



Quality Assurance Institute
UIN Salatiga

LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN 2022



*Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)
Universitas Islam Negeri
Salatiga*

Jalan lingkaran Salatiga Km.02, Kecamatan Sidorejo, Salatiga,
Jawa Tengah. Telepon (0298) 323706

**LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
TAHUN 2022**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
INSTITUT AGAMA NEGERI ISLAM SALATIGA
2022**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr wb.

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, laporan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) akademik pada Program Studi di lingkungan IAIN Salatiga dapat terselesaikan dengan baik. Kegiatan RTM pada tahun 2022 dilakukan pada seluruh program di IAIN Salatiga

Kegiatan RTM ini bertujuan untuk: (1) memeriksa kesesuaian dan ketidaksesuaian pelaksanaan dan standar yang telah ditentukan, (2) menyiapkan laporan kepada teraudit (auditee) sebagai dasar perbaikan mutu selanjutnya, (3) memeriksa proses dan hasil proses pencapaian mutu sehingga dapat ditentukan keefektifan pencapaian dari tujuan yang telah ditetapkan (Indikator Kinerja Kunci), dan (4) memberi kesempatan teraudit memperbaiki sistem penjaminan mutu serta (5) membantu institusi/program studi dalam mempersiapkan diri dalam rangka audit eksternal atau akreditasi.

Semoga laporan kegiatan ini dapat menjadi pemacu peningkatan mutu akademik secara berkelanjutan bagi Program Studi di lingkungan IAIN Salatiga. Aamiin

Wassalamu'alaikum w.w.

Salatiga, Agustus 2022

Penyusun

LPM IAIN Salatiga

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

BAB I. PENDAHULUAN **1**

A. Latar Belakang 1

B. Dasar Pelaksanaan 4

C. Tujuan Audit Mutu Internal 5

BAB II PELAKSANAAN **7**

A. Tempat dan Waktu Pelaksanaan 7

B. Mekanisme Pelaksanaan Audit 8

C. Auditor 10

D. Hasil Audit dan Temuan 10

E. Interpretasi Hasil Audit dan Temuan 11

BAB III EVALUASI DAN TINDAK LANJUT **12**

A. Hasil Evaluasi 12

B. Tindaklanjut dan Rekomendasi 12

BAB IV PENUTUP **13**

C. Saran 13

D. Penutup 14

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Instrumen RTM

Surat Permohonan RTM Program

Studi Surat Tugas Auditor

Hasil RTM

Dokumen Kegiatan RTM

BAB I

PENDAHULUAN

D. Latar Belakang

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah proses pengujian yang sistemik, mandiri, dan terdokumentasi untuk memastikan pelaksanaan kegiatan di perguruan tinggi sesuai prosedur dan hasilnya telah sesuai dengan standar untuk mencapai tujuan institusi. Audit Mutu bukanlah asesmen/penilaian melainkan pencocokan kesesuaian antara pelaksanaan dengan perencanaan suatu kegiatan/program. Apabila dalam instrumen audit atau instrumen evaluasi diri dilakukan penilaian/ skoring, maka penilaian/ skoring tersebut semata hanya digunakan untuk mempermudah perumusan rekomendasi peningkatan mutu, bukan mendapatkan predikat atau penilaian. Audit Internal merupakan audit yang dilakukan untuk menentukan tingkat kesesuaian pelaksanaan kegiatan terhadap standar mutu organisasi sendiri (standar Internal), Peraturan, Prosedur, Instruksi kerja. RTM dilakukan oleh Auditor terhadap Teraudit (Auditee), yaitu organisasi/ unit kerja/ orang yang diaudit. Auditee bisa sekaligus sebagai klien (organisasi/ perorangan yang mempunyai hak untuk mengatur atau hak kontrak untuk menta audit). Sedangkan Auditor adalah orang yang memiliki kemampuan untuk melakukan audit, bertugas mencocokkan kesesuaian antara semua standar dengan pelaksanaan di unit atau bagian perguruan tinggi.

Manfaat RTM secara langsung adalah didapatkannya rekomendasi peningkatan mutu Perguruan Tinggi, Fakultas dan Program Studi yang ada dilingkungan IAIN Salatiga. Rekomendasi tersebut akan bermanfaat bagi pimpinan perguruan tinggi dalam mengembangkan berbagai program untuk mencapai Visi Perguruan Tinggi, Fakultas ataupun Program studi. RTM merupakan salah satu upaya yang strategis untuk pengembangan institusi serta untuk mengetahui kesesuaian standar dengan pelaksanaan yang telah dilakukan pada berbagai aspek yang ditetapkan dalam lingkup RTM. RTM lebih merupakan upaya peningkatan mutu bukan penilaian. Dengan demikian baik auditor maupun auditee duduk pada sisi yang sama yaitu sisi untuk meningkatkan mutu institusi. Dengan demikian Audit mutu merupakan kegiatan yang perlu dilakukan secara internal dengan kesadaran dan kemauan dari dalam institusi. Secara rinci, manfaat RTM bagi peningkatan kinerja dan pengembangan institusi IAIN Salatiga adalah sebagai berikut:

1. Evaluasi kinerja lembaga lebih terukur dengan ketersediaan data faktual yang *up to date* dan terspesialisasi sesuai sifat dan jenis-jenis pelayanan pendidikan yang tersedia.
2. Membantu pengambil keputusan menilai kinerja lembaga, unit, dan perangkat kerja yang dimiliki secara taktis dan strategis berdasar temuan-temuan RTM yang berkesinambungan.
3. Memberikan referensi bagi pengambil keputusan merumuskan dan menetapkan skala prioritas lembaga dalam jangka pendek, menengah, dan panjang.
4. Meningkatkan kinerja lembaga, unit, dan perangkat IAIN Salatiga dalam iklim kompetisi yang sehat dan profesional.
5. Menkomunikasikan tujuan perguruan tinggi, Standar Dikti yang ditetapkan perguruan tinggi dan nilai-nilai yang telah ditetapkan.
6. Memantau pencapaian kesesuaian tujuan dengan standar dan menguku akuntabilitas dari pelaksanaan standar

Mengurangi Resiko perguruan tinggi antara lain resiko kualitas, hukum, keuangan, strategik, kepatuhan, operasional dan reputasi. Sedang manfaat lain RTM bagi Pimpinan Perguruan Tinggi antara lain:

- 1). Konsistensi penjabaran kurikulum dan silabus dengan tujuan pendidikan, dan kompetensi lulusan yang diharapkan (*Learning Outcome*).
- 2). Konsistensi perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi proses pembelajaran terhadap pencapaian kurikulum dan silabus.
- 3). Kepatuhan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi proses pembelajaran terhadap manual prosedur dan instruksi kerja program studi.
- 4). Kecukupan penyediaan sarana-prasarana dan sumber daya pembelajaran, penelitian dan/atau pengabdian kepada masyarakat.
- 5). Konsistensi perencanaan, pelaksanaan, evaluasi penelitian dan pengabdian serta kerjasama.

E. Dasar Pelaksanaan

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
4. Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standart Nasional Pendidikan Tinggi
5. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah beberapa kali diubah terakhir dengan Peraturan Pemerintah

Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.

6. Peraturan Menteri Riset dan Teknologi Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 tahun 2016 tentang sistem audit mutu internal dalam manual mutu Pendidikan Tinggi.
7. Peraturan MENPAN & RB No. 15 tahun 2014 tentang Komponen Standar Pelayanan Publik.
8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga.
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor 3 Tahun 2020 tentang Standart Nasional Pendidikan Tinggi
10. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Salatiga, Nomor: B-5227/HO.00.7/12/2018 tentang Pedoman Audit Mutu Internal (AMI) IAIN Salatiga Tahun 2018.
11. Keputusan Rektor IAIN Salatiga Nomor: B-9194/In.21/PP.08/10/2021 tentang Instrumen Audit Mutu Internal Program Studi pada Institut Agama Islam Negeri Salatiga 2021.

F. Tujuan Audit Mutu Internal

Tujuan Pelaksanaan RTM di IAIN Salatiga memiliki 6 (enam) tujuan dasar, yaitu:

1. Untuk memeriksa kesesuaian atau ketidaksesuaian pelaksanaan dan standar yang telah ditetapkan.
2. Untuk memeriksa proses dan hasil proses pencapaian mutu sehingga dapat ditentukan keefektifan pencapaian dari tujuan yang telah ditetapkan (Indikator Kinerja Kunci).
3. Untuk menyiapkan laporan kepada teraudit (*auditee*) sebagai dasar perbaikan mutu selanjutnya
4. Untuk memberi kesempatan teraudit memperbaiki sistem penjaminan mutu.
5. Untuk membantu institusi/program studi dalam mempersiapkan diri dalam rangka audit eksternal atau akreditasi.
6. Memenuhi syarat-syarat peraturan/perundangan. Terdapat dua macam audit yaitu:
 - 1). Audit internal adalah audit yang dilakukan untuk menentukan tingkat kesesuaian terhadap standar mutu organisasi (standar Internal)

2). Audit eksternal adalah audit yang dilakukan untuk menentukan tingkat kesesuaian terhadap standar eksternal.

BAB II PELAKSANAAN

F. Tempat dan Waktu Pelaksanaan

Tempat dan waktu pelaksanaan AMI dilingkungan IAIN Salatiga tahun 2022 adalah seperti table 1.

Tabel 1. Tempat dan Waktu Pelaksanaan AMI

No	Fakultas	Program Studi	Hari/Tanggal	Tempat
1.	Fak Ushukuddin , Adab dan Humaniora	Aqidah dan Filsafat Islam	Selasa, 5 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FUADAH
2		Bahasa dan Sastra Arab	Kamis, 7 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FUADAH
3		Ilmu Hadis	Rabu, 6 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FUADAH
4		Ilmu Alquran dan Tafsir	Selasa, 12 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FUADAH
5		Sejarah Peradaban Islam	Kamis, 7 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FUADAH
5	Fak. Dakwah	Menejemen Dawah	Selasa, 5 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 3
7		Komunikasi Penyiaran Islam	Selasa, 19 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 3
8		Pemberdayaan Masyarakat Islam	Rabu, 20 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 3
9		Psikologi Islam	Selasa, 19 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 3
10	Fak. Syariah	Hukum Ekonomi Syari'ah	Rabu, 6 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FS
11		Hukum Tata Negara	Rabu, 13 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2

				FS
12		Hukum Keluarga Islam	Selasa, 19 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 2 FS ahasa
13	Fak. Ekonomi dan Bisnis Islam	Akuntansi Syari'ah	Rabu, 20 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 1
14		Menejemen Bisnis Syari'ah	Kamis, 28 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 1
15		Ekonomi Syariah	Selasa, 26 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 1
16		Perbankan Syari'ah	Rabu, 6 Juli 2022	Kantor Ka Prodi Kampus 1
17	FTIK	Pendidikan Bahasa Arab	Kamis, 7 Juli 2022	Ruang Ka Prodi Gedung Dekanat FTIK
18		Bimbingan Konseling Pendidikan Islam	Rabu, 20 Juli 2022	Gedung Dekanat FTIK
19		PIAUD	Selasa, 5 Juli 2022	Gedung Dekanat FTIK
20		PGMI	Selasa, 19 Juli 2022	Ruang Ka Prodi Gedung Dekanat FTIK
21		S1 Tadris Matematika	Kamis, 14 Juli 2022	Gedung Dekanat FTIK
22		S1 Tadris Bahasa Inggris	Rabu, 20 Juli 2022	Gedung Dekanat FTIK
23		S1 Tadris IPA	Rabu, 6 Juli 2022	Gedung Dekanat FTIK
24		S1 PAI	Selasa, 5 Juli 2022	Ruang Ka Prodi Gedung Dekanat FTIK
25		PPG	Kamis, 7 Juli 2022	Gedung Dekanat FTIK

26	Pascasarjana	S2 Tadris Bahasa Inggris	Rabu, 20 Juli 2022	Ruang Pertemuan Pascasarjana
27		S2 Hukum Keluarga Islam	Kamis, 7 Juli 2022	Ruang Pertemuan Pascasarjana
28		S2 PAI	Kamis, 21 Juli 2022	Ruang Pertemuan Pascasarjana
29		S2 Ekonomi Syariah	Rabu, 6 Juli 2022	Ruang Pertemuan Pascasarjana
30		S2 PGMI	Kamis, 28 Juli 2022	Ruang Pertemuan Pascasarjana
31		S3 PAI	Kamis, 28 Juli 2022	Ruang Pertemuan Pascasarjana

G. Mekanisme Pelaksanaan Audit

RTM dilakukan melalui tahapan yang dirangkum dalam sebuah siklus yang terperinci dalam 10 tahapan berikut ini:

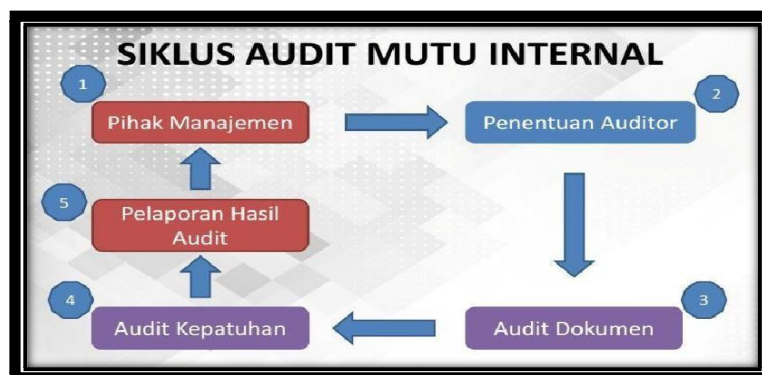
1. Menetapkan tujuan audit
2. Merencanakan audit tahunan
3. Menetapkan sasaran dan lingkup audit
4. Membentuk tim audit
5. Mengkaji ulang dokumen dan menyiapkan daftar pengecekan (audit sistem)
6. Menyelenggarakan rapat tim audit
7. Menetapkan jadwal audit
8. Melaksanakan audit di tempat obyek audit (Audit kepatuhan)
9. Menyusun laporan audit [Temuan (KTS,OB) & PTK]
10. Melakukan kaji ulang oleh manajemen



Gambar 2. Siklus AMI dengan 10 tahapan

(Sumber: Direktorat Penjamin Mutu Kemenristekdikti 2018)

Adapun dari 10 tahapan pada gambar di atas bisa diringkas menjadi 5 tahapan seperti gambar 2 di bawah ini



Gambar 1. Siklus AMI dengan lima (5) tahapan

(Sumber: Direktorat Penjamin Mutu Kemenristekdikti 2018)

Sedang akan secara umum bahwa tahapan yang dilakukan dalam AMI sebagai berikut:

1. Audit Dokumen/ Desk Evaluasi/ Sistem, dan
2. Audit Kepatuhan/ Visitasi/ Lapangan.

H. Auditor

Tabel 2. Auditor AMI

No	Fakultas	Program Studi	Hari/Tanggal	Auiditor
1.	Fak Ushukuddin , Adab dan Humaniora	Aqidah dan Filsafat Islam	Selasa, 5 Juli 2022	Dra. Asdiqoh, M. Pd Dr. Waryunah Irmawati, M. Hum
2		Bahasa dan Sastra Arab	Kamis, 7 Juli 2022	Dra. Maryatin, M. Pd Dr. Peni Susapti, M.Pd
3		Ilmu Hadis	Rabu, 6 Juli 2022	Dr. Ahmad Mifdol. Lc, MSI Dr. Eni Titi Kusumawati, M. Pd
4		Ilmu Alquran dan Tafsir	Selasa, 12 Juli 2022	Dra. Maryatin, M. Pd Imam Mas Arum M. Pd
5		Sejarah Peradaban Islam	Kamis, 7 Juli 2022	Qi Mangku Bahjatullah, Lc, MSI Dr. Ahmad Mifdol. Lc, MSI
5	Fak. Dakwah	Menejemen Dawah	Selasa, 5 Juli 2022	Yahya, MH Dra. Asdiqoh, M. Pd
7		Komunikasi Penyiaran Islam	Selasa, 19 Juli 2022	Miftahur Rifah, M. Ag Qi Mangku Bahjatullah, Lc, MSI
8		Pemberdayaan Masyarakat Islam	Rabu, 20 Juli 2022	Dr , Nafis Irkhani, ,M Ag, MA Dr. Peni Susapti, M.Pd
9		Psikologi Islam	Selasa, 19 Juli 2022	Hammam S,Pd MPd, PhD Yahya, MH
10	Fak. Syariah	Hukum Ekonomi Syari'ah	Rabu, 6 Juli 2022	Dr. Agus Suaedi, Lc, MA Hammam S,Pd MPd, PhD
11		Hukum Tata Negara	Rabu, 13 Juli 2022	Dr. Budiyono Saputro, M. Pd Dr , Nafis Irkhani ,M Ag, MA
12		Hukum Keluarga Islam	Selasa, 19 Juli 2022	Dr. Agus Suaedi, Lc, MA Imam Mas Arum M. Pd
13	Fak. Ekonomi dan Bisnis Islam	Akuntansi Syari'ah	Rabu, 20 Juli 2022	Tri Wahyu Hidayati, M.Ag Sutrisna, M.Pd

14		Menejemen Bisnis Syari'ah	Kamis, 28 Juli 2022	Dr. Maslikhah, M. Ag Miftakhur Rifah, M.Ag
15		Ekonomi Syariah	Selasa, 26 Juli 2022	Dr. Peni Susapti, M.Pd Ulfah Susilowati, M. Pd
16		Perbankan Syari'ah	Rabu, 6 Juli 2022	Dr. Eni Titi Kusumawati, M. Pd Dr. Budiyono Saputro, M. Pd
17	FTIK	Pendidikan Bahasa Arab	Kamis, 7 Juli 2022	Dr. Heiy Sattar, S.H, M. H Tri Wahyu Hidayati, M.Ag
18		Bimbingan Konseling Pendidikan Islam	Rabu, 20 Juli 2022	Farhani, M.H Dr. Maslikhah, M. Ag
19		PIAUD	Selasa, 5 Juli 2022	Suparwi, M. Pd Farhani, M.H
20		PGMI	Selasa, 19 Juli 2022	Dr. Waryunah Irmawati, M. Hum Qurrotu Ayun, M. Pd
21		S1 Tadris Matematika	Kamis, 14 Juli 2022	Fetria Eka Yudiana, M.Si Dr. Setia Rini, M.Pd
22		S1 Tadris Bahasa Ingris	Rabu, 20 Juli 2022	Dr. Budi sunarso, M.Pd, M Si Suparwi, M. Pd
23		S1 Tadris IPA	Rabu, 6 Juli 2022	Prof. Winarno, MPd Dr. Adang Kuswaya, Mag
24		S1 PAI	Selasa, 5 Juli 2022	Dr. Lilik Sriyani, Msi Dr. Budi sunarso, M.Pd, M S
25		PPG	Kamis, 7 Juli 2022	Dr. Fetria Eka Yudiana, Msi Norwanto, PhD
26	Pascasarjana	S2 Tadris Bahasa Inggris	Rabu, 20 Juli 2022	Dr. Adang Kuswaya, Mag Prof. Winarno, MPd
27		S2 Hukum Keluarga Islam	Kamis, 7 Juli 2022	Norwanto, PhD Dr. Lilik Sriyani, MSi
28		S2 PAI	Kamis, 21 Juli 2022	Dr. Setia Rini, M.Pd Dr. Fetria Eka Yudiana, MSi
29		S2 Ekonomi Syariah	Rabu, 6 Juli 2022	Prof. Winarno, MPd Imanda Firmaningtyas, M.SI
30		S2 PGMI	Kamis, 28 Juli 2022	Ulfah Susilowati, M. Pd Dr. Heiy Sattar, S.H, M. H
31		S3 PAI	Kamis, 28 Juli 2022	Imanda Firmaningtyas, M.SI Qurrotu Ayun, M. Pi

I Hasil Audit dan Temuan

Tabel 3. Temuan Audit Mutu Internal Program Studi di IAIN Salatiga

No	Fakultas	Program Studi	Hasil Audit/ Temuan
1.	Fak Ushukuddin , Adab dan Humaniora	Aqidah dan Filsafat Islam	<p>Temuan minor</p> <p>Persentase jumlah mahasiswa asing (0%)</p> <p>Persentase dosen Bahasa dan Sastra Arab yang memiliki sertifikat dosen sebesar 93% karena ada dosen baru</p>
2		Bahasa dan Sastra Arab	<p>Temuan minor</p> <p>Belum ada data Kesesuaian penelitian dosen dan PKM dengan roadmap Penelitian dan PKM</p> <p>Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah</p>
3		Ilmu Hadis	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Prosentase Dosen Tersertifikasi Pendidik</p> <p>Belum ada mahasiswa asing</p> <p>Belum ada data indeks kepuasan dosen dan mahasiswa terhadap ketersediaan sarana dan prarana perkuliahan</p>
4		Ilmu Alquran dan Tafsir	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi.</p> <p>Jumlah mahasiswa asing terhadap seluruh jumlah mahasiswa, saat ini belum ada mahasiswa asing yang menjadi mahasiswa di PS</p> <p>Prosentase Dosen Tersertifikasi Pendidik</p>
5		Sejarah Peradaban Islam	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Rasio jumlah mahasiswa terhadap dosen masih belum memenuhi syarat yang ditetapkan, rasionya mencapai 1:45</p>

			Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah
5	Fak. Dakwah	Menejemen Dawah	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum ada mahasiswa asing Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah Belum mencantumkan pendanaan PKM
7		Komunikasi Penyiaran Islam	. Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Relevansi PkM dengan PS, belum dididentifikasi Persentase jumlah mahasiswa asing (0)
8		Pemberdayaan Masyarakat Islam	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Persentase jumlah mahasiswa asing terhadap seluruh jumlah mahasiswa, saat ini belum ada
9		Psikologi Islam	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah
10	Fak. Syariah	Hukum Ekonomi Syari'ah	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah
11		Hukum Tata Negara	. Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM

			dalam mata kuliah
12		Hukum Keluarga Islam	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum ada mahasiswa asing Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah
13	Fak. Ekonomi dan Bisnis Islam	Akuntansi Syari'ah	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum memiliki mahasiswa asing Belum memiliki dosen tetap dengan jabatan akademik Guru Besar
14		Menejemen Bisnis Syari'ah	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah
15		Ekonomi Syariah	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS
16		Perbankan Syari'ah	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Rasio antara dosen dan mahasiswa belum sesuai 1: 60 Masih ditemukan Dosen pembimbing tugas akhir rata-rata memiliki jumlah bimbingan lebih dari 10 mahasiswa di setiap semester
17	FTIK	Pendidikan Bahasa Arab	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS Belum ada data Kesesuaian penelitian dosen dan PKM dengan roadmap Penelitian dan PKM
18		Bimbingan Konseling Pendidikan	Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi. Kesesuaian praktik dan prose

		Islam	<p>pembelajaran dalam RPS</p> <p>Belum ada data Kesesuaian penelitian dosen dan PKM dengan roadmap Penelitian dan PKM</p>
19		PIAUD	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi.</p> <p>Belum ada Mahasiswa asing</p>
20		PGMI	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Belum ada Mahasiswa asing</p> <p>Belum ada data Kesesuaian penelitian dosen dan PKM dengan roadmap Penelitian dan PKM</p>
21		S1 Tadris Matematika	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi.</p> <p>Belum ada Mahasiswa asing</p> <p>Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS</p>
22		S1 Tadris Bahasa Inggris	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Belum ada data yang menunjukkan adanya Penelitian dan PkM bersama mahasiswa</p>
23		S1 Tadris IPA	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS</p> <p>Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah</p>
24		S1 PAI	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Belum dilakukan PkM bersama mahasiswa</p> <p>Dosen pembimbing tugas akhir rata-rata memiliki jumlah bimbingan lebih dari 10 mahasiswa di setiap semester</p>

25		PPG	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS</p> <p>Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah</p>
26	Pascasarjana	S2 Tadris Bahasa Inggris	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS</p> <p>Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah</p>
27		S2 Hukum Keluarga Islam	<p>. Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Belum adanya mahasiswa asing</p> <p>Kesesuaian praktik dan prose pembelajaran dalam RPS</p> <p>Belum ada data yang menunjukkan pengintegrasian Penelitian dan PKM dalam mata kuliah</p>
28		S2 PAI	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Masih Kurang dosen dengan jabatan Guru Besar</p> <p>Belum ada data tentang dana PKM</p>
29		S2 Ekonomi Syariah	<p>Temuan minor</p> <p>Masih terdapat kekurangan jumlah dosen jabatan Guru Besar</p> <p>Belum adanya mahasiswa asing</p>
30		S2 PGMI	<p>Temuan minor pada dokumen perlu dilengkapi</p> <p>Belum adanya mahasiswa asing</p>
31		S3 PAI	<p>Temua minor</p> <p>Belum ada lulusan</p>

J. Interpretasi Hasil Audit dan Temuan

Tabel 4. Interpretasi Temuan Audit Mutu Internal Program Studi di IAIN Salatiga

No	Fakultas	Program Studi	Intepretasi
	Semua	Semua	Temuan Minor Kelengkapan dokumen

K. Saran perbaikan/ peluang perbaikan :

No	Bidang	Rekomendasi untuk peluang perbaikan
1	Kerjasama	Sebaiknya mulai diprakarsai kerjasama Internasional dan direncanakan tindak lanjutnya, meski sekedar penulisan jurnal di PT yang terjalin kerjasama
2	Mahasiswa	Sebaiknya diupayakan untuk bisa menjaring minat dari mahasiswa asing untuk prodi
3	Dosen Tetap	Saat ini terdapat 10 orang Dosen Tetap, Sebaiknya untuk bisa segera ditambah jumlah dosen tetap prodi hingga mencapai batas minimal 12 orang
		Saat ini terdapat 7 orang Dosen Tetap yang tersertifikasi pendidik professional yang berarti 70 % dari jumlah Dosen Tetap, sebaiknya agar segera ditingkatkan dengan minimal 80% Dosen Tetap tersertifikasi pendidik professional
4	Kepuasan Mahasiswa	Prosentase kepuasan mahasiswa lebih dari 74%, namun belum ada proses analisis yang dilakukan dan hasil tracer belum digunakan dalam perbaikan proses pembelajaran. Sebaiknya dilakukan analisis terhadap data yang diperoleh minimal 2 kali setiap semester, dan digunakan dalam proses perbaikan untuk menunjukkan peningkatan
7	Penelitian	Relevansi penelitian saat ini berlangsung tanpa memiliki road map untuk pengembangan PS, namun sudah dilaksanakan penelitian bersama mahasiswa. Sebaiknya disusun road map penelitian untuk pengembangan PS disertai dengan pendekatan intradisiplin ataupun multidisiplin.

BAB IV

PENUTUP

A. Saran

Pelaksanaan Audit Mutu Internal merupakan pemeriksaan kesesuaian antara kelengkapan dokumen kegiatan akademik yang ada dengan standar yang telah ditentukan. Temuan merupakan adanya ketidaksesuaian dengan standar. Berdasarkan hal tersebut, maka Program Studi yang sudah mengajukan AMI, hendaknya terlebih dahulu mempersiapkan kelengkapan dokumen dengan standar yang ditentukan. Temuan pelaksanaan AMI masing-masing Program Studi segera dilakukan perbaikan yang berkelanjutan. Dengan demikian mutu akademik Program Studi terjamin.

B. Penutup

Demikian laporan kegiatan AMI tahun 2022 telah selesai disusun. Semoga bermanfaat untuk pengembangan dan peningkatan mutu akademik khususnya Program Studi di lingkungan IAIN Salatiga.

Lampiran –Lampiran :





Lampiran Pelaksanaan





Laporan
RTM **2022**



*"Pendampingan Budaya Mutu Berkelanjutan untuk
Meningkatkan Daya Saing UIN Salatiga"*