Al-Qur'an yang diikuti oleh mahasiswa baru UIN Salatiga (program sarjana) yang bertujuan untuk membekali mahasiswa baru dalam membaca Al-Qur'an dengan baik dan benar.

- 1) Batas Kelulusan
 - Mahasiswa dinyatakan lulus dalam uji kemampuan dasar baca Al-Qur'an apabila mendapatkan nilai kumulatif minimal 70 (tujuh puluh).
- 2) Program Matrikulasi

Program matrikulasi merupakan program pembinaan baca Al-Qur'an yang diikuti oleh mahasiswa yang mendapatkan nilai kumulatif kurang dari 70 (tujuh puluh). Program ini diselenggarakan sepekan sekali sebanyak 16 kali pertemuan, dan pembinaan berada dalam tanggungjawab mahad UIN Salatiga.

3) Sertifikasi kelulusan

- a) Mahasiswa yang mengikuti program matrikulasi baca al-Qur'an berhak mendapatkan sertifikat kelulusan setelah dinyatakan lulus oleh penguji dalam ujian akhir program pembinaan baca al-Qur'an.
- b) Bilamana setelah mengikuti program pembinaan baca al-Qur'an yang ditentukan, mahasiswa belum juga memenuhi syarat kelulusan, maka mahasiswa tersebut pada semester berikutnya tetap mengikuti program pembinaan baca al-Qur'an secara mandiri.
- c) Mahasiswa yang lulus uji kemampuan dasar baca Al-Qur'an mendapatkan sertifikat kelulusan dari Universitas melalui pengelola Ma'had.
- d) Sertifikat kelulusan program matrikulasi baca al-Qur'an adalah syarat untuk mengikuti kegiatan praktik pengalaman lapangan, ujian komprehensif dan ujian munaqosah.
- e) Mahad memberikan peringatan kepada mahasiswa yang dinyatakan belum lulus kompetensi baca al-Qur'an pada semester lima.

C. Tugas Akhir

Tugas akhir mahasiswa berupa:

: Skripsi

Sarjana : **Non-Skripsi**: Publikasi karya ilmiah atau karya lain

yang diakui sesuai dengan pedoman tugas akhir

UIN Salatiga

Magister : **Tesis** Doktoral : **Disertasi**

d. Wisuda

Pelaksanaan wisuda ditetapkan oleh Rektor melalui surat keputusan Rektor dengan persyaratan yang ditetapkan oleh masing-masing fakultas.

1) Wisuda diselenggarakan oleh UIN Salatiga.

- 2) Calon wisudawan harus mendaftarkan diri pada subbagian akademik masing-masing fakultas di UIN Salatiga sesuai aturan yang berlaku.
- 3) Wisuda diselenggarakan dalam sidang Senat terbuka UIN Salatiga.
- 4) Waktu penyelenggaraan wisuda ditentukan oleh Rektor UIN Salatiga.
- 5) Dalam kondisi *force majeure* dapat diselenggarakan wisuda secara daring.
- e. Ijazah, Transkrip Akademik, dan Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI).

Mahasiswa yang telah memenuhi seluruh persyaratan diwajibkan mengikuti wisuda. Mahasiswa diberi ijazah, gelar, Transkrip Akademik, dan SKPI sesuai dengan fakultas dan program studinya. Gelar untuk lulusan ditetapkan oleh Rektor UIN Salatiga. Ijazah, Transkrip Akademik, dan Surat Keterangan Pendamping Ijazah diberikan kepada wisudawan yang telah menyelesaikan persyaratan administrasi. Ketentuan lebih lanjut tentang Ijazah, Tramskrip Akademik, dan Surat Keterangan Pendamping Ijazah ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Rektor UIN Salatiga.

D. Semester Antara

Semester antara diatur dalam pedoman tersendiri.

E. Sistem Administrasi Akademik

- 1. Registrasi mahasiswa baru
 - a. Peserta ujian seleksi masuk yang telah dinyatakan lulus seleksi berstatus sebagai calon mahasiswa baru UIN Salatiga.
 - b. Calon mahasiswa baru diwajibkan melakukan registrasi sesuai dengan ketentuan dan persyaratan yang telah ditetapkan.
 - c. Calon mahassiwa baru dinyatakan sebagai mahasiswa baru apabila telah melakukan registrasi
 - d. Calon mahasiswa baru yang tidak melakukan registrasi dinyatakan mengundurkan diri.
 - e. Syarat-syarat regirtasi mahasiswa baru diatur dalam aturan tersendiri.
 - f. Identitas setiap mahasiswa baru dicatat dalam Database UIN Salatiga.
 - g. Pencatatan identitas mahasiswa diurutkan sesuai dengan tahun angkatan.

2. Nomor Induk Mahasiswa

- a. Nomor Induk Mahasiswa (NIM) diberikan kepada setiap mahasiswa baru sesudah mereka melakukan registrasi.
- b. Nomor Induk Mahasiswa terdiri dari 11 (sebelas) digit angka sesuai kode masing-masing fakultas/pascasarjana.
- c. Kode pada masing-masing Fakultas/Program Studi di Lingkungan UIN Salatiga ditetapkan sebagai berikut:
 - 1) Digit pertama adalah Kode Fakultas/Pascasarjana:

Tabel 31. Kode Fakultas & Pascasarjana

Nama Fakultas/Pascasarjana	Kode
Pascasarjana	1
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	2
Fakultas Syariah	3
Fakultas Dakwah	4
Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora	5
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	6

2) Digit kedua adalah kode Jenjang:

Tabel 39 Kode Jenjang Program Studi

Jenjang	Kode
Sarjana (Strata 1)	3
Magister (Strata 2)	2
Doktor (Strata 3)	1

- 3) Digit ketiga dan keempat adalah kode Program Studi
 - a) Program pascasarjana

Tabel 32. Kode Program studi Pascasarjana

Nama Program Studi	Kode
S2 - Pendidikan Agama Islam	01
S2 - Pendidikan Guru Madrasah	02
Ibtidaiyah	
S2 - Ekonomi Syariah	03
S2 - Tadris Bahasa Inggris	04
S2 - Hukum Keluarga Islam	05
S3 - Pendidikan Agama Islam	01

b) Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Tabel 33. Kode Program Studi FTIK

Nama Program Studi	Kode
Pendidikan Agama Islam	01
Pendidikan Bahasa Arab	02
Tadris Bahasa Inggris	03
Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	04
Pendidikan Islam Anak Usia Dini	05
Tadris Ilmu Pengetahuan Alam	06
Tadris Matematika	07
Bimbingan dan Konseling Islam	08
Sains Data	09

c) Fakultas Syariah

Tabel 34. Kode Program Studi Fak. Syariah

Nama Program Studi	Kode
Hukum Keluarga Islam	01
Hukum Ekonomi Syari'ah	02
Hukum Tata Negara Islam	03

d) Fakultas Dakwah

Tabel 35. Kode Program Studi Fak. Dakwah

Nama Program Studi	Kode
Komunikasi dan penyiaran Islam	01
Manajemen Dakwah	02
Pengembangan Masyarakat Islam	03
Psikologi Islam	04
Teknologi Informasi	05

e) Fakultas Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Humaniora

Tabel 36. Kode Program studi FUADAH

Nama Program Studi	Kode
Sejarah Peradaban Islam	01
Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	02
Ilmu Hadis	03
Bahasa dan Sastra Arab	04
Aqidah dan Filsafat Islam	05

Nama Program Studi	Kode
Perpustakaan dan Sains Informasi	06

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Tabel 37. Kode Program studi FEBI

Nama Program Studi	Kode
Perbankan Syariah	01
Ekonomi Syariah	02
Akuntansi Syariah	03
Manajemen Bisnis Syariah	04
Bisnis Digital	05

Digit kelima adalah kode kelas perkuliahan

4)

f)

Tabel 38. Kode Kelas Perkuliahan

Jenis Kelas Perkuliahan	Kode
Reguler	0
Non Reguler	1
Transfer	2

- 5) Digit keenam dan ketujuh adalah tahun masuk/angkatan.
- 6) Digit kedelapan, kesembilan, kesepuluh, dan kesebelas adalah nomor urut masing-masing program studi.
- 7) Nomor Induk Mahasiswa UIN Salatiga ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor.

3. Registrasi Mahasiswa

- a. Mahasiswa UIN wajib melakukan registrasi pada setiap awal semester.
- b. Mahasiswa yang berakhir masa cutinya, menjalani skorsing dan/ atau mengikuti kegiatan di luar kampus wajib melakukan registrasi di awal semester.
- c. Seluruh semester yang telah dijalani termasuk masa cuti, skorsing, dan atau izin karena kegiatan di luar kampus dalam masa satu semester atau lebih tetap diperhitungkan dalam waktu studi.
- d. Mahasiswa yang tidak melakukan registrasi pada waktu yang telah ditentukan akan dikenai sanksi yaitu tidak berhak

- mengikuti kegiatan akademik di semester tersebut.
- e. Mahasiswa yang tidak melakukan registrasi selama 2 (dua) semester berturut-turut dinyatakan mengundurkan diri.
- f. Mahasiswa yang meninggalkan perkuliahan tanpa izin cuti resmi dari Universitas akan mendapatkan sanksi akademik yaitu tidak lulus mata kuliah tersebut.
- g. Mahasiswa yang melakukan pelanggaran berat diputus haknya sebagai mahasiswa dengan Surat Keputusan Rektor atas usulan Dekan Fakultas masing- masing.

4. Rencana Studi

- a. Mahasiswa dapat melakukan proses pengisian Kartu Rencana Studi/KRS secara *online s*etelah melakukan registrasi dengan membayar uang kuliah tunggal (UKT).
- b. Kartu Rencana Studi/KRS berfungsi sebagai pedoman dalam pengambilan matakuliah selanjutnya sesuai dengan indeks prestasi mahasiswa.
- c. Tujuan pengisian Kartu Rencana Studi/KRS untuk memberikan kesempatan kepada mahasiswa agar melakukan perencanaan dan penyelesaian studi tepat waktu.
- d. Pengisian KRS dilakukan secara online.
- e. Pengisian KRS didasarkan pada matakuliah yang ditawarkan oleh masing-masing Fakultas sesuai dengan sebaran mata kuliah yang telah ditetapkan oleh Dekan
- f. Pengambilan matakuliah bagi mahasiswa semester I dan II ditetapkan secara paket.
- g. Pengambilan matakuliah bagi mahasiswa lama didasarkan pada Indeks Prestasi mahasiswa sebelumnya.
- h. Pengambilan matakuliah pada semester berikutnya harus memperhatikan matakuliah prasyarat dan ko-syarat.
- Setelah melakukan pengisian Kartu Rencana Studi/KRS secara online, mahasiswa wajib melakukan proses pencetakan KRS dan meminta persetujuan dari Dosen Pembimbing Akademik masing-masing.
- j. Prosedur pengisian KRS secara online diatur dalam Pedoman Pengisian KRS online.
- k. Daftar hadir perkuliahan merupakan bukti resmi bahwa mahasiswa telah melakukan pengisian KRS.

5. Pembimbingan Akademik

Pembimbingan Akademik pada Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga diatur sebagai berikut:

- a. Dalam menempuh studi, setiap mahasiswa dibimbing oleh Dosen Pembimbing Akademik.
- b. Pembimbingan akademik dilakukan sekurang-kurangnya tiga kali dalam satu semester.
- c. Tugas Pembimbing Akademik program Sarjana:
 - 1) Mengarahkan mahasiswa dalam memilih mata kuliah yang diambil pada awal semester.
 - 2) Memberikan pertimbangan kepada mahasiswa mengenai banyaknya satuan kredit semester (SKS) yang diambil.
 - 3) Membantu kelancaran administrasi akademik, pengisian Kartu Rencana Studi (KRS), cuti kuliah, dan pindah Program Studi/Perguruan Tinggi.
 - 4) Memberikan motivasi pada mahasiswa untuk belajar dengan teratur dan disiplin.
 - 5) Membina mahasiswa untuk mematuhi kode etik mahasiswa.
 - 6) Mengikuti perkembangan studi mahasiswa yang dibimbingnya selama masa studi dengan cara:
 - a) Mengadakan pertemuan untuk memecahkan masalah mahasiswa.
 - b) Meminta laporan berkala tentang kemajuan belajar mahasiswa.
 - c) Merekomendasikan mahasiswa yang memiliki masalah untuk berkonsultasi di Biro Konsultasi.
 - d) Memberikan peringatan lisan atau tertulis kepada mahasiswa bimbingannya yang memiliki prestasi rendah.
 - e) Menyampaikan laporan tertulis kepada Ketua Program Studi setiap akhir semester.
- d. Masa Tugas Pembimbing Akademik
 - 1) Masa tugas Pembimbing Akademik sama dengan masa studi mahasiswa yang bersangkutan.
 - 2) Dekan memberikan peringatan kepada Pembimbing Akademik yang tidak menjalankan tugasnya dengan baik, berdasarkan laporan Ketua Program Studi.
 - 3) Dekan dapat meninjau kembali penunjukan Pembimbing Akademik apabila ternyata terdapat ketidak-harmonisan

antara Pembimbing Akademik dengan mahasiswa bimbingannya.

6. Cuti Studi

- a. Cuti studi adalah masa tidak mengikuti kegiatan akademik untuk waktu sekurang-kurangnya satu semester.
- b. Izin cuti studi diberikan maksimal 2 (dua) semester selama masa studi baik berturut-turut maupun terpisah.
- c. Jumlah semester cuti dihitung dalam masa studi.
- d. Mahasiswa dibebaskan membayar Uang Kuliah Tunggal (UKT) saat mengambil cuti studi.
- e. Mahasiswa tidak diperbolehkan melakukan kegiatan akademik dan kemahasiswaan selama cuti studi.
- f. Prosedur cuti studi sebagai berikut:
 - Mahasiswa mengajukan surat permohonan cuti kepada Ketua Program Studi yang ditandatangani oleh Pembimbing Akademik dan diketahui oleh Ketua Program Studi.
 - 2) Mahasiswa telah mengikuti dan menyelesaikan kuliah minimal 2 (dua) semester.
 - 3) Permohonan cuti diajukan pada awal semester yaitu pada masa pendaftaran ulang mahasiswa.
 - 4) Permohonan cuti tidak dapat disetujui apabila diajukan setelah selesai masa registrasi mahasiswa.
 - 5) Mahasiswa dinyatakan aktif kembali dari cuti studi setelah membayar UKT sesuai prosedur.
 - 6) Mahasiswa penerima beasiswa yang mengajukan cuti studi harus memperoleh izin persetujuan dari pihak pemberi beasiswa.

7. Gugur dan *Drop Out* (DO)

- a. Mahasiswa yang tidak melakukan registrasi pada waktu yang telah ditentukan dapat dinyatakan gugur haknya sebagai mahasiswa pada semester tersebut. Mahasiswa yang bersangkutan diharuskan mengajukan cuti kuliah selambatlambatnya 20 hari dari batas akhir registrasi.
- b. Mahasiswa dapat dinyatakan *drop out* apabila:
 - 1) telah habis masa cuti akademik dan tidak melakukan registrasi pada waktu yang telah ditentukan
 - 2) telah habis masa studinya,
 - 3) telah memperoleh peringatan tegas secara tertulis dari

- Ketua Program Studi.
- 4) telah menempuh masa studi 4 semester tetapi belum dapat menyelesaikan 40 sks dengan Indeks Prestasi 2.0 dan tidak lulus tes kompetensi dasar keislaman
- 5) telah melakukan bimbingan akademik dengan Dosen Pembimbing Akademik
- c. Mahasiswa yang dinyatakan *drop out* berhak:
 - mendapatkan transkrip nilai mata kuliah yang telah diselesaikan.
 - 2) Mendapatkan surat keterangan pernah kuliah.
- d. Mahasiswa dinyatakan *drop out* melalui surat keputusan rektor.

8. Mahasiswa Transfer

- a. UIN Salatiga menerima mahasiswa transfer lulusan Program Studi PTKIN yang setara atau lebih tinggi status akreditasinya sesuai dengan program yang disediakan.
- b. Pengelolaan perkuliahan dan administrasi akademik untuk mahasiswa transfer diselenggarakan oleh Fakultas dan Program Studi masing-masing.
- c. Prosedur penerimaan dan perkuliahan mahasiswa program transfer diatur dengan ketentuan sebagai berikut:
 - 1) Calon mahasiswa transfer wajib menempuh ujian seleksi masuk yang diselenggarakan oleh fakultas yang dituju.
 - 2) Setelah diterima, maka mata kuliah yang telah ditempuh akan dikonversi sesuai dengan kurikulum Fakultas dan Program Studi yang dipilih.
 - 3) Mahasiswa diwajibkan menempuh beban akademik sesuai kurikulum yang berlaku.
 - 4) Mahasiswa diwajibkan memenuhi beban administrasi yang dipersyaratkan.

9. Mahasiswa Pindahan dari PTKIN lain ke UIN Salatiga

- a. Mahasiswa dari Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri lain dapat mengajukan pindah ke UIN Salatiga apabila memenuhi persyaratan sebagai berikut:
 - 1) Berasal dari program studi sejenis yang setara atau lebih tinggi status akreditasinya.
 - 2) Mahasiswa telah mengikuti pendidikan secara terus menerus sekurang-kurangnya 2 (dua) semester dan

setinggi-tingginya 6 (enam) semester serta telah mengumpulkan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) sebagai berikut:

- a) Untuk 2 semester, 36 sks dengan IPK sekurangkurangnya 3,00.
- b) Untuk 3 semester, 48 sks dengan IPK sekurangkurangnya 3,00.
- c) Untuk 4 semester, 60 sks dengan IPK sekurang-kurangnya 3,00.
- d) Untuk 5 semester, 72 sks dengan IPK sekurangkurangnya 3,00.
- e) Untuk 6 semester, 90 sks dengan IPK sekurang-kurangnya 3.00.
- 3) Mahasiswa bersangkutan bukan putus studi atau *drop out* studi karena mendapatkan sanksi dari Perguruan Tinggi asal.
- 4) Memenuhi persyaratan administrasi sebagaimana mahasiswa baru.
- b. Surat permohonan pindah ke UIN Salatiga ditujukan kepada rektor selambat-lambatnya 20 (dua puluh) hari sebelum masa registrasi dengan melampirkan:
 - 1) surat keterangan /persetujuan pindah dari PTKIN asal.
 - 2) fotokopi KHS atau transkrip nilai yang dilegalisasi mulai semester pertama sampai semester terakhir dengan menunjukkan aslinya dari PTKIN asal.
 - 3) Melampirkan surat keterangan tidak pernah melakukan pelanggaran peraturan yang berlaku dari perguruan tinggi asal.
 - 4) surat persetujuan dari orang tua/wali mahasiswa.
- c. Mahasiswa yang bersangkutan menandatangani surat pernyataan bersedia mentaati segala peraturan UIN Salatiga. Berdasarkan Surat Edaran Nomor B-759/DJ.I/Dt.I.III/04/2020 tentang masa studi mahasiswa program sarjana, megister dan doctor yang pada semester genap tahun akademik 2019/2020 akan berakhir dan terancam *dropout* dapat diperpanjang studinya selama 1 semester. Mahasiswa yang tidak melaksanakan pembayaran registrasi 4 semester berturut-turut dinyatakan mengundurkan diri. Mahasiswa dapat dikategorikan terancam DO bila:
 - 1) Mahasiswa masih memiliki tanggung jawab

- menyelesaikan mata kuliah tetapi tidak mengikuti proses perkuliahan.
- 2) Mahasiswa mengikuti perkuliahan, tetapi proses bimbingan skripsi masih proposal.
- 3) Mahasiswa mengikuti proses perkuliahan dan sudah proses bimbingan skripsi tetapi pembimbing skripsi/ Kaprodi memperkirakan yang bersangkutan tidak dapat menyelesaikan salah satunya sampai akhir semester sesuai dengan masa perpanjangan belajar dalam kondisi pandemic/bencana. (Kaprodi membuat laporan kepada Dekan berdasarkan informasi dari pembimbing skripsi bahwa yang bersangkutan tidak cukup waktu menyelesaikan skripsi)
- 4) Mahasiswa mengikuti proses perkuliahan dan sudah proses bimbingan skripsi tetapi pembimbing/Kaprodi memperkirakan yang bersangkutan tidak dapat menyelesaikan keduanya pada akhir semester sesuai dengan masa perpanjangan belajar dalam kondisi pandemic/bencana.
- 5) Mahasiswa hanya melaksanakan proses pembimbingan skripsi, tetapi pembimbing/Kaprodi memperkirakan yang bersangkutan tidak dapat menyelesaikannya sampai akhir semester sesuai dengan masa perpanjangan belajar dalam kondisi pandemic/bencana.
- 6) Fakultas memetakan mahasiswa yang terancam *DO* dengan kriteria tersebut dan melaporkannya kepada Wakil Rektor 1 melalui Kasubbag Akademik Institut dengan melampirkan daftar mahasiswa semester 14.
- 7) Laporan disampaikan paling lambat sesuai tanggal yang ditentukan dari Universitas sebagai bahan pertimbangan untuk membuat permohonan penyesuaian masa studi.
- 8) Fakultas menyampaikan kepada para dosen pembimbing skripsi agar mahasiswa melakukan proses pembimbingan lebih intensif atau pemadatan sehingga mahasiswa bimbingannya dapat selesai di semester sesuai dengan masa perpanjangan belajar dalam kondisi pandemik/ bencana.

10. Pindah antar Program Studi

Mahasiswa diperbolehkan pindah antar Program Studi yang memiliki kesamaan rumpun ilmu pada jenjang/strata yang sama di lingkungan UIN Salatiga dengan ketentuan sebagai berikut:

 Mahasiswa bersangkutan telah mengikuti pendidikan secara terus menerus pada Program Studinya sekurang-kurangnya 2 (dua) semester dan setinggi-tingginya 4 (empat) semester serta telah mengumpulkan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) sebagai berikut:

Tabel 39. Pindah Program Studi

No	Ketentuan
1	Untuk 2 semester 36 sks dengan IPK sekurang- kurangnya
1	3,00
2	Untuk 3 semester 48 sks dengan IPK sekurang- kurangnya
2	3,00
3	Untuk 4 semester 60 sks dengan IPK sekurang- kurangnya
	3,00

- b. Konversi mata kuliah akan ditetapkan oleh Ketua Program Studi.
- c. Memenuhi ketentuan yang dipersyaratkan oleh Program Studi yang dituju.
- d. Pindah Program Studi dapat dilaksanakan pada jenjang/ strata yang sama.
- 11. Prosedur Pengajuan pindah Program Studi adalah sebagai berikut
 - a. Permohonan izin pindah dapat dilakukan 7 (tujuh) hari sebelum masa registrasi.
 - b. Mahasiswa mengajukan surat permohonan pindah kepada Dekan yang disetujui oleh orang tua/wali mahasiswa dan diketahui oleh Ketua Program Studi dan Pembimbing Akademik.
 - c. Menunjukkan bukti izin pindah dari Ketua Program Studi.
 - d. Mengisi blangko registrasi.
- 12. Integrasi Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam Pembelajaran.

Pengembangan keilmuan dan proses pembelajaran dapat diperoleh dari interaksi di kelas saat pembelajaran maupun melalui penelitian yang mendukung materi pembelajaran dan dalam bentuk pengabdian masyarakat. Proses pembelajaran dilakukan dengan pengintegrasian pengembangan keilmuan melalui penelitian dan pengabdian kepada lingkungan masyarakat. Kegiatan tersebut dapat dilakukan dengan melibatkan mahasiswa melalui kegiatan PKM, riset dosen, PPL/Magang, KKN dan lainnya.

13. Suasana akademik

Pengembangan akademik dapat dilaksanakan melalui interaksi antara dosen dan mahasiswa, antarmahasiswa, maupun antardosen untuk menciptakan suasana akademik yang berkualitas dan kondusif. Untuk menciptakan suasana akademik harus melibatkan komponen-komponen yang terkait. Di samping itu, juga harus melalui mekanisme PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengembangan dan Pengendalian) yang harus dikerjakan dengan sistematis, bertahap dan berkelanjutan. Standar mutu suasana akademik dikembangkan melalui:

- a. Merencanakan dan menyediakan sarana, prasarana dan dana, guna mendukung terlaksananya peningkatan suasana akademik.
- b. Menciptakan suasana akademik yang kondusif dan dikembangkan dengan membangun hubungan antarsivitas akademika, khususnya dosen dan mahasiswa, melalui kegiatan tridharma perguruan tinggi.
- c. Menetapkan etika akademik bagi dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa sebagai pedoman berperilaku dan berinteraksi di lingkungan kampus.
- d. Mengarahkan kegiatan akademik dan pembelajaran berorientasi kepada mahasiswa dalam mengembangkan intelektualitas, yang didukung oleh keterampilan lunak (*soft skills*) dan nilai-nilai inti (*core values*).

14. Luaran (Indek Prestasi Komulatif)

Hasil studi diberikan kepada mahasiswa pada setiap akhir semester. Hasil studi yang diperoleh akan menandai indeks prestasi yang dimiliki oleh mahasiswa dengan perhitungan rumus tertentu yang sudah diatur. Hasil studi yang masih kosong karena alasan tertentu yang diberikan oleh masing-masing dosen, maka akan diberikan ujian susulan dengan alasan yang dibenarkan oleh masing-masing program studi. Pada batas tertentu akan diberlakukan sanksi akademik kepada mahasiswa yang belum

memenuhi ketentuan ini. Pada akhir penilaian akan diberikan nilai total sebagaimana dijelaskan di bawah ini:

- a. Perhitungan Indek Prestasi
 - 1) Indek Prestasi (IP) adalah nilai kredit rata-rata yang merupakan satuan nilai akhir yang menggambarkan mutu penyelesaian studi pada setiap semester.
 - 2) Indek Prestasi dihitung pada setiap akhir semester yang hasilnya disebut IP semester dan hasil pada akhir program pendidikan disebut dengan IP Kumulatif (IPK).
 - 3) Cara menghitung Indek Prestasi adalah dengan menghitung jumlah kredit mata kuliah dikali nilai masing- masing mata kuliah, kemudian dibagi dengan jumlah kredit mata kuliah yang diambil. Rumus perhitungan IP adalah sebagai berikut:

$$IP = \frac{\Sigma KN}{\Sigma K}$$

Keterangan:

 $\sum KN$: Jumlah kredit mata kuliah dikali nilai mata

кинап

 $\sum K$: Jumlah kredit mata kuliah yang diambil

- b. Peringatan dan Sanksi
 - 1) Mahasiswa yang memiliki IPK kurang dari 2,0 diperingatkan oleh Pembimbing Akademik dan diketahui oleh Ketua Program Studi.
 - 2) Mahasiswa yang memiliki IPK di bawah 1,5 diberikan peringatan tertulis oleh Dekan dan tembusannya disampaikan kepada Ketua Program Studi, Pembimbing Akademik, Kasubag Akademik, dan orang tua/wali mahasiswa.
 - 3) Mahasiswa yang sudah diperingatkan dan sampai 4 semester tidak dapat meningkatkan IPK-nya sampai batas ketetapan minimal (40 sks dengan IPK 2,0), maka yang bersangkutan diberikan alternatif untuk melanjutkan untuk melanjutkan keperguruan tinggi lain yang sesuai dengan tingkat kemampuannya.
 - 4) Surat peringatan diterbitkan oleh Rektor yang tembusannya disampaikan kepada Dekan, Ketua Program Studi, Pembimbing Akademik, Kasubag Akademik dan orang tua/wali mahasiswa.

15. Sistem Penjaminan Mutu

a. Dasar Penjaminan Mutu

Peraturan Perundang-Undangan, di samping bertitik tolak dari kitab suci Al-Qur'an dan Hadits, Penjaminan Mutu Akademik UIN Salatiga didasarkan kepada implementasi undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, dan Permenristekdikti No. 62 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPMPT).

- b. Mekanisme Penjaminan Mutu
 - Mekanisme penjaminan mutu Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga dilakukan dengan langkah-langkah sebagai berikut:
 - 1) Universitas membentuk Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) yang bertanggungjawab kepada Rektor dan Wakil Rektor.
 - 2) Lembaga Penjaminan Mutu melaksanakan sistem penjaminan mutu mulai dari proses perumusan kebijakan, perencanaan program, penyusunan dokumen, implementasi serta audit mutu internal.
 - 3) Selanjutnya tiap-tiap Fakultas, Pascasarjana, memiliki Gugus Jaminan Mutu Fakultas (GJMF) / Gugus Jaminan Mutu Program Pascasarjana (GJMP) yang memiliki garis koordinasi dengan LPM.
 - 4) Setiap semester Lembaga Penjaminan Mutu melakukan audit mutu internal.
 - 5) Hasil audit mutu internal dipaparkan dalam rapat tinjauan manajemen yang dihadiri oleh rektor, wakit rektor, dekan, wakil dekan, kaprodi, ketua lembaga.
 - 6) Hasil rapat tinjauan manajemen dijadikan dasar perbaikan dan pengembangan selanjutnya.

16. Kepuasan Pengguna

Kepuasan layanan pendidikan dilakukan secara berkala dengan menggunakan instrumen kepuasan layanan pendidikan secara online. Pengukuran dilakukan kepada mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, dan lulusan secara sistematis terhadap layanan pendidikan yang meliputi proses pembelajaran, evaluasi pembelajaran dan administrasi pembelajaran.

BAB VII KEBIJAKAN KAMPUS MERDEKA

A. Latar Belakang

Kampus merdeka merupakan wujud pembelajaran yang otonom dan fleksibel sehingga tercipta kultur belajar yang inovatif, nyaman, dan sesuai dengan kebutuhan mahasiswa. Kultur belajar semacam ini dituntut dan diperlukan mengingat mahasiswa harus mampu menghadapi perubahan sosial, budaya, dunia kerja dan kemajuan teknologi yang semakin pesat. Artinya kompetensi mahasiswa harus disiapkan sedini mungkin untuk lebih tanggap terhadap kebutuhan zaman dimana link and macth mutlak diperlukan tidak saja dengan dunia industri dan dunia kerja, tetapi juga dengan masa depan yang terus berubah secara cepat.

Dalam konteks ini, UIN Salatiga berusaha merancang dan melaksanakan pembelajaran yang inovatif agar mahasiswa dapat meraih capaian pembelajaran mencakup sikap, pengetahuan, dan keterampilan secara optimal dan relevan dengan realitas kehidupan. Merdeka Belajar - Kampus Merdeka memberikan kesempatan bagi mahasiswa memiliki pengalaman belajar di luar program studinya. Kunci keberhasilan dalam implementasi kebijakan ini adalah adanya kurikulum yang adaptif dan kerja sama antarprogram studi dengan pihak lain. Untuk itu, program studi diupayakan untuk melakukan pengembangan kurikulumnya sesuai dengan kebijakan MBKM.

Kebijakan MBKM di UIN Salatiga diupayakan dapat memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman belajar yang lebih luas dan kompetensi baru melalui beberapa kegiatan pembelajaran di antaranya pertukaran Mahasiswa, magang/praktik kerja, riset, proyek independen, kegiatan wirausaha, proyek kemanusiaan, asistensi mengajar di satuan pendidikan, dan proyek di desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik. Selain itu, mahasiswa juga diberikan kebebasan untuk mengikuti kegiatan belajar di luar program studi di dalam perguruan tinggi yang sama dengan bobot sks tertentu. Semua kegiatan tersebut dapat dilakukan oleh mahasiswa dengan dibimbing dosen dan diperlukan adanya perjanjian kerja sama jika dilakukan bersama pihak di luar program studi.

B. Tujuan

Tujuan dari penyelenggaraan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka adalah memfasilitasi mahasiswa untuk mewujudkan pembelajaran yang otonom dan fleksibel sehingga tercipta kultur belajar yang inovatif, nyaman, dan sesuai dengan kebutuhan mahasiswa.

C. Landasan Hukum

Landasan hukum penyelenggaraan Program MBKM di UIN Salatiga adalah Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7290 Tahun 2020, tentang Panduan Implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka dalam Kurikulum Program Studi pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.

D. Kebijakan Hak Belajar Tiga Semester di Luar Program Studi

1. Persyaratan Umum

Syarat untuk dapat diterima dalam program MBKM di UIN Salatiga adalah sebagai berikut:

- a. Mahasiswa berasal dari Program Studi yang terakreditasi.
- b. Mahasiswa aktif yang terdaftar di PDDikti.

Program merdeka belajar di UIN Salatiga dapat berupa program nasional yang telah disiapkan oleh kementerian maupun UIN Salatiga.

2. Pelaksanaan Kurikulum dan Pihak Terkait

Pihak-pihak yang terkait dengan pelaksanaan MBKM adalah:

- a. UIN Salatiga
 - 1) Memfasilitasi hak bagi mahasiswa;
 - 2) Menyusun kebijakan/Pedoman Pendidikan untuk memfasilitasi kegiatan pembelajaran di luar prodi;
 - 3) Membuat dokumen kerja sama (MoU/SPK) dengan mitra.

b. Fakultas

- 1) Menyiapkan fasilitas daftar mata kuliah tingkat fakultas yang bisa diambil mahasiswa lintas prodi;
- 2) Menyiapkan dokumen kerja sama dengan mitra yang relevan.

c. Program Studi

- 1) Menyusun atau menyesuaikan kurikulum dengan model implementasi kampus merdeka;
- Memfasilitasi mahasiswa yang akan mengambil pembelajaran lintas prodi dalam UIN Salatiga;
- 3) Menawarkan mata kuliah yang bisa diambil oleh mahasiswa di luar prodi dan luar UIN Salatiga beserta persyaratannya;
- 4) Melakukan ekuivalensi mata kuliah dengan kegiatan pembelajaran luar prodi dan luar UIN Salatiga;
- 5) Jika ada mata kuliah/SKS yang belum terpenuhi dari kegiatan pembelajaran luar prodi dan luar UIN Salatiga, disiapkan alternatif mata kuliah daring.

d. Mahasiswa

1) Merencanakan bersama dosen pembimbing akademik

- mengenai program mata kuliah/program yang akan diambil di luar prodi;
- 2) Mendaftar program kegiatan luar prodi;
- 3) Melengkapi persyaratan kegiatan luar prodi, termasuk mengikuti seleksi bila ada;
- 4) Mengikuti program kegiatan luar prodi sesuai dengan ketentuan Pedoman Pendidikan yang ada.

e. Mitra

- 1) Membuat dokumen kerja sama *Memorandum of Understanding* (MoU) atau Surat Perjanjian Kerja (SPK) bersama UIN Salatiga /fakultas/program studi;
- 2) Melaksanakan program kegiatan luar prodi sesuai dengan ketentuan yang ada dalam dokumen kerja sama (MoU/SPK).

E. Bentuk Kegiatan Pembelajaran

Bentuk kegiatan pembelajaran dapat dilakukan di dalam Program Studi dan di luar Program Studi meliputi:



Gambar 2. Bentuk Kegiatan Pembelajaran

Sumber: Buku Panduan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, 2020

1. Pelaksanaan Kegiatan Pertukaran mahasiswa

a. Latar belakang

Program pertukaran mahasiswa merupakan program yang memberi kesempatan kepada mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman belajar di program studi lain di UIN Salatiga atau pada perguruan tinggi lain dalam rangka untuk meningkatkan *softskills* dan *hardskills*. Program pertukaran mahasiswa juga memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk dapat melakukan

pengambilan kelas atau semester di perguruan dalam negeri maupun luar negeri.

Pertukaran mahasiswa diselenggarakan untuk membentuk beberapa sikap yaitu menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain, serta bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial dan kepedulian terhadap masyarakat.

Pertukaran Pelajar

Seleksi Peserta
Sesuai dengan Mekanisme yang telah ditentukan

Perguruan Tinggi melaporkan perganan kekanisme Perguruan Tinggi melaporkan pengakuan sks

Perguruan Tinggi melaporkan pengakuan sks

Perguruan Tinggi inpelaporkan pengakuan sks

Perguruan Tinggi inpelaporkan pengakuan sks

Perguruan Tinggi inpelaporkan pengakuan sks

Gambar 3. Pertukaran Mahasiswa

Sumber: Buku Panduan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, 2020

b. Tujuan

Tujuan pertukaran mahasiswa antara lain:

- 1) Belajar lintas kampus (dalam dan luar negeri), menambah dan memperluas wawasan mahasiswa tentang ke-Bhinneka Tunggal Ika, dan memperkuat persaudaraan lintas budaya dan suku;
- 2) Membangun persahabatan mahasiswa antardaerah, suku, budaya, dan agama, sehingga meningkatkan semangat persatuan dan kesatuan bangsa;

- 3) Menyelenggarakan transfer ilmu pengetahuan untuk mengurangi disparitas pendidikan antara UIN Salatiga dengan perguruan tinggi lain;
- 4) Memberikan kesempatan kepada mahasiswa UIN Salatiga untuk memperluas jejaring dan mengembangkan wawasan global;
- 5) Meningkatkan mutu mahasiswa UIN Salatiga melalui penguatan keunggulan komparatif.

c. Tata Laksana/Pengelolaan

1) Organisasi Pelaksana

Organisasi pelaksana program pertukaran mahasiswa ini melibatkan Pimpinan Universitas, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM), pimpinan Fakultas, Ketua Program Studi, dosen pengampu mata kuliah, program studi mitra dan mahasiswa. LPM merupakan lembaga yang mengkoordinir program pertukaran mahasiswa. Tugas, Hak dan Kewajiban para pihak terkait diatur dalam pedoman tersendiri.

2) Bentuk kegiatan Pertukaran Mahasiswa

- a) Pertukaran mahasiswa antarprogram studi pada perguruan tinggi yang sama.
 - Merupakan bentuk pembelajaran yang dapat diambil mahasiswa dalam rangka memperoleh capaian pembelajaran, baik yang sudah tertuang dalam struktur kurikulum program studi maupun yang tidak tertuang dalam struktur kurikulum, dengan tujuan untuk memperkaya perolehan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL).
- b) Pertukaran mahasiswa antar program studi antar perguruan tinggi.
 - Merupakan bentuk pembelajaran yang dapat diambil mahasiswa untuk memperkaya pengalaman dan konteks keilmuan yang didapat dari perguruan tinggi lain yang mempunyai kekhasan atau wahana penunjang pembelajaran untuk mengoptimalkan perolehan Capaian Pembelajaran Lulusan.
- 3) Tugas perguruan tinggi pengirim

- a) Menjalin kerja sama dengan perguruan tinggi dalam negeri dan luar negeri atau dengan konsorsium keilmuan untuk penyelenggaraan transfer satuan kredit semester (SKS) yang dapat diikuti mahasiswa;
- b) Perguruan Tinggi dapat mengalokasikan kuota untuk mahasiswa *inbound* maupun mahasiswa yang melakukan *outbound* (timbal-balik);
- Bila diperlukan, menyelenggarakan seleksi pertukaran mahasiswa yang memenuhi asas keadilan bagi mahasiswa;
- d) Melakukan pemantauan penyelenggaraan pertukaran mahasiswa;
- e) Menilai dan mengevaluasi hasil pertukaran mahasiswa untuk kemudian dilakukan rekognisi terhadap SKS mahasiswa;
- f) Melaporkan hasil kegiatan belajar ke Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi melalui Pangkalan Data Pendidikan Tinggi.

d. Persiapan dan pelaksanaan

- 1) Pertukaran mahasiswa antar Program Studi pada perguruan tinggi yang sama
 - a) Persiapan yang dilakukan Program Studi
 - (1) Menyusun atau menyesuaikan kurikulum yang memfasilitasi mahasiswa untuk mengambil mata kuliah di program studi lain dalam kampus yang sesuai dengan profil lulusan program studi dan minimal terakreditasi B.
 - (2) Menentukan dan menawarkan mata kuliah yang dapat diambil mahasiswa dari luar program studi yang sesuai dengan profil lulusan program studi.
 - (3) Mengatur kuota peserta yang mengambil mata kuliah yang ditawarkan dalam bentuk pembelajaran dalam Program Studi lain pada Perguruan Tinggi yang sama.
 - (4) Mengatur jumah SKS yang dapat diambil dari prodi lain yang berbobot 20 sks dalam satu semester.
 - b) Persyaratan Mahasiswa peserta program
 - (1) Mahasiswa aktif pada program studi asal minimal semester 5

- (2) Memiliki IPK sekurang-kurangnya 2.75
- (3) Tidak pernah dikenakan sanksi akademik pada Perguruan Tinggi
- (4) Mendapat persetujuan dari Dosen Pembimbing Akademik
- (5) Mahasiswa mendaftarkan diri pada program studi yang dituju di dalam kampus UIN Salatiga sesuai dengan daftar nama-nama program studi yang telah bekerjasama dengan program studi asal.
- (6) Mengisi formulir pendaftaran program Pertukaran Mahasiswa secara offline atau online pada program studi yang dituju di UIN Salatiga, kemudian melengkapi persyaratan.
- (7) Mahasiswa mengikuti seleksi program Pertukaran Mahasiswa
- (8) Setelah dinyatakan diterima pada program studi tujuan, mahasiswa melaporkan diri pada panitia seleksi di program studi UIN Salatiga untuk dilakukan pendataan dengan melampirkan persyaratan yang ditentukan seperti biodata diri, KHS, KRS, surat izin Dosen Pembimbing Akademik, dan bukti seleksi dengan status "diterima" pada program studi tujuan.

c) Mekanisme pelaksanaan program

- (1) Pelaksanaan kegiatan akademik mahasiswa tersebut dilaksanakan sesuai dengan kalender akademik yang sedang berjalan.
- (2) Kegiatan pembelajaran dalam Program Studi lain pada Perguruan Tinggi yang sama dapat dilakukan secara tatap muka.
- (3) Peserta progam wajib mematuhi setiap peraturan akademik, peraturan disiplin, etika mahasiswa dan peraturan lainnya.
- (4) Mahasiswa harus mengikuti seluruh rangkaian pembelajaran pada mata kuliah yang diambil.

d) Tahap penilaian

Penilaian ini bersifat objektif, menyeluruh, membimbing dan berkelanjutan. Penilaian berfungsi untuk kepentingan perbaikan, pengembangan atau pengayaan atau untuk menetapkan layak tidaknya mahasiswa yang mengikuti program dan dinyatakan lulus dalam melaksanakan program. Penilaian dilakukan oleh dosen mata kuliah yang diambil dari rangkaian kegiatan pembelajaran yang telah dilakukan. Pelaksaan kegiatan ini akan di evaluasi dalam beberapa komponen penilaian, yaitu:

- (1) Penilaian kegiatan pembelajaran yang terdiri dari telaah kurikulum, kesesuaian capaian pembelajaran mata kuliah terhadap profil lulusan program studi.
- (2) Penilaian aspek kepribadian dan sosial. Dalam aspek ini sasaran penilaian diarahkan pada kemampuan sosial pribadi
- (3) Penilaian laporan
- 2) Pertukaran mahasiswa dalam program studi yang sama pada perguruan tinggi yang berbeda
 - a) Persiapan yang dilakukan program studi
 - (1) Menyusun atau menyesuaikan kurikulum yang memfasilitasi mahasiswa untuk mengambil mata kuliah di program studi yang sama pada perguruan tinggi lain dengan ketentuan minimal terakreditasi B.
 - (2) Membuat kesepakatan dengan perguruan tinggi mitra antara lain proses pembelajaran, dan pengakuan kredit semester dan penilaian.
 - (3) Mengatur kuota peserta yang mengambil mata kuliah
 - (4) Menyiapkan daftar nama Perguruan Tinggi yang memiliki program studi sama diluar UIN Salatiga yang telah melakukan Mou dengan UIN Salatiga
 - (5) Mengatur jumlah mata kuliah yang dapat diambil dari program studi yang sama pada perguruan tinggi lain yang berbobot 20 sks dalam satu semester.
 - b) Persyaratan mahasiswa peserta program
 - (1) Mahasiswa aktif pada program studi asal minimal semester 5
 - (2) Memiliki IPK sekurang-kurangnya 2.75
 - (3) Tidak pernah dikenakan sanksi akademik pada Perguruan Tinggi
 - (4) Mendapat persetujuan dari Dosen Pembimbing Akademik

- (5) Mengecek kuota peserta di website program studi sama di luar UIN Salatiga yang telah bekerjasama dengan UIN Salatiga.
- (6) Mahasiswa mendaftarkan diri pada program studi yang sama diluar UIN Salatiga yang telah bekerjasama dengan UIN Salatiga.
- (7) Mengisi formulir pendaftaran program Pertukaran mahasiswa secara online, melengkapi persyaratan dan mengikuti seleksi program program Pertukaran Mahasiswa
- (8) Setelah dinyatakan diterima pada program studi tujuan, mahasiswa melaporkan diri pada panitia seleksi di program studi UIN Salatiga untuk dilakukan pendataan dengan melampirkan persyaratan yang ditentukan seperti biodata diri, KHS, KRS, surat izin pembimbing akademik, dan bukti seleksi diterima pada program studi sama diluat UIN Salatiga.
- c) Mekanisme Pelaksanaan Program
 - (1) Pelaksanaan kegiatan akademik mahasiswa tersebut dilaksanakan sesuai dengan kalender akademik pada perguruan tinggi tujuan
 - (2) Peserta program wajib mematuhi setiap peraturan akademik, peraturan disiplin, etika mahasiswa dan peraturan lainnya pada perguruan tinggi tujuan.
 - (3) Mahasiswa harus mengikuti seluruh rangkaian pembelajaran pada mata kuliah yang telah diambil.
 - (4) Setiap peserta program Pertukaran Mahasiswa diharapkan mempelajari dan memahami adat istiadat, budaya, dan karakteristik masyarakat di lingkungan perguruan tinggi tujuan baik secara terstruktur maupun tidak terstruktur.
 - (5) Mahasiswa berhak mendapatkan pelayanan administrasi dan akademik pada Perguruan Tinggi tujuan yang mencangkup:
 - (a) Kartu Tanda Mahasiswa (KTM) dari perguruan tinggi penerima yang berlaku selama kegiatan berlangsung;
 - (b) Pelayanan perpustakaan;

- (c) Dosen pembimbing/dosen wali;
- (d) Kegiatan kemahasiswaan di perguruan tinggi penerima;
- (6) Mahasiswa peserta diwajibkan mengikuti ketentuan administrasi, akademik dan tata tertib kehidupan kampus pada perguruan tinggi penerima.
- (7) Sistem penilaian bagi mahasiswa peserta dilakukan dengan mengikuti system yang berlaku di program studi/perguruan tinggi tujuan.
- (8) Pada akhir program, mahasiswa berhak mendapatkan transkrip nilai untuk mata kuliah yang telah diambilnya yang ditandatangani oleh pejabat yang berwenang di perguruan tinggi penerima sebagai bukti pengalihan angka kredit dan sebagai bukti pemerolehan angka kredit yang diakui oleh UIN Salatiga
- (9) Mahasiswa membuat laporan kegiatan
- d) Tahap Penilaian
 - Penilaian ini bersifat objektif, menyeluruh, membimbing dan berkelanjutan. Penilaian berfungsi untuk kepentingan perbaikan, pengembangan atau pengayaan atau untuk menetapkan layak tidaknya mahasiswa yang mengikuti program dan dinyatakan lulus dalam melaksanakan program. Penilaian dilakukan oleh dosen mata kuliah yang diambil dari rangkaian kegiatan pembelajaran yang telah dilakukan. Pelaksaan kegiatan ini akan di evaluasi dalam beberapa komponen penilaian, yaitu:
 - (1) Penilaian kegiatan pembelajaran yang terdiri dari telaah kurikulum, kesesuaian capaian pembelajaran mata kuliah terhadap profil lulusan program studi.
 - (2) Penilaian aspek kepribadian dan sosial. Dalam aspek ini sasaran penilaian diarahkan pada kemampuan sosial pribadi
 - (3) Penilaian laporan
- 3) Pertukaran mahasiswa antar program studi pada perguruan tinggi yang berbeda
 - a) Persiapan yang dilakukan program studi

- (1) Menyusun atau menyesuaikan kurikulum yang memfasilitasi mahasiswa untuk mengambil mata kuliah di program studi lain pada perguruan tinggi yang berbeda minimal terakreditasi B.
- (2) Menyiapkan daftar nama prodi berbeda diluar UIN Salatiga yang telah bekerjasama dengan UIN Salatiga.
- (3) Menentukan mata kuliah yang dapat diambil mahasiswa pada prodi berbeda diluar UIN Salatiga.
- (4) Mengatur kuota peserta yang mengambil mata kuliah yang ditawarkan
- (5) Membuat kesepakatan dengan perguruan tinggi mitra antara lain proses pembelajaran, pengakuan kredit semester dan penilaian, serta skema pembiayaan.
- (6) Mengatur jumlah sks yang dapat diambil yang setara dengan 20 sks dalam satu semester.
- b) Persyaratan mahasiswa peserta program
 - (1) Mahasiswa aktif pada program studi asal minimal semester 5
 - (2) Memiliki IPK sekurang-kurangnya 2.75
 - (3) Tidak pernah dikenakan sanksi akademik pada Perguruan Tinggi
 - (4) Mendapat persetujuan dari Dosen Pembimbing Akademik
 - (5) Mengecek kuota peserta di website program studi berbeda di luar UIN Salatiga yang telah bekerjasama dengan UIN Salatiga.
 - (6) Mahasiswa mendaftarkan diri pada program studi berbeda diluar UIN Salatiga yang telah bekerjasama dengan UIN Salatiga.
 - (7) Mengisi formulir pendaftaran program Pertukaran Mahasiswa secara online, melengkapi persyaratan dan mengikuti seleksi program program Pertukaran Mahasiswa
 - (8) Setelah dinyatakan diterima pada program studi tujuan, mahasiswa melaporkan diri pada panitia seleksi di program studi UIN Salatiga untuk didata dengan melampirkan persyaratan yang ditentukan seperti biodata diri, KHS, KRS, surat izin pembimbing

akademik, dan bukti seleksi diterima pada program studi sama diluat UIN Salatiga.

- c) Mekanisme pelaksanaan
 - (1) Pelaksanaan kegiatan akademik mahasiswa tersebut dilaksanakan sesuai dengan kalender akademik pada perguruan tinggi tujuan
 - (2) Kegiatan pembelajaran dapat dilakukan secara tatap muka
 - (3) Peserta prorgam wajib mematuhi setiap peraturan akademik, peraturan disiplin, etika mahasiswa dan peraturan lainnya.
 - (4) Mahasiswa harus mengikuti seluruh rangkaian pembelajaran pada mata kuliah yang diambil.
 - (5) Setiap peserta program Pertukaran Mahasiswa diharapkan mempelajari dan memahami adat istiadat, budaya, dan karakteristik masyarakat di lingkungan perguruan tinggi penerima baik secara terstruktur maupun tidak terstruktur.
 - (6) Mahasiswa berhak mendapatkan pelayaan administrasi dan akademik Perguruan Tinggi penerima/ tujuan yang mencangkup:
 - (a) Kartu Tanda Mahasiswa (KTM) dari perguruan tinggi penerima yang berlaku selama kegiatan berlangsung;
 - (b) Pelayanan perpustakaan
 - (c) Dosen pembimbing/dosen wali
 - (d) Kegiatan kemahasiswaan di perguruan tinggi penerima
 - (7) Mahasiswa peserta diwajibkan mengikuti ketentuan administrasi, akademik dan tata tertib kehidupan kampus pada perguruan tinggi tujuan.
 - (8) Sistem penilaian bagi mahasiswa peserta dilakukan dengan mengikuti system yang berlaku di program studi/perguruan tinggi tujuan.
 - (9) Pada akhir program, mahasiswa berhak mendapatkan transkrip nilai untuk mata kuliah yang telah diambilnya yang ditandatangani oleh pejabat yang berwenang di perguruan tinggi tujuan sebagai bukti pengalihan angka kredit sebagai bukti

pemerolehan angka kredit yang diakui oleh UIN Salatiga.

(10) Mahasiswa menyusun laporan kegiatan

d) Tahap penilaian

Penilaian ini bersifat objektif, menyeluruh, membimbing dan berkelanjutan. Penilaian berfungsi untuk kepentingan perbaikan, pengembangan atau pengayaan atau untuk menetapkan layak tidaknya mahasiswa yang mengikuti program dan dinyatakan lulus dalam melaksanakan program. Penilaian dilakukan oleh dosen mata kuliah yang diambil dari rangkaian kegiatan pembelajaran yang telah dilakukan. Pelaksaan kegiatan ini akan di evaluasi dalam beberapa komponen penilaian, yaitu:

- (1) Penilaian kegiatan pembelajaran yang terdiri dari telaah kurikulum, kesesuaian capaian pembelajaran mata kuliah terhadap profil lulusan program studi.
- (2) Penilaian aspek kepribadian dan sosial. Dalam aspek ini sasaran penilaian diarahkan pada kemampuan sosial pribadi
- (3) Penilaian laporan

e. Evaluasi Program

Evaluasi capaian program atau proses penjaminan mutu program Pertukaran Mahasiswa mencakup mutu kompetensi peserta, mutu pelaksanaan, mutu sarana dan pasarana untuk pelaksanaan, mutu pelaporan dari program Pertukaran Mahasiswa.

1) Mutu Kompetensi Mahasiswa Peserta

Dievaluasi apakah peserta telah memperoleh capaian pembelajaran pada setiap mata kuliah yang diambil pada masing-masing bentuk kegiatan, mengevaluasi apakah kompetensi pada mata kuliah yang diambil telah sesuai dengan profil lulusan yang telah ditentukan oleh program studi di UIN Salatiga.

2) Mutu Pelaksanaan

Pelaksanaan program dievaluasi dengan rubrik yang mencakup seluruh tahapan program (persiapan, seleksi, pelaksanaan, dan penilaian). Rubrik berupa template checklist ketersediaan semua unsur yang terlibat dalam program Pertukaran Mahasiswa dan semua tindakan yang dilakukan di setiap tahapan.

- 3) Mutu Sarana dan Prasarana Pelaksanaan Sarana dan prasarana yang harus dievaluasi adalah sebagai berikut:
 - a) Tersedianya kesepakatan dalam bentuk dokumen kerja sama (MoU/SPK) dengan mitra baik antar program studi di dalam UIN Salatiga maupun dari program studi di luar UIN Salatiga.
 - b) Tersedianya dosen dan dokumen SK penunjukan dosen penanggungjawab mata kuliah yang diambil
 - c) Tersediannya dosen pendamping untuk melakukan pendampingan, pengawasan, penilaian dan evaluasi terhadap kegiatan pertukaran mahasiswa.
 - d) Tersedianya logbook yang disusun bersama oleh dosen dan lembaga mitra.
 - e) Tersedianya alokasi waktu untuk melakukan evaluasi akhir dan konversi nilai.
 - f) Tersedianya pedoman teknis kegiatan program Pertukaran Mahasiswa
- 4) Mutu Pelaporan dan Presentasi Hasil
 - a) Laporan program Pertukaran Mahasiswa terdiri dari empat bab:
 - (1) Pendahuluan berisi latar belakang kegiatan dan kajian literature yang Relevan,
 - (2) kemudian Deskripsi Pelaksanaan kegiatan
 - (3) Ketercapaian Mata Kuliah yang diambil, dan
 - (4) Kesimpulan.
 - b) Tata cara penulisan masing masing bab mengikuti panduan penulisan ilmiah Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga.

5) Mutu Penilaian

Capaian Program dari pelaksanaan kegiatan ini harus dievaluasi untuk menjamin ketercapaiannya. Topik dari program ini berbeda-beda, maka Capaian Programnya ada yang berbeda karena spesifik dan ditentukan setelah topiknya diajukan. Ada dua hal dalam evaluasi Capaian Program ini yakni: Evaluasi Isi Capaian Program dan Evaluasi Pencapaian Capaian Program.

- a) Evaluasi isi Capaian Program
 Mengkaji capaian mata kuliah yang diambil dengan
 Capaian Pembelajaran Lulusan dan profil lulusan;
- b) Evaluasi Pencapaian Capaian Program
 Mengevaluasi unsur-unsur yang harus terpenuhi dalam
 program ini sehingga dapat mencapai Capaian Program
 yang sudah ditetapkan.

Lampiran 1. Log Book Bimbingan

Log Book Bimbingan

No	Tanggal/ Waktu	Uraian	Tanda Tangan
	Tanggal:	Hal yang didiskusikan:	Ttd Mhs
1			
1	Waktu:	Pembahasan:	Ttd Pembimbing
	Tanggal:	Hal yang didiskusikan:	Ttd Mhs
2			
2	Waktu:	Pembahasan:	Ttd Pembimbing
	Tanggal:	Hal yang didiskusikan:	Ttd Mhs
3	Waktu:	Pembahasan:	Ttd Pembimbing
	Tanggal:	Hal yang didiskusikan:	Ttd Mhs
4	Waktu:	Pembahasan:	Ttd Pembimbing
	Tanggal:		Ttd Mhs

No	Tanggal/ Waktu	Uraian	Tanda Tangan
		Hal yang didiskusikan:	
5	Waktu:	Pembahasan:	Ttd Pembimbing
6	Tanggal:	Hal yang didiskusikan:	Ttd Mhs
	Waktu:	Pembahasan:	Ttd Pembimbing

Checklist 1. Pemberkasan

Check	list Berkas	Beri bila	(√)
1	Menyerahkan bukti KHS nilai semester 1-4		
2	Menyerahkan form data data diri yang telah diisi dengan lengkap		
3	Menyerahkan bukti Kartu Rancangan Studi mata kuliah yang akan		
	diambil		
4	Menyerahkan bukti bahwa mahasiswa yang bersangkutan telah memenuhi diterima dan memenuhi persyaratan prodi studi		
5	Menyerahkan lembar persetujuan dosen pembimbing akademik		
6	Kelengkapan lain yang diperlukan		

Checklist 2. Proses Pelaksanaan

No	A. Tanap Sciensi	Beri bila su	(√) dah
1	Ketua Program Studi melakukan seleksi adminstrasi		
2	Ketua Program Studi menetapkan peserta program Pertukaran Mahasiswa pada batas waktu		
	B. Tahap Pelaksanaan		
1	Dekan mengeluarkan SK Penanggungjawab Mata Kuliah Program Pertukaran		
2	Dekan mengeluarkan SK Penanggungjawab SK pembimbing		
3	Mahasiswa mengisi kegiatan hariannya di <i>logbook</i>		

4	Dosen pembimbing melakukan, pembimbingan, monitoring dan evaluasi secara		
5	Pendamping dari mitra melakukan supervisi terhadapa pelaksanaan kegitan di lapangan dan melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala sesuai dengan jumlah		
6	Mahasiswa mengumpulkan laporan akhir dan log book ke Ketua Program Studi sebanyak tiga		
	C. Tahap Penilaian		
1	Mahasiswa menyerahkan transkrip nilai kepada ketua Program Studi UIN Salatiga		
2	Ketua Program Studi bersama pembimbing memeriksa laporan kegiatan pertukaran		
	110B1010111 p 01 0011011 0111		
3	Nilai dikonversi kemudia dimasukan ke SIAKAD		

Checklist 3. Evaluasi Sarana dan Prasarana

No	i Nelei Seulaali Salalla uali 1 lasalalla	Beri bila	(√)
1	Tersedianya kesepakatan dalam bentuk dokumen kerja sama		
2	Tersedianya dosen penanggungjawab mata kuliah		
3	Tersedianya dosen pendamping		
4	Tersedianya <i>logbook</i> .		
5	Tersedianya alokasi waktu untuk melakukan evaluasi akhir dan		

2. Magang/Praktik Kerja

a. Latar Belakang

Berdasarkan Permendikbud No 3 Tahun 2020 pasal 14 salah satu bentuk pembelajaran dapat berupa magang. Bentuk pembelajaran tersebut berdasarkan ayat 5 permendikbud No. 3 Tahun 2020 dapat dilakukan di dalam Program Studi dan di luar Program Studi baik di dalam maupun di luar negeri. Proses Pembelajaran di luar Program Studi dilaksanakan berdasarkan perjanjian kerjasama antara Peguruan Tinggi dengan Perguruan Tinggi atau lembaga lain yang terkait. Hasil kuliah diakui melalui mekanisme transfer Satuan Kredit Semester dan dilaksanakan di bawah bimbingan dosen.

Pemagangan adalah bagian dari sistem pelatihan kerja yang diselenggarakan secara terpadu antara pelatihan kerja dilembaga pelatihan dengan bekerja secara langsung dibawah bimbingan dan pengawasan instruktur yang berpengalaman (UU No 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan).

Mahasiswa mendaftar PIMB

Sesuat dengan Mendanituse
Perusahann/FT Lain

Peru

Gambar 4. Magang/Praktik kerja

Sumber: Buku Panduan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, 2020

b. Tujuan

Tujuan program magang antara lain:

- 1) Memberikan pengalaman yang cukup kepada mahasiswa, pembelajaran langsung di tempat kerja (*experiential learning*);
- 2) Selama magang mahasiswa harus mendapatkan *hardskills* (keterampilan, *complex problem solving, analytical skills*, dan sebagainya), maupun *soft skills* (etika profesi/kerja, komunikasi, kerjasama, dan sebagainya).
- 3) Menjadikan mahasiswa lebih mantab dalam memasuki dunia kerja dan karirnya.
- 4) Memberikan pengalaman yang cukup kepada mahasiswa melalui pembelajaran langsung di tempat kerja/ tempat magang (experiential learning);
- 5) Meningkatkan kemampuan soft skills khususnya dalam hal computational thinking, critical thinking, kreativitas, kerjasama tim, dan kemampuan berkomunikasi. Meningkatkan kemampuan hard skill mahasiswa yang sesuai dengan kompetensi program studi di tempat kerja atau tempat magang mahasiswa;
- 6) Memberi kesempatan kepada institusi tempat magang untuk mengamati calon lulusan perguruan tinggi yang unggul yang bila cocok nantinya bisa langsung direkrut sebagai pegawai. Hal ini dapat mengurangi biaya rekruitmen dan training awal/induksi.

- 7) Memberi kesempatan kepada kepada institusi tempat magang untuk memberikan permasalahannya ke perguruan tinggi dan memperoleh solusi pemecahan masalah tersebut dari perguruan tinggi secara cepat dan up to date.
- 8) Memberi kesempatan kepada perguruan tinggi untuk mengupdate bahan ajar dan pembelajaran dosen serta topik-topik riset yang relevan dengan kebutuhan instansi di luar kampus.
- 9) Mempermudah terjadinya kemitraan yang saling menguntungkan antara perguruan tinggi sebagai sumber inovasi dengan institusi di luar kampus dalam memecahkan masalah saat ini yang betul-betul dialami oleh institusi di luar perguruan tinggi. Hal ini akan dapat meningkatkan produktivitas perguran tinggi dan institusi di luar perguruan tinggi yang akhirnya juga dapat meningkatkan produktivitas bangsa Indonesia.

c. Manfaat

Manfaat magang bagi Program Studi

- 1) Sebagai sarana untuk menyelaraskan kurikulum program studi dengan kurikulum Mitra magang
- 2) Merupakan salah satu cara untuk berinteraksi antara program studi dengan mitra magang
- 3) Memastikan bahwa ilmu perkuliahan di kelas memilki relevansi dengan kebutuhan mitra magang
- 4) Mengikuti pembaharuan informasi terkini dan teknologi tentang proses industri.

Manfaat magang bagi mahasiswa

- 1) Sarana mengaplikasikan ilmu yang telah didapatkan selama perkuliahan ke dunia kerja
- 2) Sarana mengetahui dan mempelajari proses industri
- 3) Berinteraksi langsung dengan mitra magang
- 4) Sarana memperoleh bahan tugas akhir
- 5) Memenuhi SKS mata kuliah

Manfaat program bagi mitra magang

- 1) Mendapatkan informasi, pengetahuan dan teknologi baru dari latar belakang program studi mahasiswa
- 2) Penanganan permasalahan dan kendala dalam menjalankan proses industri dengan memanfaatkan pengetahuan dari latar belakang program studi mahasiswa
- 3) Mengidentifikasi calon pegawai sejak dini
- 4) Penurunan biaya pendidikan dan pelatihan bagi calon pegawai

d. Tata Laksana /pengelolaan

1) Organisasi Pelaksana

Organisasi pelaksana progam pertukaran mahasiswa ini melibatkan Pimpinan Universitas, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM), pimpinan Fakultas, Ketua Program Studi, dosen pengampu mata kuliah, dan dosen pembimbing lapangan. LPM merupakan lembaga yang mengkoordinir program

Merdeka Belajar Kampus Merdeka termasuk program magang.

2) Tugas, Hak dan Kewajiban

Tugas program Studi, fakultas, Universitas dan institusi mitra diuraikan dibawah ini:

a) Rektor

(1) Tugas

Menjalin kerja sama dalam bentuk MoU dengan mitra kerja.

(2) Hak

Membatalkan kerjasama apabila program magang tidak berjalan dengan baik

(3) Kewajiban

Menjamin terselenggaranya program magang mahasiswa sesuai dengan kontrak perjanjian.

b) LPM

(1) Tugas

Ikut serta dalam penyusunan MoU dengan Mitra Magang; Mengkoordinir pelaksanaan dan evaluasi program; Melakukan audit terhadap program magang.

(2) Hak

Mengusulkan pembatalan program apabila tidak berjalan sesuai dengan yang direncanakan; Mengetahui pelaksanaan program; Mengundang Dekan dan Ketua Program Studi dalam rapat-rapat koordinasi.

(3) Kewajiban

Melayani konsultasi dari Program Studi untuk keberhasilan program; Memberikan penilaian yang objektif dan transparan serta rekomendasi dari hasil audit program ini.

c) Fakultas/Dekan

(1) Tugas

Membuat kesepakatan dalam bentuk dokumen kerja sama (MoU) dengan mitra antara lain proses pembelajaran, pengakuan kredit semester dan penilaian. Dekan dalam pelaksanaanya dibantu Wakil Dekan I dan Ketua Jurusan untuk melakukan monitoring dan mengevaluasi pelaksanaan program magang pada masing-masing Program Studi; Menetapkan Dosen pembimbing lapangan sesuai yang diusulkan oleh Program Studi, Mengkoordinasikan persiapan, pelaksanaan, pengendalian dan penyempurnaan program magang dengan program studi dan LPM;

(2) Hak

Membatalkan program pertukaran mahasiswa apabila tidak berjalan sesuai dengan yang direncanakan; Mengetahui pelaksanaan program; Memasukkan program magang menjadi salah satu program kerja Fakultas

(3) Kewajiban

Membina Program Studi untuk keberhasilan program ini; mengalokasikan dana pendidikan untuk pelaksanaan program ini.

d) Program Studi

(1) Tugas

Mensosialisasikan program magang ke mahasiswa dan dosen Program Studi; Menerima pendaftaran magang dari mahasiswa yang memenuhi syarat; Menetapkan konversi nilai dari tempat magang ke mata kuliah sebanyak 20 SKS; Melakukan koordinasi dengan mitra magang; Menyeleksi dan menyetujui tempat magang yang diajukan oleh mahasiswa, dan menunjuk dosen pembimbing magang; Memasukan nilai ke dalam Siakad; Melakukan evaluasi kegiatan magang setiap semester

(2) Hak

Menentukan dosen penanggungjawab mata kuliah; Membatalkan program apabila tidak berjalan sesuai dengan yang direncanakan.

(3) Kewajiban

Memastikan pelayanan proses pengusulan program berjalan dengan lancar; Menetapkan mahasiswa yang diterima sebagai peserta program. Menerima hasil penilaian dari dosen penanggungjawab mata kuliah terhadap program yang dilaksanakan mahasiswa tersebut;

e) Dosen Pembimbing Lapangan

(1) Tugas

Memberikan layanan akademik kepada mahasiswa selama magang; Membimbing mahasiswa selama kegiatan magang baik secara tatap muka ataupun dalam jaringan (daring); Memberikan motivasi dan membuka ruang konsultasi bagi mahasiswa; Melakukan evaluasi terhadap proses magang.

(2) Hak

Memperoleh Surat Tugas menjadi dosen pembimbing lapangan dari Dekan;

(3) Kewajiban

Membimbing mahasiswa selama perkuliahan; Memotivasi mahasiswa untuk aktif dalam pembelajaran; Mengevaluasi proses pembelajaran; memberikan penilaian akhir.

f) Mitra magang

(1) Tugas

Bersama UIN Salatiga menyusun dan menyepakati MoU/PKS program magang yang akan ditawarkan kepada mahasiswa. Menyediakan supervisor/mentor/coach yang mendampingi mahasiswa/ kelompok mahasiswa selama magang; Menjamin terselenggaranya program; Melakukan koordinasi dengan program studi asal terkait kegiatan magang; Melakukan penilaian dan evaluasi.

(2) Hak

Mitra berhak untuk mengajukan pembatalan program apabila tidak berjalan sesuai dengan yang direncanakan kepada Dekan.

(3) Kewajiban

Memberikan hak dan jaminan sesuai peraturan perundangan (asuransi kesehatan, keselamatan kerja, honor magang, hak karyawan magang; Memberikan pengarahan kepada mahasiswa; supervisor/mentor/coach mendampingi dan menilai

kinerja mahasiswa selama magang, dan bersama dosen pembimbing memberikan penilaian

g) Mahasiswa

(1) Tugas

Mahasiswa mengisi form pendaftaran; Menyiapkan dan mengisi logbook; Mengikuti semua kegiatan magang;

(2) Hak

Memperoleh layanan selama proses magang; Memperoleh bimbingan; Mendapat pengakuan nilai dan jumlah sks yang dialokasikan dari pelaksanaan program.

(3) Kewajiban

Mahasiswa berkewajiban melaksanakan program magang dengan baik; Mahasiswa wajib mematuhi semua peraturan dan budaya di tempat magang; Mahasiswa berkewajiban menjaga nama baik almamater.

3) Bentuk kegiatan Magang

a) Program Magang Kerjasama

Program Magang Kerjasama adalah program magang yang rekruitmennya dilakukan oleh mitra magang secara mandiri melalui kerja sama dengan UIN Salatiga dan atau program Studi dalam proses rekruitmen hingga legal formal. Program Magang kerjasama ini bisa dilakukan:

- (1) Jalur Program Studi, dimana program studi dimungkinkan untuk melakukan inisiasi kerjasama dengan mitra magang dan atau Mitra Magang mengajukan permohonan magang melalui program studi. Dekan akan membantu untuk proses legal formalnya
- (2) Jalur Universitas, dimana Rektor dimungkinkan untuk melakukan inisiasi kerjasama dengan mitra magang dan atau Mitra Magang mengajukan permohonan magang melalui Universitas.

b) Program Magang Mandiri

Program Magang Mandiri adalah program magang yang diinisiasi oleh mahasiswa UIN Salatiga secara mandiri. Mahasiswa melamar menjadi tenaga magang pada mitra magang. Program studi akan membantu memfasilitasi dengan menindaklanjutinya secara formal sesuai dengan prosedur yang berlaku

- 4) Tugas perguruan tinggi Pengirim (UIN Salatiga)
 - a) Menjalin kerja sama dengan tempat magang dalam negeri dan luar negeri.
 - b) Melakukan pemantauan penyelenggaraan magang.
 - c) Menilai dan mengevaluasi hasil magang untuk kemudian dilakukan rekognisi terhadap SKS mahasiswa.
 - d) Melaporkan hasil kegiatan magang ke Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi melalui Pangkalan Data Pendidikan Tinggi.
- e. Persiapan dan pelaksanaan
 - 1) Persiapan yang dilakukan program studi
 - a) Menyusun atau menyesuaikan kurikulum yang memfasilitasi mahasiswa untuk mengambil program magang
 - b) Menentukan dan membuat konversi beberapa mata kuliah (20 SKS) pada program magang.
 - c) Mengatur kuota peserta magang dengan menyesuaikan kesepakatan antara program studi dengan mitra magang.
 - 2) Persyaratan mahasiswa peserta program
 - a) Mahasiswa peserta magang adalah mahasiswa aktif UIN Salatiga
 - b) Mahasiswa sudah menempuh minimal 90 SKS atau semester 5.
 - c) Menyelesaikan registrasi akademik sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan
 - 3) Mekanisme pelaksanaan program
 - a) Pelaksanaan kegiatan magang dilaksanakan sesuai dengan kalender akademik
 - b) Kegiatan magang dapat dilakukan secara tatap muka
 - c) Peserta program wajib mematuhi setiap peraturan, peraturan disiplin, etika mahasiswa dan peraturan lainnya yang berlaku di tempat magang
 - d) Mahasiswa harus mengikuti seluruh rangkaian program magang.

- e) Setiap peserta program magang diharapkan mempelajari dan memahami adat istiadat, budaya, dan karakteristik di lingkungan tempat magang.
- f) Mahasiswa menyusun laporan kegiatan

4) Tahap penilaian

Penilaian ini bersifat objektif, menyeluruh, membimbing dan berkelanjutan. Penilaian berfungsi untuk kepentingan perbaikan, pengembangan atau pengayaan atau untuk menetapkan layak tidaknya mahasiswa yang mengikuti program dan dinyatakan lulus dalam melaksanakan program. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing lapangan yang diambil dari rangkaian kegiatan magang yang telah dilakukan. Pelaksanaan kegiatan ini akan di evaluasi dalam beberapa komponen penilaian, yaitu:

- g) Penilaian kegiatan magang oleh supervisor/mentor/coach lapangan
- h) Konversi nilai magang dari supervisor/mentor/coach oleh Dosen pembimbing lapangan pada beberapa mata kuliah yang sudah ditetapkan oleh program studi
- i) Penilaian laporan peserta magang oleh dosen pembimbing lapangan
- j) Dosen pembimbing lapangan menerbitkan nilai akhir yang telah dikonversi pada beberapa mata kuliah yang sudah ditentukan

f. Evaluasi Program

1) Mutu kompetensi mahasiswa peserta

Evaluasi capaian program atau proses penjaminan mutu program Pertukaran Mahasiswa mencakup mutu kompetensi peserta, mutu pelaksanaan, mutu sarana dan pasarana untuk pelaksanaan, mutu pelaporan dari program Pertukaran Mahasiswa.

2) Mutu pelaksanaan

Dievaluasi apakah peserta telah memenuli capaian pembelajaran pada setiap mata kuliah yang diambil oleh peserta pada masing-masing bentuk kegiatan, mengevaluasi apakah kompetensi pada mata kuliah yang diambil telah sesuai dengan profil lulusan program studi di UIN Salatiga.

- 3) Mutu sarana dan prasarana pelaksanaan Sarana dan prasarana yang harus dievaluasi adalah sebagai berikut:
 - a) Tersedianya kesepakatan dalam bentuk dokumen kerja sama (MoU/SPK) dengan mitra baik antar program studi di dalam UIN Salatiga maupun dari program studi di luar UIN Salatiga.
 - b) Tersedianya dosen dan dokumen SK penunjukan dosen penanggungjawab mata kuliah yang diambil
 - c) Tersediannya dosen pendamping untuk melakukan pendampingan, pengawasan, penilaian dan evaluasi terhadap kegiatan pertukaran mahasiswa.
 - d) Tersedianya logbook yang disusun bersama oleh dosen dan lembaga mitra.
 - e) Tersedianya alokasi waktu untuk melakukan evaluasi akhir dan konversi nilai.
 - f) Tersedianya pedoman teknis kegiatan program Perukaran Mahasiswa

4) Mutu pelaporan dan presentasi hasil

- a) Laporan program Pertukaran Mahasiswa terdiri dari empat bab Pendahuluan berisi latar belakang kegiatan dan kajian literature yang Relevan, kemudian Deskripsi Pelaksanaan kegiatan, Ketercapaian Mata Kuliah yang diambil, dan Kesimpulan.
- b) Tata cara penulisan masing masing bab mengikuti panduan penulisan ilmiah Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga.

5) Mutu penilaian

Capaian Program dari pelaksaan kegiatan ini harus dievaluasi untuk menjamin ketercapaiannya. Topik dari program ini berbeda-beda maka Capaian Programnya ada yang berbeda karena spesifik dan ditentukan setelah topiknya diajukan. Ada dua hal dalam evaluasi Capaian Program ini yakni: Evaluasi Isi Capaian Program dan Evaluasi Pencapaian Capaian Program.

a) Evaluasi isi capaian program
 Mengkaji capaian mata kuliah yang diambil dengan
 Capaian Pembelajaran Lulusan dan profil lulusan;

b) Evaluasi pencapaian capaian program

Mengevaluasi unsur-unsur yang harus terpenuhi dalam
program ini sehingga dapat mencapai Capaian Program
yang sudah ditetapkan.

F. Kebijakan MBKM di UIN Salatiga

Esensi dari MBKM bagi mahasiswa adalah dimilikinya kesempatan untuk mengikuti satu semester atau setara dengan 20 sks pembelajaran di luar Program Studi di lingkup UIN Salatiga dan paling lama dua semester atau setara dengan 40 sks pembelajaran pada Program Studi yang sama di luar lingkup UIN Salatiga, pembelajaran pada Program Studi yang berbeda di luar lingkup UIN Salatiga atau pembelajaran di luar UIN Salatiga. Prinsip utama kebijakan MBKM terdapat dalam Permendikbud Nomor 3 Tahun2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, pasal 18 menjelaskan bahwa fasilitasi oleh Perguruan Tinggi untuk pemenuhan masa dan beban belajar dalam proses pembelajaran wajib dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- 1. Selama empat semester pertama mahasiswa wajib melakukan kegiatan pembelajaran didalam Program Studi asal:
- 2. Kegiatan pembelajaran di luar Program Studi asal di dalam maupun di luar UIN Salatiga dapat diambil pada semester lima dan/atau enam dan/atau tujuh;
- 3. Satu semester atau setara dengan 20 Sks merupakan pembelajaran di luar Program Studi di dalam lingkup UIN Salatiga; dan
- 4. Dua semester atau setara dengan 40 Sks di luar lingkup UIN Salatiga berupa:
 - Pembelajaran pada Program Studi yang sama di luar lingkup UIN Salatiga;
 - b. Pembelajaran pada Program Studi yang berbeda di luar lingkup UIN Salatiga; dan/atau
 - c. Pembelajaran di luar UIN Salatiga.

MBKM dilingkungan UIN Salatiga dilaksanakan secara bertahap. Program Studi dapat menawarkan Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) di luar UIN Salatiga satu dari lima bentuk MBKM dibawah ini:

- 1. Kegiatan Wirausaha;
- 2. Magang/Praktik Kerja;
- 3. Pengabdian kepada Masyarakat/Membangun Desa/KKN

Tematik;

- 4. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan;
- 5. Moderasi Beragama

Secara umum penyetaraan bobot kegiatan MBKM dapat dikelompokkan menjadi 3 bentuk yaitu:

- a. Bentuk bebas (*free form*) berdasarkan pembagian *Learning* Outcome;
- b. Bentuk terstruktur (*structured form*) berdasarkan dengan penyetaraan matakuliah; dan
- c. Bentuk blended (campuran 1 dan 2).

UIN Salatiga menggunakan bentuk terstruktur (*structured form*) dan melakukan penyetaraan dengan mata kuliah yang ada dalam kurikulum program studi. Bentuk *structured form* dipilih dengan pertimbangan untuk menjaga *Body of Knowledge* kurikulum di setiap program studi UIN Salatiga.

G. Fleksibilitas Pembelajaran

Fleksibilitas Pembelajaran merupakan perkuliahan yang menggabungkan antara konsep kuliah secara daring atau online dengan Pembelajaran Tatap Muka atau (PTM). Dengan begitu, maka ada saatnya kuliah dilakukan secara Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ) dan ada juga saat di mana mahasiswa datang ke kelas dan belajar secara tatap muka dengan dosen. Model Fleksibilitas Pembelajaran dapat diterapkan pada situasi tertentu yang secara langsung ataupun tidak langsung mengharuskan pembelajaran tersebut dilakukan secara hybrid. Selain Fleksibilitas Pembelajaran, UIN Salatiga mengakomodasi pembelajaran daring maksimal 25% dari 16 pertemuan. Pembelajaran daring dilaksanakan sesuai dengan kebutuhan masing-masing mata kuliah. Penetapan pelaksanaan Fleksibilitas Pembelajaran dan daring didasarkan pada kebijakan universitas atau fakultas berdasarkan situasi dan kondisi tertentu yang menjadi pertimbangan.

Pelaksanaan Fleksibilitas Pembelajaran perlu ditunjang oleh sarana dan prasarana yang harus dipersiapkan terlebih dahulu oleh pihak fakultas atau departemen selaku penanggung jawab sumber daya pembelajaran, yaitu antara lain:

- 1. Koneksi internet kabel maupun non-kabel (wireless);
- 2. Perangkat kamera yang terhubung ke komputer untuk menangkap video dosen saat memberikan pembelajaran secara daring;

3. Perangkat mikrofon untuk memastikan suara dosen terdengar oleh mahasiswa yang mengikuti secara daring.

H. Penjaminan Mutu

1. Pengantar

Penjaminan Mutu pembelajaran program Merdeka Belajar Kampus Merdeka mengikuti siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN Salatiga. Dalam siklus SPMI ini yang mengikuti pola PPEPP, UIN Salatiga menggunakan 5 langkah: (1) Penetapan Standar, (2) Pelaksanakaan Standar, (3) Evaluasi Diri, (4) Pengendalian Hasil, (5 Peningkatan Standar. Panduan ini untuk menyajikan pedoman dokumen mutu yang terdiri atas Manual Mutu, Prosedur Mutu, dan Instruksi Kerja yang terkait dengan Merdeka Belajar Kampus Merdeka.

2. Menyusun Kebijakan dan Manual Mutu

- a. Perguruan tinggi menyusun kebijakan dan manual mutu untuk Program Kampus Merdeka yang terintegrasi dengan penjaminan mutu perguruan tinggi.
- b. Dalam menyusun kebijakan dan manual mutu Program Kampus Merdeka mengacu pada kebijakan dan manual mutu dari sistem penjaminan mutu yang telah berlaku di perguruan tinggi.
- c. Kebijakan dan manual mutu Program Kampus Merdeka yang telah ditetapkan wajib didiseminasikan dan disosialisasikan khususnya kepada dosen pembimbing, pembimbing industri dan peserta magang

3. Menetapkan Mutu

Agar pelaksanaan kebijakan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka, program "hak belajar tiga semester di luar program studi" dapat berjalan dengan mutu yang terjamin, maka perlu ditetapkan beberapa mutu, antara lain:

- a. Mutu kompetensi peserta
- b. Mutu pelaksanaan
- c. Mutu proses pembimbingan internal dan eksternal
- d. Mutu pelaporan dan presentasi hasil
- e. Mutu penilaian

Beberapa kriteria yang dianjurkan untuk kegiatan di luar kampus untuk menjaga mutu dan mendapatkan sks penuh:

No	Kegiatan	Kriteria untuk dapat sks penuh (20
No.		sks)
1	Pertukaran Mahasiswa	Jenis mata pelajaran yang diambil harus memenuhi ketentuan yang ditetapkan prodi asal untuk lulus (mis. memenuhi kurikulum dasar, memenuhi persyaratan kuliah umum, memenuhi
		persyaratan electives, etc)
2	Magang/ Praktik Kerja	 Tingkat kemampuan yang diperlukan untuk magang harus setara dengan level sarjana (bukan tingkat SMA kebawah) Mahasiswa menjadi bagian dari sebuah tim - terlibat secara aktif di kegiatan tim Mahasiswa mendapatkan masukan terkait performa kinerja setiap 2 bulan Harus memberikan presentasi di akhir magang kepada salah satu pimpinan perusahaa

4. Melaksanakan Monitoring dan Evaluasi

Satuan penjaminan mutu di perguruan tinggi penyelenggara Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, program "hak belajar tiga semester di luar program studi" wajib memiliki mekanisme formal untuk mengevaluasi dan memonitor mahasiswa secara periodik. Untuk menjamin mutu program tersebut maka pelaksanaan monitor dan evaluasi dilakukan mulai dari tahap persiapan, pelaksanaan, dan penilaian. Penilaian/evaluasi merupakan salah

satu rangkaian kegiatan dalam meningkatkan kualitas, kinerja, dan produktifitas dalam melaksanakan program magang industri. Fokus evaluasi adalah individu mahasiswa, yaitu prestasi yang dicapai dalam pelaksanaan magang oleh mahasiswa. Melalui evaluasi akan diperoleh tentang apa yang telah dicapai dan apa yang belum dicapai oleh mahasiswa selama mengikuti kegiatan. Evaluasi dapat memberikan informasi terkait kemampuan apa yang telah dicapai oleh mahasiswa selama mengikuti program. Selain itu, melalui evaluasi dapat dilakukan judgment terhadap nilai atau implikasi dari hasil program. Selanjutnya, program ini digunakan untuk meningkatkan kompetensi mahasiswa

a. Prinsip Penilaian

Penilaian dalam pelaksanaan kebijakan Merdeka Belajar -Kampus Merdeka, program "hak belajar tiga semester di luar program studi" mengacu kepada 5 (lima) prinsip sesuai SNPT yaitu edukatif, otentik, objektif, akuntabel, dan transparan yang dilakukan secara terintegrasi

b. Aspek-aspek penilaian

Sejalan dengan prinsip-prinsip penilaian di atas, maka aspekaspek yang dinilai dalam pelaksanaan kebijakan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka, program "hak belajar tiga semester di luar program studi", setidaknya sebagai berikut:

c. Prosedur Penilaian

Sesuai dengan prinsip kesinambungan, penilaian dalam pelaksanaan kebijakan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka, program "hak belajar tiga semester di luar program studi" dilakukan selama kegiatan berlangsung (penilaian proses) dan akhir kegiatan berupa laporan kegiatan belajar (penilaian hasil). Penilaian dalam proses dilakukan dengan cara observasi (kepribadian dan sosial) sebagai teknik utama. Sedangkan penilaian hasil dilaksanakan pada akhir pelaksanaan program dengan menggunakan laporan yang dibuat oleh mahasiswa. Penilaian dilakukan oleh pendamping dari Pihak Ketiga yang terkait dengan kegiatan yang diambil oleh mahasiswa dan dosen pendamping di Perguruan Tinggi.

Format penulisan Laporan Magang

1. Jenis dan ukuran kertas

- 2. Cover Laporan
- 3. Lembar Pengesahan
- 4. Jarak Tepi

Tepi atas : 4 cm
Tepi bawah : 3 cm
Tepi kiri : 4 cm
Tepi kanan : 3 cm

5. Jenis huruf

Times New Roman, Normal, 14 pt(judul), 12 pt (isi)

6. Jarak spasi 1 spasi

Sistematika Laporan Magang

Cover Luar

Cover Dalam

Lembar Pengesahan

Kata Pengantar

Daftar Isi

Daftar Gambar

Daftar Tabel

BAB I PENDAHULUAN

BAB II PROFIL MITRA MAGANG

BAB III PELAKSANAAN MAGANG

BAB IVKESIMPULAN DAN SARAN

BAB V REFLEKSI DIRI

LAMPIRAN

BAB VIII PENELITIAN

A. Rencana Strategis

Rencana strategis penelitian memuat landasan pengembangan, *roadmap*, sumber daya, sasaran program strategis dan indikator kinerja penelitian. Kegiatan penelitian LP2M UIN Salatiga dalam jangka waktu lima tahun ke depan mempunyai indikator kinerja utama dan indikator kinerja kegiatan yang terukur. Adapun indikator kinerja sekurang-kurangnya memuat unsur-unsur yang ada dalam SN dikti, sebagai berikut:

- 1. Standar Hasil Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 46)
 - (1) Standar hasil Penelitian merupakan kriteria minimal tentang mutu hasil Penelitian.
 - (2) Hasil penelitian di Perguruan Tinggi diarahkan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.
 - (3) Hasil Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) merupakan semua luaran yang dihasilkan melalui kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai otonomi keilmuan dan budaya akademik.

Upaya lembaga pada ayat (3) di atas, dilakukan dengan mengacu pada Juknis Litapdimas Dirjen Pendis Kemenag RI tahun 2020:

- a. UIN Salatiga memfasilitasi publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi sinta 4-6 untuk dosen/fungsional tertentu pada kluster penelitian pembinaan/kapasitas, dan pengembangan program studi.
- b. UIN Salatiga memfasilitasi publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi sinta 2-3 untuk dosen/fungsional tertentu pada kluster penelitian pada kluster penelitian interdisipliner.
- c. UIN Salatiga memfasilitasi publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi sinta 1-2 untuk dosen/fungsional tertentu pada kluster penelitian pengembangan pendidikan tinggi, dan kebijakan aktual strategis nasional.

- d. UIN Salatiga memfasilitasi publikasi hasil penelitian pada jurnal internasional bereputasi untuk dosen/fungsional tertentu pada kluster penelitian kolaborasi dan penelitian pengembangan nasional.
- e. Hasil Penelitian mahasiswa harus memenuhi ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (2), capaian Pembelajaran lulusan, dan ketentuan peraturan di Perguruan Tinggi. Tindak lanjut ayat (4) tersebut di atas dapat dilaksanakan dalam bentuk ketentuan bahwa UIN Salatiga memfasilitasi publikasi hasil penelitian yang dapat diakses pada *e-repository* untuk skripsi dan terpublikasi pada jurnal terakreditasi untuk tesis.
- f. Hasil Penelitian yang tidak bersifat rahasia, tidak mengganggu dan/atau tidak membahayakan kepentingan umum atau nasional wajib disebarluaskan dengan cara diseminarkan, dipublikasikan, dipatenkan, dan/atau cara lain yang dapat digunakan untuk menyampaikan hasil Penelitian kepada masyarakat.
- 2. Standar Isi Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 47).
 - (1) Standar isi Penelitian merupakan kriteria minimal tentang kedalaman dan keluasan materi Penelitian.
 - (2) Kedalaman dan keluasan materi Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) meliputi materi pada Penelitian dasar dan Penelitian terapan.
 - (3) Materi pada Penelitian dasar sebagaimana dimaksud pada ayat (2) harus berorientasi pada luaran Penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau postulat baru.
 - (4) Materi pada Penelitian terapan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) harus berorientasi pada luaran Penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri.
 - (5) Materi pada Penelitian dasar dan Penelitian terapan mencakup materi kajian khusus untuk kepentingan nasional.
 - (6) Materi pada Penelitian dasar dan Penelitian terapan harus memuat prinsip-prinsip kemanfaatan, kemutakhiran, dan mengantisipasi kebutuhan masa mendatang.

Tindak lanjut isi ayat (1) s/d ayat (6) dikembakan dengan mengacu pada Juknis Litapdimas Dirjen Pendis Kemenag RI tahun 2020, bahwa materi penelitian dasar dan terapan dapat mengembangkan tema penelitian meliputi:

a. Tema Umum:

"Kajian dan Pengembangan pembelajaran unggul yang berbasis pada nilai-nilai Islam-Indonesia".

b. Tema Khusus:

- 1) Teks-teks Keagamaan Islam
- 2) Syariah, Hukum dan Peraturan Perundang-undangan
- 3) Pengembangan Khazanah Pesantren
- 4) Pengembangan Pendidikan
- 5) Negara, Agama, dan Masyarakat
- 6) Keragaman Etnis, Budaya, Sosial, dan Tradisi Keagamaan
- 7) Pendidikan Transformatif
- 8) Sejarah, Arkeologi dan Manuskrip
- 9) Lingkungan dan Pengembangan Teknologi
- 10) Studi Kawasan dan Globalisasi
- 11) Isu Gender dan Keadilan
- 12) Pengembangan Ekonomi dan Bisnis Berbasis Syariah
- 13) Generasi Millenial dan Isu-isu Keislaman
- 3. Standar Proses Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 48)
 - a. Standar proses Penelitian merupakan kriteria minimal tentang kegiatan Penelitian yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan.

Pengembangan proses penelitian yang dilaksanakan di UIN Salatiga mengacu pada proses/tahapan kegiatan penelitian yang ditetapkan oleh Subdit Penelitian Dirjen Pendis Kemenag RI melalui sistem litapdikmas yang dituangkan dalam Juknis Litapdimas 2020, dengan alur kegiatan sebagaimana tergambar dalam gambar berikut:

Pendaftaran (online submission)

Seleksi Administrasi Substansi proposal

Pelaksanaan kegiatan

Transfer Oantuan tahap I

Monitoring dan evaluasi

Penyerahan laporan antara (interim report

Penyerahan laporan ahan laporan ahan laporan tahap II

Penyerahan laporan akhir

Gambar 5. Alur Kegiatan Penelitian

Sumber: Juknis Litapdimas Tahun 2020

- b. Kegiatan Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) merupakan kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik.
 - (I) Kegiatan Penelitian harus mempertimbangkan standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.
 - (2) Kegiatan Penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa dalam rangka melaksanakan tugas akhir, skripsi, tesis, atau disertasi harus memenuhi ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dan ayat (3), capaian Pembelajaran lulusan, dan ketentuan peraturan di Perguruan Tinggi.
 - Kegiatan Penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa dinyatakan dalam besaran sks sebagaimana dimaksud dalam Pasal 19 ayat (4).

Ketentuan isi ayat (4) dan (5) sebagaimana tersebut di atas, dilaksanakan di UIN Salatiga melalui pengaturan sebagai berikut:

1) Mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian dalam rangka skripsi melalui prosedur penyusunan skripsi (perencanaan, pelaksanaan, dan

- pelaporan), memiliki topik yang relevan dengan capaian pembelajaran lulusan, dan memenuhi beban kredit 6 sks, serta menghasilkan karya ilmiah yang layak publikasi.
- 2) Mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian dalam rangka tesis melalui prosedur penyusunan tesis (perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan), memiliki topik yang relevan dengan capaian pembelajaran lulusan dan memenuhi beban kredit 6 sks, serta menghasilkan karya ilmiah yang layak dipublikasikan secara *online*.
- 4. Standar Penilaian Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 49)
 - a. Standar penelitian merupakan kriteria minimal penilaian terhadap proses dan hasil Penelitian.
 - b. Penilaian proses dan hasil Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan secara terintegrasi paling sedikit memenuhi unsur:
 - a edukatif, yang merupakan penilaian untuk memotivasi peneliti agar terus meningkatkan mutu Penelitiannya;
 - b. objektif, yang merupakan penilaian berdasarkan kriteria yang bebas dari pengaruh subjektivitas;
 - c. akuntabel, yang merupakan penilaian Penelitian yang dilaksanakan dengan kriteria dan prosedur yang jelas dan dipahami oleh peneliti; dan
 - d transparan, yang merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan.
 - c. Penilaian proses dan hasil Penelitian harus memenuhi prinsip penilaian sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dan memperhatikan kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses Penelitian.
 - d. Penilaian Penelitian dapat dilakukan dengan menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil Penelitian.
 - Realisasi dari isi ayat (1) s/d (4) dilaksanakan oleh LP2M UIN Salatiga melalui kegiatan Progress Report 1 dan 2

- untuk memonitor/menilai perkembangan proses pelaksanaan kegiatan Penelitian yang dilaksanakan oleh seluruh dosen/peneliti. Penilaian tahap akhir dilaksanakan dalam forum seminar hasil penelitian dalam kegiatan deseminasi hasil-hasil penelitian Dosn UIN Salatiga.
- e. Penilaian Penelitian yang dilaksanakan oleh mahasiswa dalam rangka penyusunan laporan tugas akhir, skripsi, tesis, atau disertasi diatur berdasarkan ketentuan peraturan di Perguruan Tinggi.
- 5. Standar Peneliti (Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 50)
 - (1) Standar peneliti merupakan kriteria minimal kemampuan peneliti untuk melaksanakan Penelitian.
 - Peneliti sebagaimana dimaksud pada ayat (1) wajib memiliki kemampuan tingkat penguasaan metodologi Penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek Penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman Penelitian.
 - (3) Kemampuan peneliti sebagaimana dimaksud pada ayat(1) ditentukan berdasarkan:
 - a. kualifikasi akademik; dan
 - b. hasil Penelitian.
 - (4) Kemampuan peneliti sebagaimana dimaksud pada ayat (2) menentukan kewenangan melaksanakan Penelitian.
 - Mengacu isi ayat (1) sampai dengan ayat 4 tersebut di atas, ketentuan peneliti pada masing-masing kluster yang dilaksanakan di UIN Salatiga meliputi:
 - a. Peneliti Kapasitas/Pembinaan memiliki pengalaman penelitian tingkat lokal, wajib mengusai metodologi penelitian tingkat dasar sehingga dapat menghasilkan penelitian layak publikasi di jurnal nasional terakreditasi sinta 5-6.
 - b. Peneliti Pengambangan Program Studi dan peneliti Interdisipliner dengan pengalaman penelitian tingkat regional/nasional, wajib mengusai metodologi sesuai bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian sehingga dapat menghasilkan penelitian layak publikasi pada jurnal nasional terakreditas sinta 3-4.

- c. Peneliti Pengembangan Pendidikan Tinggi dan Peneliti Kebijakan Aktual Strategis Nasional dengan pengalaman penelitian tingkat regional/nasional/Internasional, wajib mengusai metodologi sesuai bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian sehingga dapat menghasilkan penelitian layak publikasi pada jurnal nasional terakreditas sinta 1-2.
- d. Peneliti Pengembangan Nasional dan Penelitian Kolaborasi dengan pengalaman penelitian tingkat nasional dan internasional, wajib mengusai metodologi sesuai bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian sehingga dapat menghasilkan penelitian layak publikasi pada jurnal internasional bereputasi.
- 6. Standar Sarana dan Prasarana Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 50)
 - (I) Standar sarana dan prasarana Penelitian merupakan kriteria minimal sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang kebutuhan isi dan proses Penelitian dalam rangka memenuhi hasil Penelitian.
 - ② Sarana dan prasarana Penelitian sebagaimana yang dimaksud pada ayat (1) merupakan fasilitas Perguruan Tinggi yang digunakan untuk:
 - a. memfasilitasi Penelitian paling sedikit terkait dengan bidang ilmu Program Studi;
 - b. proses Pembelajaran; dan
 - c. kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat.
 - (3) Sarana dan prasarana Penelitian sebagaimana yang dimaksud pada ayat (2) harus memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.

Mengacu ayat (1) sampai dengan ayat (3), UIN Salatiga menyediakan sarana pra sarana penelitian sebagai berikut:

a. Untuk penelitian dengan pengembangan tema sainteks, disediakan sarana prasarana laboratorium berbasis keilmuan; dilengkapi alat pemadam kebakaran, P3K, dan sarana penanganan limbah B3 yang disesuaikan dengan laboratorium.

- b. Untuk penelitian dengan pengembangan tema nonsainteks, tersedia fasilitas sesuai bidang pengembangan program studi, proses pembelajaran dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
- 7. Standar Pengelolaan Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020) Pasal 51:
 - (1) Standar pengelolaan Penelitian merupakan kriteria minimal tentang perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan Penelitian.
 - (2) Pengelolaan Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola Penelitian.
 - (3) Kelembagaan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) adalah lembaga Penelitian, lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, atau bentuk lain yang sejenis sesuai dengan kebutuhan dan ketentuan Perguruan Tinggi.
 - (4) Kelembagaan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) adalah lembaga Penelitian, lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, atau bentuk lain yang sejenis sesuai dengan kebutuhan dan ketentuan Perguruan Tinggi.

Pasal 51:

- (1) Kelembagaan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 52 ayat (2) wajib:
 - a. menyusun dan mengembangkan rencana program
 Penelitian sesuai dengan rencana strategis Penelitian
 Perguruan Tinggi;
 - b. menyusun dan mengembangkan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian;
 - c. memfasilitasi pelaksanaan Penelitian;
 - d. melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan Penelitian:
 - e. melakukan diseminasi hasil Penelitian;
 - f. memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan Penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI); dan
 - g. memberikan penghargaan kepada peneliti yang berprestasi.
- (2) Perguruan Tinggi wajib:

- a. memiliki rencana strategis Penelitian yang merupakan bagian dari rencana strategis Perguruan Tinggi;
- b. menyusun kriteria dan prosedur penilaian Penelitian paling sedikit menyangkut aspek peningkatan jumlah publikasi ilmiah, penemuan baru di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi, dan jumlah dan mutu bahan ajar;
- c. menjaga dan meningkatkan mutu pengelolaan lembaga atau fungsi Penelitian dalam menjalankan program Penelitian secara berkelanjutan;
- d. melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap lembaga atau fungsi Penelitian dalam melaksanakan program Penelitian;
- e. memiliki panduan tentang kriteria peneliti dengan mengacu pada standar hasil, standar isi, dan standar proses Penelitian;
- f. mendayagunakan sarana dan prasarana Penelitian pada lembaga lain melalui program kerja sama Penelitian:
- g. melakukan analisis kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana Penelitian; dan
- h. menyampaikan laporan kinerja lembaga atau fungsi Penelitian dalam menyelenggarakan program Penelitian paling sedikit melalui pangkalan data Pendidikan Tinggi.

Pengembangan tuntutan pasal 50 dan 51 dilaksanakan dengan ketentuan:

- 1) UIN Salatiga memiliki Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M).
- 2) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) bertugas melakukan perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian yang terdokumentasi.
- 3) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) wajib menyusun dan mengembangkan rencana program penelitian sesuai dengan rencana strategis UIN Salatiga; Pedoman Penelitian atau Petunjuk Teknis/Juknis

- Penelitian, dan sistem penjaminan mutu internal penelitian yang diperbaharui sesuai perkembangan kebijakan.
- 4) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) UIN Salatiga wajib memfasilitasi pelaksanaan kegiatan penelitian.
- 5) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) UIN Salatiga wajib melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian minimal 2 kali dalam satu tahun.
- 6) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) UIN Salatiga wajib memfasilitasi pelaksanaan diseminasi hasil penelitian.
- 7) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) UIN Salatiga wajib memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan kekayaan intelektual (KI), masing-masing minimal 1 kali dalam satu tahun.
- 8) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) Perguruan Tinggi wajib memfasilitasi dalam pemberian penghargaan kepada peneliti yang berprestasi disesuaikan dengan tingkat prestasinya.
- 9) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) wajib melaporkan kegiatan penelitian yang dikelolanya kepada Pimpinan Perguruan Tinggi pada akhir tahun kegiatan.
- 10)Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) Perguruan Tinggi wajib memfasilitasi pelaksanaan workshop evaluasi pelaksanaan kegiatan penelitian.
- 8. Standar Pendanaan dan Pembiayaan Penelitian (Permendikbud No. 3 Tahun 2020)
 Pasal 54:
 - (l) Standar pendanaan dan pembiayaan Penelitian merupakan kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan Penelitian.
 - Perguruan Tinggi wajib menyediakan dana Penelitian internal.
 - Selain dari anggaran Penelitian internal Perguruan Tinggi, pendanaan Penelitian dapat bersumber dari

- pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari masyarakat.
- (4) Pendanaan Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat(2) digunakan untuk membiayai:
 - a. perencanaan Penelitian;
 - b. pelaksanaan Penelitian;
 - c. pengendalian Penelitian;
 - d. pemantauan dan evaluasi Penelitian;
 - e. pelaporan hasil Penelitian; dan
 - f. diseminasi hasil Penelitian.
- (5) Mekanisme pendanaan dan pembiayaan Penelitian diatur oleh pemimpin Perguruan Tinggi.

Pasal 55:

- (1) Perguruan Tinggi wajib menyediakan dana pengelolaan Penelitian
- (2) Dana pengelolaan Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) digunakan untuk membiayai:
 - a. manajemen Penelitian yang terdiri atas seleksi proposal, pemantauan dan evaluasi, pelaporan Penelitian, dan diseminasi hasil Penelitian;
 - b. peningkatan kapasitas peneliti; dan
 - c. insentif publikasi ilmiah atau insentif Kekayaan Intelektual (KI).

Pengembangan isi pasal 53 dan 54 dilaksanakan dengan ketentuan:

- a. UIN Salatiga menyediakan dana penelitian pada masing-masing kluster sesuai kebijakan anggaran yang dituangkan dalam RAKL tahunan. Biaya dimaksud dipergunakan untuk kegiatan (perencanaan penelitian, pelaksanaan penelitian, pengendalian penelitian, pemantauan, evaluasi penelitian, pelaporan hasil penelitian, dan diseminasi hasil penelitian); yang dilaksanakan oleh peneliti pada masing-masing kluster.
- b. UIN Salatiga menyediakan dana pengelolaan penelitian untuk manajemen penelitian (seleksi proposal, monitoring dan evaluasi, pelaporan penelitian, serta diseminasi hasil penelitian) sesuai dengan penganggaran kegiatan yang dituangkan dalam RAKL Tahunan.

B. Prosedur Penelitian

Dalam melaksanakan kegiatan penelitian, LP2M UIN Salatiga menyusun pedoman pelaksanaan penelitian dengan mengacu pada Rencana Induk Penelitian (RIP) dan/atau Rencana Strategis Penelitian. Pedoman penelitian di UIN Salatiga memuat seluruh ketentuan dan tahapan pelaksanaan penelitian, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pelaporan, monitoring dan evaluasi dan pelaksanaan diseminasi hasil penelitian serta publikasi dan pengurusan HKI.

Implementasi dari isi pedoman dilengkapi dengan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang menjadi dasar setiap tahapan kegiatan penelitian, sesuai dengan Rencara Induk Penelitian (RIP), skim Litabdimas; atau pemerintahan, swasta, maupun jejaring lain baik dalam maupun luar negeri.

Adapun standar operasional prosedur minimal yang harus ada yaitu

- 1. Standar Operasional Prosedur Pendaftaran Proposal
- 2. Standar Operasional Prosedur Seleksi Administrasi Proposal Penelitian
- 3. Standar Operasional Prosedur Rekruitmen Reviewer Proposal Penelitian
- 4. Standar Operasional Prosedur Penilaian Isi Proposal Penelitian
- 5. Standar Operasional Prosedur Seminar Proposal Penelitian
- 6. Standar Operasional Prosedur Penetapan *Nominee* Penelitian
- 7. Standar Operasional Prosedur Penyiapan SK dan Kontrak Penelitian
- 8. Standar Operasional Prosedur Pencairan Dana Penelitian
- 9. Standar Operasional Prosedur Pelaksanaan Penelitian
- 10. Standar Operasional Prosedur Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Penelitian
- 11. Standar Operasional Prosedur Laporan Antara Kegiatan Penelitian
- 12. Standar Operasional Prosedur Pelaporan Hasil Penelitian
- 13. Standar Operasional Prosedur Seminar Hasil Penelitian Internal
- 14. Standar Operasional Prosedur Tindak Lanjut Hasil Penelitian

C. Pelaporan

Pelaporan penelitian mengacu pada SOP dan/atau aturan yang ditetapkan baik oleh pihak internal maupun eksternal. Dalam pelaporan hasil penelitian memenuhi standar minimum, baik pada konten maupun format pelaporan.

D. Kelompok Riset

- 1. Kelompok riset disusun dengan mengacu pada pertimbangan kebijakan pengelompokan peneliti ke dalam masing-masing kluster penelitian. Kelompok riset wajib dilaksanakan pada semua kluster selain kluster pembinaan/peningkatan kapasitas.
- 2. Ketentuan pengelompokan peneliti dan kluster penelitian mengacu pada pedoman penelitian dosen/fungsional pustakawan UIN Salatiga dan juknis litapdimas.
- 3. Kelompok riset pada peneliti madya dan peneliti lanjut dengan pengalaman penelitian tingkat regional/nasional, harus mengembangkan jejaring tingkat nasional maupun internasional, serta menghasilkan produk riset yang bermanfaat untuk menyelesaikan permasalahan akademik dan sosial kemasyarakatan, serta menghasilkan produk riset berdaya saing internasional.

E. Luaran

Luaran hasil penelitian berbasis output dan outcome. Output hasil penelitian berupa:

- 1. Laporan Penelitian.
- 2. Rekapitulasi laporan penggunaan keuangan penelitian.
- 3. Bukti pendukung laporan penggunaan keuangan penelitian.
- 4. Draft artikel untuk publikasi di jurnal nasional terakreditasi, maupun jurnal internasional bereputasi (*executive summary*)
- 5. *Dummy book*/naskah akademik.

Outcome hasil penelitian berupa:

- 1. Publikasi artikel hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional bereputasi.
- 2. Sertifikat hak cipta
- 3. Buku Ajar/Teks yang ber-ISBN
- 4. Hak Paten
- 5. Prosiding terpublikasi

F. Sistem Penjaminan Mutu

Sistem Penjaminan Mutu merupakan salah satu aspek organisasi agar tercapai standar mutu yang diharapkan oleh UIN Salatiga.

Sistem Penjaminan Mutu Internal Standar Penelitian meliputi:

- 1. Standar Proses Penelitian (perlu dijelaskan sesuia permen 3 pasal 53)
- 2. Standar Isi Penelitian
- 3. Standar Hasil Penelitian (output dan *outcome*)
- 4. Standar Penilaian Penelitian
- 5. Standar Peneliti
- 6. Standar Sarana dan Prasarana Penelitian
- 7. Standar Pengelolaan Penelitian
- 8. Standar Pendanaan dan Pembiayaan Penelitian

Penjaminan mutu di LP2M UIN Salatiga sesuai dengan standar yang ditetapkan UIN Salatiga, mengikuti siklus penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan berkelanjutan (PPEPP).

G. Kepuasan Pengguna

Kepuasan pengguna dilakukan dengan cara melalui instrumen kepada mitra penelitian, mahasiswa dan instansi yang terkait. Dengan indikator relevansi kontribusi akademik dan keterterapan produk di masyarakat.

BAB IX PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

A. Rencana Strategis

Visi UIN Salatiga Menjadi Pusat Unggulan Moderasi Islam, Kepeloporan Sains, Teknologi, dan Seni untuk Keluhuran Martabat Kemanusiaan Tahun 2045. Berdasarkan visi tersebut UIN Salatiga melalui LP2M melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset bagi penguatan nilai-nilai Islam ke-Indonesiaan, yaitu:

- 1. Menghasilkan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset yang memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai keislaman agar bermanfaat bagi kemajuan bangsa, serta kemajuan peradaban dan kesejahteraan umat manusia.
- 2. Mewujudkan pengabdian kepada masyarakat berbasis ilmu keislaman dan karya pengabdian kepada masyarakat berbasis riset yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa dalam mewujudkan masyarakat damai bermanfaat.

Rencana strategis pengabdian kepada masyarakat memuat landasan pengembangan, *roadmap*, sumber daya, sasaran program strategis dan indikator kinerja pengabdian kepada masyarakat. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat UIN Salatiga dalam jangka waktu lima tahun ke depan mempunyai indikator kinerja utama dan indikator kinerja pengabdian kepada masyarakat yang terukur. Adapun indikator kinerja sekurang-kurangnya memuat unsurunsur yang ada dalam SN dikti, sebagai berikut:

- 1. Standar Hasil Pengabdian kepada Masyarakat:
 - (1) Standar hasil Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal hasil Pengabdian kepada Masyarakat dalam menerapkan, mengamalkan, dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi guna memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.
 - (2) Hasil Pengabdian kepada Masyarakat dapat dilakukan dalam bentuk:

- a. penyelesaian masalah yang dihadapi masyarakat dengan memanfaatkan keahlian sivitas akademika yang relevan;
- b. pemanfaatan teknologi tepat guna;
- c. bahan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi; atau
- d. bahan ajar atau modul pelatihan untuk pengayaan sumber belajar.

UIN Salatiga memfasilitasi publikasi hasil penelitian yang dapat diakses pada *e-repository* dan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi.

- 2. Standar Isi Pengabdian kepada Masyarakat:
 - (1) Standar isi Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal tentang kedalaman dan keluasan materi Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (2) Kedalaman dan keluasan materi Pengabdian kepada Masyarakat mengacu pada standar hasil Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (3) Kedalaman dan keluasan materi Pengabdian kepada Masyarakat bersumber dari hasil Penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sesuai dengan kebutuhan Masyarakat;
 - (4) Hasil Penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi meliputi:
 - a. Hasil Penelitian yang dapat diterapkan langsung dan dibutuhkan oleh masyarakat pengguna;
 - b. Pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam rangka memberdayakan masyarakat;
 - c. Teknologi tepat guna yang dapat dimanfaatkan dalam rangka meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat;
 - d. Model pemecahan masalah, rekayasa sosial, dan/atau rekomendasi kebijakan yang dapat diterapkan langsung oleh masyarakat, dunia usaha, industri, dan/atau Pemerintah; atau
 - e. Kekayaan Intelektual (KI) yang dapat diterapkan langsung oleh masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri.

- 3. Standar Proses Pengabdian kepada Masyarakat
 - (1) Standar proses Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal tentang kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat, yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan kegiatan;
 - (2) Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dapat berupa:
 - a. pelayanan kepada masyarakat;
 - b. penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi sesuai dengan bidang keahliannya;
 - c. peningkatan kapasitas masyarakat; atau
 - d. pemberdayaan masyarakat.

Prosedur kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan dengan pendanaan dari DIPA UIN Salatiga, melalui 3 alternatif prosedur;

- a. Prosedur I
 - 1) LP2M menyampaikan penawaran kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
 - Dosen mengajukan usulan pengabdian kepada masyarakat dengan menggunakan form yang ditentukan oleh LP2M dengan dilampiri proposal dan Pakta Integritas Pengabdian kepada Masyarakat;
 - 3) LP2M mengumumkan proposal kegiatan yang lolos dalam pertimbangan disertai dengan subsidi anggaran kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
 - 4) LP2M memberikan Surat Tugas;
 - Dosen melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
 - 6) Dosen menyampaikan laporan ke LP2M tentang pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakannya (dalam bentuk *hardcopy* sebanyak 2 eksemplar dan *softcopy* dengan format *pdf*) dan mengambil subsidi dana pengabdian ke LP2M.

b. Prosedur II

- 1) LP2M menerima surat permintaan pengabdian kepada masyarakat dari pemilik kepentingan (*stakeholder*) eksternal;
- 2) LP2M memberikan tugas kepada dosen sesuai dengan kepakarannya;

- 3) Dosen melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- 4) Dosen meminta surat keterangan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- 5) Dosen menyampaikan laporan ke LP2M tentang pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakannya (dalam bentuk *hardcopy* sebanyak 2 eksemplar dan *softcopy* dengan format pdf) dan mengambil subsidi dana pengabdian ke LP2M.

c. Prosedur III

- 1) LP2M menyusun rencana kegiatan atau LP2M menerima permintaan pengabdian kepada masyarakat dari pemilik kepentingan (stakeholder) internal;
- 2) LP2M memberikan tugas kepada dosen sesuai dengan kepakarannya;
- Dosen mengajukan permohonan pencairan subsidi anggaran kegiatan dilampiri dengan Surat Tugas dari Kepala LP2M;
- 4) LP2M memberikan Surat Tugas;
- 5) Dosen melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- 6) Dosen meminta surat keterangan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- 7) Dosen menyampaikan laporan ke LP2M tentang pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakannya (dalam bentuk hardcopy sebanyak 2 eksemplar dan *softcopy* dengan format *pdf*) dan mengambil subsidi dana pengabdian ke LP2M.

Prosedur kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan dengan pendanaan dengan anggaran mandiri, melalui 3 alternatif prosedur;

- a. LP2M menerima pemberitahuan dan permohonan surat tugas pengabdian kepada masyarakat dari dosen yang melaksanakan kegiatan pengabdian;
- b. LP2M memberikan tugas kepada dosen sesuai dengan kepakarannya;

- c. Dosen melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Dosen meminta surat keterangan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- e. Dosen menyampaikan laporan ke LP2M tentang pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakannya (dalam bentuk *hardcopy* sebanyak 2 eksemplar dan *softcopy* dengan format *pdf*) dan mengambil subsidi dana pengabdian ke LP2M;
- f. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat harus mempertimbangkan standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan pelaksana, masyarakat, dan lingkungan.
- g. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa sebagai salah satu dari bentuk Pembelajaran harus diarahkan untuk memenuhi capaian Pembelajaran lulusan dan ketentuan peraturan di Perguruan Tinggi;
- h. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa dinyatakan dalam besaran sks;
- i. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat harus diselenggarakan secara terarah, terukur, dan terprogram.
- j. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa dilaksanakan dalam bentuk kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN);
- k. Pengelola kegiatan KKN adalah LP2M UIN Salatiga dengan berkoordinasi dan konsultasi kepada Pimpinan UIN Salatiga, dan berkoordinasi dengan seluruh Pimpinan Fakultas;
- l. Bentuk penyelenggaraan kegiatan KKN meliputi:
 - 1) KKN Reguler
 - 2) KKN Mandiri
- m. Bobot SKS Kuliah Kerja Nyata (KKN) ditetapkan berdasarkan kurikulum yang berlaku.
- n. Mahasiswa dapat mengambil program KKN apabila memenuhi persyaratan sebagai berikut.
 - 1) Berstatus mahasiswa aktif;

- 2) Telah lulus mata kuliah minimal 100 SKS dengan indeks prestasi yang telah dicapai minimal 2,00 (dua koma nol nol);
- 3) Telah memasukkan mata kuliah KKN dalam Kartu Rencana Studi pada semester berjalan;
- 4) Telah memenuhi ketentuan persyaratan administrasi KKN;
- o. Ketentuan mengenai penyelenggaraan kegiatan Kuliah Kerja Nyata diatur dalam Pedoman KKN yang disusun oleh LP2M UIN Salatiga.
- 4. Standar Penilaian Pengabdian kepada Masyarakat
 - (1) Standar penilaian Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal tentang penilaian terhadap proses dan hasil Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (2) Penilaian proses dan hasil Pengabdian kepada Masyarakat dilakukan secara terintegrasi paling sedikit memenuhi unsur:
 - 1) edukatif, yang merupakan penilaian untuk memotivasi pelaksana agar terus meningkatkan mutu Pengabdian kepada Masyarakat;
 - objektif, yang merupakan penilaian berdasarkan kriteria penilaian dan bebas dari pengaruh subjektivitas;
 - 3) akuntabel, yang merupakan penilaian yang dilaksanakan dengan kriteria dan prosedur yang jelas dan dipahami oleh pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat; dan
 - 4) transparan, yang merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan.
- 5. Penilaian proses dan hasil Pengabdian kepada Masyarakat harus memenuhi prinsip penilaian dan memperhatikan kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses Pengabdian kepada Masyarakat.
- 6. Kriteria minimal penilaian hasil Pengabdian kepada Masyarakat meliputi:
 - a. tingkat kepuasan masyarakat;

- terjadinya perubahan sikap, pengetahuan, dan keterampilan pada masyarakat sesuai dengan sasaran program;
- c. dapat dimanfaatkannya ilmu pengetahuan dan teknologi di masyarakat secara berkelanjutan;
- d. terciptanya pengayaan sumber belajar dan/atau Pembelajaran serta pematangan sivitas akademika sebagai hasil pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi; atau
- e. teratasinya masalah sosial dan rekomendasi kebijakan yang dapat dimanfaatkan oleh pemangku kepentingan.
- 7. Penilaian Pengabdian kepada Masyarakat dapat dilakukan dengan menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil Pengabdian kepada Masyarakat. Penilaian terhadap rencana, proses/pelaksanaan dan hasil pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh Dosen UIN Salatiga dilakukan oleh reviewer yang ditetapkan dalam sistem litapdimas dan mengikuti prosedur dalam sistem litapdimas Diktis Kementerian Agama RI untuk sumber dana DIPA UIN Salatiga.
- 8. Standar Pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat
 - (1) Standar pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal kemampuan pelaksana untuk melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat.
 - (2) Pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat wajib memiliki penguasaan metodologi penerapan keilmuan yang sesuai dengan bidang keahlian, jenis kegiatan, serta tingkat kerumitan dan kedalaman sasaran kegiatan.
 - (3) Kemampuan pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat ditentukan berdasarkan:
 - a. kualifikasi akademik; dan
 - b. hasil Pengabdian kepada Masyarakat.
 - (4) Kemampuan pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat menentukan kewenangan melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (5) Pedoman mengenai kewenangan melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat ditetapkan oleh direktur jenderal terkait sesuai dengan kewenangannya.

- 9. Standar Sarana dan Prasarana Pengabdian kepada Masyarakat
 - (1) Standar sarana dan prasarana Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal tentang sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang proses Pengabdian kepada Masyarakat dalam rangka memenuhi hasil Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (2) Sarana dan prasarana Pengabdian kepada Masyarakat merupakan fasilitas UIN Salatiga yang digunakan untuk:
 - a. memfasilitasi Pengabdian kepada Masyarakat paling sedikit yang terkait dengan penerapan bidang ilmu dari Program Studi yang dikelola UIN Salatiga dan area sasaran kegiatan;
 - b. proses Pembelajaran; dan
 - c. kegiatan Penelitian.
 - (3) Sarana dan prasarana harus memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan.
- 10. Standar Pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat
 - (1) Standar pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal tentang perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (2) Pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (3) Kelembagaan pengelola Pengabdian kepada Masyarakat adalah Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

LP2M UIN Salatiga wajib:

- a. menyusun dan mengembangkan rencana program Pengabdian kepada Masyarakat sesuai dengan rencana strategis Pengabdian kepada Masyarakat Perguruan Tinggi;
- b. menyusun dan mengembangkan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat;
- c. memfasilitasi pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat;
- d. melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat;

- e. melakukan diseminasi hasil Pengabdian kepada Masyarakat;
- f. memfasilitasi kegiatan peningkatan kemampuan pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat;
- g. memberikan penghargaan kepada pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat yang berprestasi;
- h. mendayagunakan sarana dan prasarana Pengabdian kepada Masyarakat pada lembaga lain melalui kerja sama;
- i. melakukan analisis kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana Pengabdian kepada Masyarakat; dan
- j. menyusun laporan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang dikelolanya.

UIN Salatiga berkewajiban untuk:

- a. memiliki rencana strategis Pengabdian kepada Masyarakat yang merupakan bagian dari rencana strategis UIN Salatiga;
- b. menyusun kriteria dan prosedur penilaian Pengabdian kepada Masyarakat paling sedikit menyangkut aspek hasil Pengabdian kepada Masyarakat dalam menerapkan, mengamalkan, dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi guna memajukan kesejahteraan umum serta mencerdaskan kehidupan bangsa;
- c. menjaga dan meningkatkan mutu pengelolaan lembaga atau fungsi Pengabdian kepada Masyarakat dalam menjalankan program Pengabdian kepada Masyarakat secara berkelanjutan;
- d. melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap lembaga atau fungsi Pengabdian kepada Masyarakat dalam melaksanakan program Pengabdian kepada Masyarakat;
- e. memiliki panduan tentang kriteria pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat dengan mengacu pada standar hasil, standar isi, dan standar proses Pengabdian kepada Masyarakat;
- f. mendayagunakan sarana dan prasarana pada lembaga lain melalui kerja sama Pengabdian kepada Masyarakat;
- g. melakukan analisis kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana Pengabdian kepada Masyarakat; dan

- h. menyampaikan laporan kinerja lembaga atau fungsi Pengabdian kepada Masyarakat dalam menyelenggarakan program Pengabdian kepada Masyarakat paling sedikit melalui pangkalan data Pendidikan Tinggi.
- 11. Standar Pendanaan dan Pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat.
 - Standar pendanaan dan pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (2) Perguruan Tinggi wajib menyediakan dana internal untuk Pengabdian kepada Masyarakat;
 - (3) Selain dari dana internal Perguruan Tinggi, pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat dapat bersumber dari pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari Masyarakat;
 - (4) Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat bagi Dosen atau instruktur digunakan untuk membiayai:
 - a. perencanaan Pengabdian kepada Masyarakat;
 - b. pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat;
 - c. pengendalian Pengabdian kepada Masyarakat;
 - d. pemantauan dan evaluasi Pengabdian kepada Masyarakat;
 - e. pelaporan Pengabdian kepada Masyarakat; dan
 - f. diseminasi hasil Pengabdian kepada Masyarakat.
 - (5) Mekanisme pendanaan dan pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat diatur oleh pemimpin Perguruan Tinggi.

Pasal 64:

- (1) Perguruan Tinggi wajib menyediakan dana internal untuk Pengabdian kepada Masyarakat.
- (2) Dana pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat digunakan untuk membiayai:
 - a. manajemen Pengabdian kepada Masyarakat yang terdiri atas seleksi proposal, pemantauan dan evaluasi, pelaporan, dan diseminasi hasil Pengabdian kepada Masyarakat; dan
 - b. peningkatan kapasitas pelaksana.

Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari UIN Salatiga

- Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sumber anggaran dari UIN Salatiga diajukan oleh LP2M melalui nego costing.
- b. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang telah direncanakan penggarannya melalui *nego costing* dilaksanakan melalui penawaran pada setiap awal tahun dan melalui penugasan dari Ketua LP2M.
- c. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan untuk pembinaan dan pemberdayaan masyarakat diberikan dana hasil *nego costing* LP2M.
- d. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan atas dasar permintaan masyarakat, lembaga, instansi, ataupun persyarikatan serta penugasan khusus atas pertimbangan LP2M diberikan dana hasil *nego costing* LP2M.
- e. Kegiatan pengabdian atas permintaan masyarakat yang telah didanai dari lembaga luar (pihak penyelenggara) maka tidak didanai lagi oleh UIN Salatiga.
- f. Pengabdian kapada Masyarakat dengan sumber dana dari luar UIN Salatiga diberlakukan dengan aturan atau ketentuan tersendiri, disesuaikan dengan ketentuan atau aturan pemberi dana.

B. Prosedur Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat

Dalam melaksanakan kegiatan penelitian, LP2M UIN Salatiga menyusun pedoman pelaksanaan penelitian dengan mengacu pada Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (RIPkM) dan/atau Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat. Pedoman Pengabdian kepada Masyarakat UIN Salatiga memuat seluruh ketentuan dan tahapan pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pelaporan, monitoring dan evaluasi dan pelaksanaan diseminasi hasil Pengabdian kepada Masyarakat serta publikasi dan pengurusan HKI.

Implementasi dari isi pedoman dilengkapi dengan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang menjadi dasar setiap tahapan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat, sesuai dengan Rencara Induk Pengabdian kepada Masyarakat (RIPkM), skim Litapdimas; atau pemerintahan, swasta, maupun jejaring lain baik dalam

maupun luar negeri. Adapun standar operasional prosedur minimal yang harus ada yaitu:

- a) Standar Operasional Prosedur Pendaftaran Proposal
- b) Standar Operasional Prosedur Seleksi Administrasi Proposal Pengabdian kepada Masyarakat
- c) Standar Operasional Prosedur Rekruitmen Reviewer Proposal Pengabdian kepada Masyarakat
- d) Standar Operasional Prosedur Penilaian Isi Proposal Pengabdian kepada Masyarakat
- e) Standar Operasional Prosedur Seminar Proposal Pengabdian kepada Masyarakat
- f) Standar Operasional Prosedur Penetapan *Nominee* Pengabdian kepada Masyarakat
- g) Standar Operasional Prosedur Penyiapan SK dan Kontrak Pengabdian kepada Masyarakat
- h) Standar Operasional Prosedur Pencairan Dana Pengabdian kepada Masyarakat
- i) Standar Operasional Prosedur Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat
- j) Standar Operasional Prosedur Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat
- k) Standar Operasional Prosedur Laporan Antara Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat
- l) Standar Operasional Prosedur Pelaporan Hasil Pengabdian kepada Masyarakat
- m) Standar Operasional Prosedur Seminar Hasil Pengabdian kepada Masyarakat Internal
- n) Standar Operasional Prosedur Tindak Lanjut Hasil Pengabdian kepada Masyarakat
- o) Standar Operasional Prosedur Sistem Penghargaan (Reward)

1. Pelaporan

Pelaporan Pengabdian kepada Masyarakat mengacu pada SOP dan/atau aturan yang ditetapkan baik oleh pihak internal maupun eksternal. Dalam pelaporan hasil Pengabdian kepada Masyarakat memenuhi standar minimum, baik pada konten maupun format pelaporan.

2. Luaran

Luaran hasil Pengabdian kepada Masyarakat berbasis output dan outcome. Output hasil Pengabdian kepada Masyarakat berupa:

- a. Laporan Pengabdian kepada Masyarakat.
- b. Rekapitulasi laporan penggunaan keuangan Pengabdian kepada Masyarakat.
- c. Bukti pendukung laporan penggunaan keuangan Pengabdian kepada Masyarakat.
- d. Draft artikel untuk publikasi di jurnal nasional terakreditasi (executive summary)
- e. Dummy buku/naskah akademik.

Outcome hasil Pengabdian kepada Masyarakat berupa:

- a. Terbit pada jurnal nasional terakreditasi.
- b. Sertifikat hak cipta
- c. Buku ber-ISBN
- d. Hak Paten
- e. Prosiding terpublikasi

C. Sistem Penjaminan Mutu

Sistem Penjaminan Mutu merupakan salah satu aspek organisasi agar tercapai standar mutu yang diharapkan oleh UIN Salatiga. Penjaminan mutu Pengabdian kepada Masyarakat sesuai dengan standar yang ditetapkan UIN Salatiga, mengikuti siklus penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan berkelanjutan (PPEPP).

D. Kepuasan Pengguna

Kepuasan pengguna dilakukan dengan cara melalui instrumen kepada mitra Pengabdian kepada Masyarakat, mahasiswa dan instansi yang terkait. Dengan indikator relevansi kontribusi akademik dan keterterapan produk di masyarakat.

BAB X ETIKA AKADEMIK

A. Penjelasan Umum

Pembangunan akademik UIN Salatiga mengacu kepada Tri Dharma Perguruan Tinggi: 1). Pendidikan dan Pengajaran; 2). Penelitian dan Pengembangan; dan 3). Pengabdian pada Masyarakat. Dalam kaitan melakukan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi perlu ada batasbatas etika yang jelas kepada sivitas akademika. Tujuan etika akademik mahasiswa adalah untuk membentuk akhlaqul karimah, demi terciptanya suasana kampus yang kondusif bagi terlaksananya Tri Dharma Perguruan Tinggi.

B. Hak dan Kewajiban Mahasiswa

- 1. Hak Mahasiswa
 - a. Memperoleh pendidikan, pengajaran, bimbingan dan pengarahan dari pimpinan dan dosen dalam pengkajian dan pengembangan keilmuan;
 - b. Menggunakan dan mengembangkan kebebasan akademik secara bertanggung jawab;
 - c. Menyampaikan aspirasi dan pendapat, baik secara lisan maupun secara tertulis;
 - d. Memperoleh pelayanan di bidang akademik, administrasi dan kemahasiswaan;
 - e. Mengembangkan potensi akademik dan non-akademik sesuai dengan bakat dan minat masing-masing mahasiswa;
 - f. Memanfaatkan sarana dan prasarana dalam kegiatan akademik dan non akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

2. Kewajiban Mahasiswa

- a. Memenuhi kewajiban finansial sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- b. Mengikuti kegiatan akademik dan memenuhi prosedur perkuliahan sesuai dengan standar yang berlaku pada masing-masing jenjang Pendidikan;
- c. Mengedepankan musyawarah mufakat dalam penyampaian aspirasi di bawah koordinasi organisasi kemahasiswaan sesuai dengan tingkat dan ruang lingkup masalah;

- d. Menjaga dan memelihara fasilitas di lingkungan UIN Salatiga;
- e. Menjaga dan memelihara kelestarian, kebersihan dan keamanan di lingkungan UIN Salatiga.

C. Kode Etik dan Tata tertib

Kode Etik Mahasiswa Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga meliputi:

- 1. Etika umum mahasiswa.
 - a. Menjunjung tinggi nilai-nilai Islam dengan berpegang pada Al-Qur'an, Hadits, *Ijtihad* dengan pemahaman moderat menuju terwujudnya masyarakat damai dan beramartabat.
 - b. Setia dan taat dalam mengamalkan Pancasila dan Undangundang Dasar 1945 serta menjaga kehormatan bangsa dan negara.
 - c. Patuh dan taat terhadap peraturan yang berlaku di UIN Salatiga serta menjaga nama baik institusi.

2. Etika mahasiswa dalam bidang akademik

- a. Menjunjung tinggi kejujuran intelektualitas dalam setiap proses akademik.
- b. Menjalankan tugas perkuliahan dengan disiplin dan penuh tanggung jawab
- c. Memastikan originalitas karya ilmiah untuk menjaga reputasi dan integritas keilmiahan UIN Salatiga.
- d. Mematuhi prosedur dan peraturan akademik maupun non-akademik yang berlaku di UIN Salatiga.
- e. Menghindari perilaku-perilaku tidak terpuji yang terkait dengan bidang akademik.

2. Etika mahasiswa dalam perilaku dan penampilan

- a. Mengamalkan ajaran Islam dengan baik serta menjunjung tinggi akhlaqul karimah;
- b. Bersikap hormat dan sopan terhadap pimpinan, dosen dan karyawan UIN Salatiga;
- c. Bersikap empati dan saling menghargai antara sesama mahasiswa;
- d. Menjaga adab pergaulan berdasarkan norma-norma agama;

- e. Menyampaikan aspirasi dengan baik sesuai dengan prosedur dan peraturan yang berlaku di UIN Salatiga;
- f. Menjaga hubungan sosial yang baik di dalam maupun luar kampus demi terciptanya kehidupan masyarakat yang harmonis;
- g. Aktif mengembangkan potensi diri dalam berbagai kegiatan maupun organisasi yang sesuai dengan visi misi UIN Salatiga;
- h. Berpakaian sopan sesuai dengan adab-adab keislaman dan peraturan yang berlaku di UIN Salatiga.

D. Larangan dan Pelanggaran Etika Akademik

1. Larangan.

Setiap mahasiswa UIN Salatiga dilarang:

- Memakai kaos oblong (tidak berkerah), celana atau baju yang sobek, sarung dan sandal, topi, rambut panjang dan bercat, anting-anting, kalung, gelang (khusus laki-laki) dan tato dalam mengikuti kegiatan di kampus;
- b. Memakai baju dan atau celana ketat, tembus pandang, dan tanpa berjilbab (khusus mahasiswi muslim) dalam mengikuti kegiatan di kampus;
- c. Menggunakan kantor sekretariat organisasi kemahasiswaan di luar waktu dan fungsi yang telah ditetapkan tanpa ijin dari pihak yang berwenang;
- d. Melakukan kecurangan akademik dalam bentuk mencontek, plagiat dan praktek perjokian;
- e. Memalsukan nilai, tanda tangan dan surat keterangan yang berkaitan dengan kegiatan akademik, administrasi maupun kemahasiswaan;
- f. Merusak sarana dan prasarana kampus UIN Salatiga;
- g. Melakukan kegiatan yang bertentangan dengan nilai-nilai moral, susila dan ajaran agama Islam, peraturan pemerintahan dan tata perundang-undangan;
- h. Mencemarkan nama baik almamater dan lembaga UIN Salatiga;
- Melibatkan pihak luar dalam menyelesaikan problem intra kampus UIN Salatiga tanpa persetujuan pimpinan yang berwenang;

j. Menyebarkan informasi melalui media sosial yang merugikan UIN Salatiga.

2. Pelanggaran

Pelanggaran terhadap tata tertib dan kode etik meliputi 3 kategori yaitu sebagai berikut.

- a. Pelanggaran ringan adalah pelanggaran terhadap Kode Etik dan Tata Tertib yang tidak menimbulkan kerugian moral dan material, serta masih dapat dibina oleh pimpinan Universitas dan Fakultas;
- b. Pelanggaran sedang adalah pelanggaran terhadap Kode Etik dan Tata Tertib yang dapat menimbulkan kerugian moral dan material, serta masih dapat dibina oleh pimpinan Universitas dan Fakultas;
- c. Pelanggaran berat adalah pelanggaran terhadap Kode Etik dan Tata Tertib dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta norma agama.

3. Sanksi Pelanggaran Etika Akademik

Sanksi atas pelanggaran tata tertib dan kode etik adalah sebagai berikut:

- a. Sanksi Ringan, dilakukan oleh Ketua Program Studi dan atau dosen dalam bentuk:
 - 1) Teguran lisan atau tertulis;
 - 2) Pembayaran ganti rugi atas barang yang rusak atau hilang;
 - 3) Pemanggilan orang tua atau wali mahasiswa;
 - 4) Tidak mendapatkan pelayanan administrasi dan/ atau akademik kemahasiswaan.
- Sanksi Sedang, dilakukan oleh Dekan dan atau Wakil Dekan dalam bentuk:
 - 1) Pencabutan hak mengikuti kegiatan akademik tertentu;
 - 2) Penangguhan dan/atau pembatalan hasil ujian untuk masa kuliah tertentu atau seluruh mata kuliah dalam satu semester;
 - 3) Pembatalan hasil ujian skripsi;
 - 4) Skorsing selama satu semester, dua semester atau lebih dari kegiatan akademik dan/atau

- kemahasiswaan dengan tetap berkewajiban membayar SPP dan dihitung sebagai masa studi penuh;
- 5) Penangguhan penyerahan ijazah atau transkip nilai.
- c. Sanksi Berat, dilakukan oleh Rektor dan atau Wakil Rektor dalam bentuk:
 - Pemberhentian dengan tidak hormat sebagai mahasiswa UIN Salatiga, dengan cara tidak diberikan surat pindah dan transkip nilai;
 - 2) Dilaporkan kepada pihak yang berwajib apabila melanggar ketentuan Pidana atau Perdata.

3. Prosedur Penegakan Sanksi

- a. Pemeriksaan dilakukan oleh Komite Etik atas dasar adanya dugaan terjadinya pelanggaran etika akademik.
- b. Komite Etik melakukan pemeriksaan atas dugaan terjadinya pelanggaran kode etik akademik dengan cara:
 - Memanggil terlapor, pelapor, dan saksi-saksi sebagai pihak terkait;
 - 2) Mengajukan pertanyaan kepada pihak terkait;
 - 3) Memeriksa dokumen dan bukti-bukti yang diperlukan;
 - 4) Mencari keterangan untuk mendapatkan informasi tembahan dan atau meminta pendapat, saran yang berguna dari para ahli;
 - 5) Memberikan kesempatan kepada terlapor untuk melakukan pembelaan diri;
 - 6) Mempertimbangkan penyelesaian kasus dengan bijak, sederhana dan cepat.

4. Batasan waktu penegakan sanksi etika akademik:

- a. Dalam waktu paling lambat 14 (empat belas) hari, mahasiswa yang telah menerima/memperoleh sanksi akibat pelanggaran peraturan kedisiplinan dapat memohon keringan sanksi kepada Rektor dan atau pejabat yang berwenang secara tertulis;
- Dalam waktu paling lambat (empat belas) hari terhitung sejak diterimanya permohononan keringanan sanksi tersebut, Rektor dan atau pejabat yang berwenang wajib memberi jawaban kepada pemohon;
- c. Terhadap jawaban Rektor dan atau pejabat yang berwenang atas permohonan keringanan sanksi dimaksud tidak dapat diajukan untuk ditinjau.

5. Penghargaan

Penghargaan, meliputi:

- a. Universitas/Fakultas memberikan penghargaan kepada mahasiswa berprestasi Akademik dan Non Akademik;
- b. Pemberian penghargaan bagi mahasiswa berprestasi baik tingkat nasional dan internasional;
- c. Pemberian penghargaan mahasiswa berprestasi bisa berupa:
 - 1) Pemberian Beasiswa Prestasi;
 - 2) Pemberian Dana Apresiasi;
 - 3) Pemberian Piagam Penghargaan;
 - 4) Pemberian Beasiswa Lainnya;
- b. Ketentuan lebih lanjut tentang pemberian penghargaan mahasiswa diatur oleh Rektor/Dekan.

PEDOMAN PENDIDIKAN UIN SALATIGA



